

Op te bergen
in de band van
20 maart 2002

***Statenstuk* 921**

Scala, Instituut voor Interculturele Ontwikkeling

Advies: ter behandeling in de Statencommissie Cultuur en Welzijn op
27 februari 2002

B-stuk

Behandeld door de heer E. Wong Lun Hing, telefoonnummer
(0592) 365624
Portefeuillehouder: mevrouw M.W. Brink-Massier

Inleiding

In december 2000 heeft u besloten tot de oprichting van een Instituut voor Interculturele Ontwikkeling in Drenthe per 1 januari 2002 en tegelijkertijd tot het beëindigen van de subsidierelatie met de provinciale steunfuncties minderheden: Instituut Maluku di Drenthe (IMD), stichting Steunpunt voor Surinamers in Noord-Nederland (SSN), Steunfunctie voor Antillianen en Arubanen (FORSA) en het Anti Discriminatie Bureau (ADB) Drenthe.

Het nieuwe instituut staat dit jaar voor een grote opgave. Ten eerste moet de beoogde vernieuwing worden gerealiseerd. Ten tweede moeten medewerkers van vier aparte organisaties samen een nieuwe organisatie gaan vormen. Ten derde zal het instituut - zo blijkt uit de omgevingsverkenning - hard moeten werken om een goede positie in Drenthe te verwerven.

Het wordt daarom van belang geacht om zo snel mogelijk een interim-directeur aan te stellen.

De interim-directeur moet samen met de medewerkers gaan werken aan de opbouw van de organisatie en aan de inhoudelijke profilering. Wij denken daarbij aan een interim-periode van zes tot maximaal negen maanden. In deze periode kan dan ook gezocht worden naar de directeur-bestuurder.

In nauw overleg met de voorzitter van de Raad van Toezicht zal een kandidaat voor de functie van interim-directeur worden geselecteerd. Met het aanstellen van een interim-directeur voor een periode van maximaal negen maanden is een bedrag gemoeid van maximaal € 56.724,--.

Extra benodigde financiële middelen

1. De subsidie van de vier genoemde instellingen zal worden gestopt zodra de formele oprichting van het nieuwe instituut heeft plaatsgevonden. Op basis van de gemaakte afspraken zal een en ander per 1 maart 2002 plaatsvinden. Het stopzetten van de subsidie aan de huidige instellingen zal gepaard gaan met liquidatiekosten (onder meer huurkosten) die de provincie moet vergoeden. Uitgangspunt hierbij is dat de provincie alleen die kosten zal vergoeden die voortvloeien uit de activiteiten die samenhangen met de subsidieovereenkomst met de provincie en tevens veroorzaakt zijn door de subsidiestopzetting
2. Bij de start van het proces om te komen tot een nieuw instituut werd wat de personele bezetting van dat instituut betreft uitgegaan van de volgende aannames:
 - voor het nieuwe instituut moet een extern te werven directeur-bestuurder komen, omdat aan de noodzakelijk geachte vernieuwende aanpak niet voldoende vorm kan worden gegeven door de directeurs/coördinatoren van de bestaande instellingen;
 - de salariskosten van de aan te trekken directeur-bestuurder moeten worden gedekt uit het toegestane budget.

Het budget van de nieuwe instelling zal bestaan uit (maximaal) de middelen die thans beschikbaar worden gesteld aan de huidige instellingen. De formatie van de nieuwe instelling zal derhalve niet meer mogen bedragen dan het totaal aan formatie bij de bestaande instellingen. Op grond van de CAO-welzijn (artikel 24c) kunnen alle huidige medewerkers van de bestaande instellingen overgaan naar het nieuwe instituut (op grond van de zogenoemde Fusiegedragsregels).

De aanstelling van de interim-directeur en daarna de directeur-bestuurder kan in de aanloop (naar verwachting het eerste jaar) niet binnen het budget van het nieuwe instituut gefinancierd worden.

Om de gewenste inhoudelijke vernieuwing gestalte te geven is er verder een extra impuls nodig. Het gaat hierbij om kosten die gepaard gaan met de profilering van het nieuwe instituut en met de bijscholing van de medewerkers.

Voor het jaar 2002 is daarom extra eenmalig budget nodig voor:

- interim-directeur	€	56.724,--
- wervingskosten en salariskosten directeur	-	38.571,--
- extra p.r.-kosten:	-	9.075,--
- bijscholing medewerkers:	-	9.075,--
- frictiekosten	-	p.m.
Totaal:	€	113.445,--

Globale begroting Instituut voor Interculturele Ontwikkeling 2002

	in euro's
Baten	
Reguliere subsidies (<i>structureel</i>)	453.780,--
Bijdrage investeringen in vernieuwing (<i>eenmalig</i>)	113.445,--
Totaal baten	567.225,--
Lasten	
Regulier (<i>structureel</i>):	
Personeel	353.948
Organisatiekosten	40.840
Activiteitenkosten	31.765
Huisvestingskosten	27.227
Tijdelijke "investeringen" in vernieuwing in 2002:	
(Interim-directeur en directeur-bestuurder)	95.295
Kosten van bijscholing/trainingen	9.075
Extra p.r.- en activiteitenkosten	9.075
Frictiekosten in verband met afbouwen verplichtingen bestaande instellingen	p.m.
Totaal lasten	567.225
Saldo	0

Advies

1. Instemmen met het beschikbaar stellen van een bedrag van € 113.445,-- voor het salaris van een interim-directeur voor Scala (werktitle van het Instituut voor Interculturele Ontwikkeling) en verdere bijkomende eenmalige aanloopkosten.
2. Instemmen met het dekken van deze kosten door een evengrote verlaging van het krediet voor onvoorziene uitgaven 2002 en daarvoor de begroting 2002 wijzigen (eerstvolgende wijziging).

Meetbaar/Beoogd beleidseffect

Een succesvolle en goede positionering van het nieuwe instituut Scala, het Instituut voor Interculturele Ontwikkeling.

Argumenten

1.1. *Het gaat om noodzakelijke investering in vernieuwing.*

Een succesvolle en goede positionering van het nieuwe instituut Scala, het Instituut voor Interculturele Ontwikkeling, maakt de aanstelling van een interim-directeur en extra uitgave aan p.r. en bijscholing noodzakelijk (overeenkomstig advies van extern organisatieadviesbureau De Beuk).

1.2. *Het gaat hier om de uitvoering van de Contourennota Schaduwen vooruit.*

De ontwikkeling van Scala, zoals voorzien per 1 januari 2002, is een van de beleidsvoornemens uit de Contourennota Schaduwen vooruit.

1.3. *Deze extra middelen zijn nodig om de totstandkoming van Scala zo optimaal mogelijk te laten plaatsvinden.*

Uitvoering

Tijdsplanning

N.v.t.

Financiën

Totale kosten	€ 113.445,--
Externe kosten	N.v.t.
Kosten voor de provincie	€ 113.445,--
Uit het budget: Verlaging van post Onvoorzien 2002	

Monitoring en evaluatie

N.v.t.

Extern betrokkenen

Instituut voor Interculturele Ontwikkeling: Raad van Toezicht en interim-directeur.

Communicatie

N.v.t.

Bijlagen

Geen.

Ter inzage in de leeskamer

1. Rapportage omgevingsverkenning Instituut voor Culturele Ontwikkeling (rapportage De Beuk)
2. Advies juridisch model
3. Statuten Scala

Assen, 1 februari 2002

Kenmerk: 5/6.20/2002001119

Gedeputeerde staten van Drenthe,

H. Weggemans, wnd. voorzitter

J.Th. Imholz, wnd. griffier

jk/coll.

Provinciale staten van Drenthe;

gelezen het voorstel van gedeputeerde staten van Drenthe van 1 februari 2002, kenmerk 5/6.20/2002001119;

gelet op hun besluit van 13 december 2000, nummer G-2, tot vaststelling van de Contourennota Schaduwen vooruit 2001-2004;

BESLUITEN:

- I. een bedrag van € 113.445,- beschikbaar te stellen voor het aantrekken van een interim-directeur voor Scala (werktitel voor het Instituut voor Interculturele Ontwikkeling) en voor verdere bijkomende eenmalige aanloopkosten;
- II. deze kosten te dekken door een evengrote verlaging van het krediet voor onvoorziene uitgaven 2002 en daarvoor de begroting 2002 te wijzigen (eerstvolgende wijziging).

Assen, 20 maart 2002

Provinciale staten voornoemd,

, griffier

, voorzitter

jk/coll.