

Aan:
de voorzitter en leden van
provinciale staten van Drenthe

Assen, 1 november 2007
Ons kenmerk 44/5.5/2007013316
Behandeld door de heer R. Vegelin (0592) 36 51 04
Onderwerp: Procesplan nieuw omgevingsbeleid

Geachte voorzitter/leden,

Hierbij informeren wij u over de eerste fase van het interactieve proces dat uiteindelijk moet leiden tot vaststelling van integraal omgevingsbeleid voor Drenthe door provinciale staten in december 2009.

Dit proces sluit aan bij de in ons Collegeprogramma aangegeven intenties van een actieve betrokkenheid van de samenleving bij wat de provincie doet.

In de bijgevoegde notitie Procesplan nieuw omgevingsbeleid wordt de eerste fase van de interactieve beleidsvorming uitgewerkt. Doel van deze fase is te komen tot het formuleren van een beeld van Drenthe in abstracte termen dat als ontwerpopdracht kan worden uitgewerkt in de tweede fase van het project.

Tevens wordt in deze notitie een doorkijk gegeven van het geheel te lopen traject en de financiering hiervan.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten van Drenthe,

, secretaris

, voorzitter

Bijlage(n):
gm/coll.

provincie Drenthe

Procesplan nieuw omgevingsbeleid

Documentinformatie

(Gedelegeerd) opdrachtgever : J.M. Imhof

Projectleider : R. Vegelin

Paraaf goedkeuring : Datum:
stuurgroep/opdrachtgever

Documenthistorie

Versie : 0.3 Datum: 23 oktober 2007

Besproken met : Projectteam OGB Datum: 22 oktober 2007

Commentaar door : Datum:

Wijzigingen doorgevoerd : E. Uneken Datum: 22 oktober 2007

Dit document wordt onder de volgende personen verspreid

- MT/directie
- Stuurgroep/GS

WerkWIJzer

Fase 2, Voorbereiding

1. Omgeving (zij)

1.1. Aanleiding en achtergrond

Per 1 juli 2008 treedt de nieuwe wet op de ruimtelijke ordening (nWro) in werking. De nieuwe wet is een breuk met het verleden. Uitgangspunten zijn dereguleren, decentraliseren en uitvoeringsgerichtheid. Rijk, provincies en gemeenten stellen straks een structuurvisie op. Dit is een strategisch beleidsdocument waarin de hoofdlijnen van de voorgenomen ontwikkeling in een bepaald gebied is beschreven en het beleid waarmee dat doel wordt bereikt (uitvoeringsstrategie). Een structuurvisie is een ruimtelijk ontwikkelingsbeeld dat flexibel is, onder andere als gevolg van een continu proces van informatieuitwisseling, afstemming, prioritering en bijstelling.

Verder vraagt de Europese Kaderrichtlijn Water (KRW) eind 2009 de vaststelling van een Stroomgebiedbeheersplan. Het afgeleide Provinciale Waterhuishoudingsplan (nu POP) dient gelijktijdig te worden vastgesteld.

In Drenthe is in juni 2004 een integraal omgevingsplan vastgesteld (POP II). Het is de vraag op welke manier de provincie Drenthe het POP II gaat vervangen door een omgevingsbeleid dat beantwoordt aan de nWRO, KRW, én kan dienen als integraal beleidsdocument voor de fysieke leefomgeving. Vooruitlopend hierop is in 2007 met 'de stofkam' door POP II gegaan, om exacter dan tot nu toe te beschrijven wat verstaan moet worden onder 'provinciaal belang'. Het resultaat is gepresenteerd aan de stuurgroep (18 september) en de statencommissie Omgevingsbeleid (24 oktober).

Op 24 oktober heeft de statencommissie Omgevingsbeleid ingestemd met het voorstel van de stuurgroep om een start te maken met een interactief proces dat moet leiden tot een nieuw omgevingsbeleid. In het projectvoorstel dat voor u ligt wordt dit proces nader beschreven.

1.2. Krachtenveldanalyse

Een provinciaal omgevingsbeleid raakt alle inwoners van Drenthe. Idealiter kunnen alle inwoners, overheidsorganen, maatschappelijke organisaties, bedrijven en instellingen zich vinden in de visie. Overheden, ontwikkelaars en maatschappelijke organisaties moeten er in ieder geval mee kunnen werken.

Inhoudelijk

- De provincie beschikt over een integrale visie op het omgevingsbeleid, vastgelegd in het POPII. Daarnaast bestaan bij de beleidssectoren meer sectorale ambities in relatie tot de omgeving, vastgelegd in sectorspecifieke uitwerkingsplannen.
- De Drentse gemeenten hebben een eigen verantwoordelijkheid ten aanzien van ruimtelijke ontwikkeling. Gemeentelijke partners hebben een eigen visie op de omgeving.
- Het omgevingsbeleid bepaalt de kaders voor ontwikkeling van ruimte, natuur, landbouw, industrie, mobiliteit etc. Bedrijven, instellingen, organisaties etc. die met deze kaders moeten werken hebben een eigen visie op de omgeving en een mening over de werkbaarheid van het bestaande beleid.
- Voor alle belanghebbenden geldt dat er sprake is van een voorkeur voor verdeling van rollen,

WerkWIJzer

Fase 2, Voorbereiding

taken en verantwoordelijkheid.

Het proces in het kader van de nWRO moet ruimte bieden om deze verschillende zienswijzen, wensen en ambities te beoordelen en te verenigen in het nieuwe omgevingsbeleid.

Proces

Gekozen is voor een interactieve procesarchitectuur voor de totstandkoming van het nieuwe omgevingsbeleid. Interactieve beleidsvorming draagt bij aan een grotere betrokkenheid van belanghebbenden bij de opstelling en uitvoering van het beleid. Interactieve beleidsvorming biedt kansen om de creativiteit en deskundigheid onder de belanghebbenden beter - en vooral eerder - tot hun recht te laten komen.

Interactieve beleidsvorming is een nadrukkelijke ambitie van het college van gedeputeerde staten en sluit aan bij de wens van provinciale staten tot profilering. In het najaar van 2007 wordt een provinciaal programma gestart met als doel interactieve beleidsvorming een structurele plaats te geven in het handelen van de provincie als middenbestuur. Wederzijdse uitwisseling tussen het interactieve proces in het kader van het nieuwe omgevingsbeleid en het concernprogramma kan leiden tot een win-win situatie in termen van kennis- en organisatieontwikkeling.

WerkWIJzer

Fase 2, Voorbereiding

2. Structuur (het)

2.1. Projectbeschrijving

Het project is bedoeld om te komen tot een nieuw omgevingsbeleid dat is gebaseerd op een transparante afweging van belangen en dat kan rekenen op een brede gedragenheid in Drenthe. Om dit doel te bereiken is gekozen voor een interactieve procesopzet. Het proces is er op gericht om belanghebbenden beter te betrekken bij het opstellen van het beleid en creativiteit en deskundigheid van buiten het provinciehuis beter te benutten.

2.2. Definitie van het project

2.2.1. Doelstelling(en) van het project

Doel van het project is te komen tot een integraal omgevingsbeleid voor Drenthe dat past binnen de wettelijke kaders.

2.2.2. Resultaatbeschrijving

Het project moet er toe leiden dat:

- Een visie op de omgeving en de mogelijkheden voor gebiedsontwikkeling worden vastgelegd in een uitvoeringsgericht omgevingsbeleid;
- Duidelijk wordt hoe de verantwoordelijkheid voor ruimtelijke ontwikkeling in Drenthe is verdeeld over de partners (met andere woorden: welke onderwerpen van rijks-, provinciaal en gemeentelijk belang zijn);
- Duidelijk wordt met welke uitvoeringsstrategieën en instrumentarium het omgevingsbeleid wordt gerealiseerd;
- Draagvlak bestaat onder interne en externe belanghebbenden voor de visie, het beleid en de uitvoeringsstrategieën wat zich onder andere vertaalt in een bereidheid tot samenwerking in de realisatie van het nieuwe omgevingsbeleid.

2.2.3 Benodigde producten

Producten

| No. | Product | Doel/nut | Door wie | Criteria |
|-----|---------|----------|----------|----------|
|-----|---------|----------|----------|----------|

WerkWIJzer**Fase 2, Voorbereiding**

| | | | | |
|----|---|--|-----------------------------------|--|
| 1. | Het 'gezicht' van Drenthe vastgelegd in een bestuursopdracht | Formuleren van een gedragen beeld van de ontwikkeling van Drenthe. Het abstracte beeld (of probleemstelling) wordt als ontwerpdracht nader uitgewerkt in de 2e fase van het project. | projectteam Omgevingsbeleid (OGB) | - afweging van kansen en bedreigingen van geaggregeerde belangen van verschillende doelgroepen (intern, bestuurlijk, extern) - afweging van de rol van bestaande beleidskaders (bouwstenen) in de volgende fase |
| 2. | Ontwerp omgevingsbeleid ten behoeve van de realisatie van het 'gezicht van Drenthe' | Gezamenlijke uitwerking van het resultaat van fase 1 tot een ontwerp omgevingsbeleid. Fase 2 kan resulteren in gebieds- of ontwikkelopgaven. | projectteam OGB | blauwdruk voor: - een nieuw omgevingsbeleid - verdeling van verantwoordelijkheid voor ruimtelijke ontwikkeling - uitvoeringstrategie en samenwerkingsverbanden |
| 3. | Omgevingsbeleid | Vastgesteld omgevingsbeleid en uitvoeringsstrategie passend binnen de wettelijke kaders | projectteam OGB | - inspraakprocedure - voldoen aan wettelijke kaders |

Deelproducten

| Product no. | No. | Deelproduct | Doel/nut | Door wie |
|-------------|-------|--|---|---------------------|
| 1 | 1.1 | Procesplan | Ontwerpen van een interactief proces dat leidt tot een omgevingsbeleid dat past binnen de wettelijke kaders | coördinatieteam OGB |
| 1 | 1.2.1 | Vorbereidend onderzoek 'Denkend aan Drenthe' | Voorstudie naar abstracte beelden van Drenthe ter voorbereiding op de inhoud van fase 1 | coördinatieteam OGB |
| 1 | 1.2.2 | Denktank externe deskundigen | - Vormen van externe klankbordgroep van deskundigen binnen en buiten Drenthe om richting te geven aan de inhoud en het proces van fase 1. - Benutten van het netwerk van de denktank voor de verbreding van het externe netwerk rond de planvorming en uitvoering van het nieuwe omgevingsbeleid. - Vergroten van interactie tussen deskundigen en provinciaal bestuur - Verbreden van het draagvlak voor de uitkomst van fase 1 | coördinatieteam OGB |
| 1 | 1.3.1 | Intern 'gezicht van Drenthe' | - Verkrijgen van inzicht in het abstracte beeld van Drenthe op basis van beleid - Bijdragen aan de gevoeligheid van provinciale medewerkers voor externe signalen - Verbreden van het draagvlak voor de uitkomst van fase 1 | coördinatieteam OGB |

WerkWIJzer**Fase 2, Voorbereiding**

| | | | | |
|----|-------|---|---|---------------------|
| 1 | 1.3.2 | Bestuurlijk 'gezicht van Drenthe' | <ul style="list-style-type: none"> - Verkrijgen van inzicht in het abstracte beeld van Drenthe op basis van de visie van het provinciaal bestuur. - Bijdragen aan de gevoeligheid van provinciale bestuur voor externe signalen - Verbreden van draagvlak voor uitkomst fase 1 | coördinatieteam OGB |
| 1 | 1.3.3 | Extern 'gezicht van Drenthe' | <ul style="list-style-type: none"> - Verkrijgen van inzicht in het abstracte beeld van Drenthe op basis van de visie van externen - Bijdragen aan de gevoeligheid van externen voor provinciale uitgangspunten - Verbreden van draagvlak voor uitkomst fase 1 | coördinatieteam OGB |
| 1 | 1.3.4 | Het 'gezicht van Drenthe' (bestuursopdracht + nadere uitwerking proces fase 2 en 3) | <ul style="list-style-type: none"> - Combineren van het resultaat van de onderdelen 1.3.1 tot en met 1.3.3 tot een integraal beeld of probleemstelling van Drenthe - Verbreden van draagvlak voor uitkomst fase 1 | projectteam OGB |
| 1 | 1.4 | Bouwstenen nieuw omgevingsbeleid | Nadere uitwerking van essentiële bouwstenen voor het nieuwe omgevingsbeleid | projectteam OGB |
| 1 | 1.5 | Communicatie (communicatieplan) | <ul style="list-style-type: none"> - Potentieel belanghebbenden (intern en extern) werven voor deelname aan interactief proces - Deelnemers bewust maken van doel, verwachtingen, verantwoordelijkheid, rolverdeling, planning, verantwoordelijkheid, besluitvorming etc. - Terugkoppeling van resultaten en voortgang | coördinatieteam OGB |
| 2* | 2.1 | Ontwerpatelier interactieve planontwikkeling | Doorvertaling 'gezicht van Drenthe' (mogelijk naar gebiedsopgaven**). De doorvertaling vindt plaats in samenwerking met relevante partners | coördinatieteam OGB |
| 2 | 2.2 | Duurzaamheid effectrapportage | - Studie naar duurzaamheid nieuw omgevingsbeleid (planMER i.c.m. economische kosten-batenanalyse) | projectteam OGB |
| 2 | 2.3.1 | Consultatie betrokkenen | <ul style="list-style-type: none"> - Verfijning uitwerking 'gezicht van Drenthe' - Verbreden van draagvlak voor uitkomst fase 2 | coördinatieteam OGB |
| 2 | 2.3.2 | Aanscherpen bestaand beleid | <ul style="list-style-type: none"> - Beoordeling relevantie bestaand beleid met betrekking tot doorvertaling 'gezicht van Drenthe' - Verbreden van draagvlak voor uitkomst fase 2 | projectteam OGB |
| 2 | 2.4 | Ontwerp omgevingsbeleid | Opstellen van ontwerp omgevingsbeleid en uitvoeringsstrategie | projectteam OGB |
| 3* | 3.1 | Inspraakprocedure (nota van beantwoording) | Interactieve en formele inspraak op ontwerp | coördinatieteam OGB |
| 3 | 3.2 | Definitief omgevingsbeleid | <ul style="list-style-type: none"> - Definitieve vaststelling nieuw omgevingsbeleid - Effectueren uitvoeringsstrategie en samenwerkingsverbanden | projectteam OGB |

* meer gedetailleerde uitwerking fase 2 en 3 volgt aan het eind van fase 1

** om optimaal gebruik te kunnen maken van de mogelijkheden die de nWRO biedt, wordt de keuze gemaakt aan gedurende het proces

WerkWIJzer

Fase 2, Voorbereiding

2.2.4. Reikwijdte project

Het procesresultaat is richtinggevend voor de definitie van het provinciaal belang in relatie tot het Drentse grondgebied. Met de bepaling van het provinciaal belang wordt ook de reikwijdte van het project duidelijk.

2.2.5. Randvoorwaarden, uitsluitingen en beperkingen

- Voldoende en tijdig beschikbare financiële middelen en mensuren
- Wettelijke kaders

2.3. Projectbeheersing

2.3.1. Planning en fasering

Fase 0; Starten

| Product | startdatum | Einddatum | uren |
|-----------------|----------------|--|------|
| Projectvoorstel | september 2007 | 24 oktober 2007 (statencommissie OGB) | 40 |

Fase 0; Voorbereiden

| Product | Geplande startdatum | Geplande Einddatum | Geplande uren |
|-------------|---------------------|----------------------|---------------|
| Projectplan | oktober | 30 oktober 2007 (GS) | 80 |
| Totaal | | | 80 |

Fase 1; 'Gezicht van Drenthe'

| Product | Geplande startdatum | Geplande Einddatum | Geplande uren |
|--|---------------------|-------------------------------------|----------------------|
| Vorbereidend onderzoek 'Denkend aan Drenthe' | 31 oktober 2007 | 30 november 2007 | 120 |
| Denktank externe deskundigen | november 2007 | mei 2007 (vervolg nader te bepalen) | 160 |
| Intern 'gezicht van Drenthe' | november 2007 | 4 januari 2008 | 200 |
| Bestuurlijk 'gezicht van Drenthe' | november 2007 | 1 februari 2008 | 200 |
| Extern 'gezicht van Drenthe' | december 2007 | 22 maart 2008 | 440 |
| Bestuursopdracht: het 'gezicht van Drenthe' (en PvA fase 2 en 3) | maart 2008 | 25 juni 2008 (PS) | 400 |
| Bouwstenen nieuw omgevingsbeleid | oktober 2007 | 25 juni 2008 (PS) | afh. selectie |
| Communicatie | looptijd fase | | 200 (coördinatie) |
| Voortgang- en afwijkingrapportage | | | 56 |

WerkWIJzer**Fase 2, Voorbereiding**

| | |
|--------|-------------------------|
| Totaal | 1776 (excl. bouwstenen) |
|--------|-------------------------|

Fase 2; Ontwerp

| Product | Geplande startdatum | Geplande Einddatum | Geplande uren |
|--|---------------------|--------------------|----------------------|
| Ontwerpatelier interactieve planontwikkeling | augustus 2008 | oktober 2008 | 480 |
| Duurzaamheid effectrapportage | augustus 2008 | februari 2009 | 320 |
| Consultatie betrokkenen | november 2008 | december 2008 | 160 |
| Aanscherpen bestaand beleid | november 2008 | februari 2009 | 480 |
| Ontwerp omgevingsbeleid | augustus 2008 | maart 2009 (PS) | 1000 |
| Communicatie | looptijd fase | | 120 (coördinatie) |
| Voortgang- en afwijkingrapportage | | | 28 |
| | | Totaal | 2588 |

Fase 3; Besluit

| Product | Geplande startdatum | Geplande Einddatum | Geplande uren |
|--|---------------------|--------------------|----------------------|
| Inspraakprocedure (nota van beantwoording) | maart 2009 | augustus 2009 (GS) | 320 |
| Duurzaamheid effectrapportage | mei 2009 | augustus 2009 | 140 |
| Definitief omgevingsbeleid | mei 2009 | december 2009 (PS) | 680 |
| Communicatie | looptijd fase | | 120 (coördinatie) |
| Eindrapportage | | | 40 |
| | | Totaal | 1300 |

Geschatte doorlooptijd: 28 maanden (september 2007 - december 2009)

2.3.2. Projectkosten en kostendekking**Projectkosten**

| (deel)product | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|--|----------|-----------|-----------|------|------|
| Vorbereidend onderzoek 'Denkend aan Drenthe' | € 22.000 | | | | |
| Denktank externe deskundigen | € 4.000 | € 9.000 | PM | | |
| Intern 'gezicht van Drenthe' | € 5.000 | | | | |
| Bestuurlijk 'gezicht van Drenthe' | | € 5.000 | | | |
| Extern 'gezicht van Drenthe' | | € 155.000 | | | |
| Bestuursopdracht: het 'gezicht van Drenthe' | | € 20.000 | | | |
| Bouwstenen nieuw omgevingsbeleid | | € 25.000 | | | |
| Communicatie | € 40.000 | € 100.000 | € 140.000 | | |
| Ontwerpatelier interactieve planontwikkeling | | € 20.000 | | | |

WerkWIJzer

Fase 2, Voorbereiding

| | | | | | |
|--|----------|-----------|-----------|--|--|
| Duurzaamheid effectrapportage | | € 10.000 | € 10.000 | | |
| Consultatie betrokkenen | | € 20.000 | | | |
| Ontwerp omgevingsbeleid | | € 20.000 | | | |
| Inspraakprocedure (nota van beantwoording) | | | € 20.000 | | |
| Definitief omgevingsbeleid | | | € 125.000 | | |
| Totaal | € 71.000 | € 384.000 | € 295.000 | | |
| 2007 t/m 2009 | | | € 750.000 | | |

Kostendekking

| Dekking | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|---------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 16000145 | € 50.000 | € 175.000 | € 175.000 | € 175.000 | € 175.000 |
| Totaal | € 50.000 | € 175.000 | € 175.000 | € 175.000 | € 175.000 |
| 2007 t/m 2011 | | | | | € 750.000 |

De budgethouder is : T. Woestenburg

De budgetbeheerder is : R. Vegelin

2.3.3. Geïdentificeerde risico's

| Type | Omschrijving | Tegenmaatregel |
|-------------|---|---|
| Capaciteit | Onvoldoende capaciteit beschikbaar | - vastleggen benodigde uren in strategisch afdelingsplan / IWP - inhuren externe ondersteuning |
| Draagvlak | Ambtelijke onzekerheid over eindresultaat (belangenbehartiging) | - Helder afwegingskader en omschrijving keuzes |
| Draagvlak | Bestuurlijke onzekerheid over eindresultaat | - Helder afwegingskader en omschrijving keuzes |
| Draagvlak | Onvoldoende extern draagvlak | Uitvoeren marketingstrategie ter verbreding draagvlak |
| Weerstand | Onvoldoende open houding en acceptatie van onzekerheid | Transparante weergave van verwachting, rol, verantwoordelijkheid en besluitvorming |
| Organisatie | Onvoldoende mensuren | Afstemming directie/MT |

2.3.4. Communicatie

Ten behoeve van het project wordt een communicatieplan opgesteld waarin onderscheiden:

- interne communicatie;
- communicatie binnen het netwerk van belanghebbenden en betrokkenen;
- bestuurlijke communicatie;
- publiekscommunicatie.

2.3.5. Evaluatie

WerkWIJzer

Fase 2, Voorbereiding

- Voor de evaluatie van het proces wordt aansluiting gezocht met het concernprogramma Interactieve Beleidsvorming (uitwerking van pijler 1 van het collegeprogramma)
- Evaluatie van effecten op milieu en economie maken deel uit van het project

2.3.6. Toetsingscriteria

Er is sprake van een geslaagd eindproduct wanneer:

- er sprake is van een transparante afweging van de verschillende belangen;
- de belanghebbenden die zijn betrokken in het proces representatief zijn voor het werkveld;
- het eindproduct voldoet aan de wettelijke kaders;
- het eindproduct voldoet aan de kaders gesteld door stuurgroep/GS/PS;
- het eindproduct kan rekenen op voldoende draagvlak gemeten aan de hand van een kwalitatief oordeel van de betrokkenen, ingediende inspraakreacties en bereidheid tot samenwerking in de uitvoering.

2.3.7. Projectdossier en archivering

- Alle projectinformatie (documenten, deelresultaten, rapportages etc.) zijn beschikbaar via de S-schijf van het interne netwerk
- Alle projectinformatie (incl. dossiervorming, wijzigingsbeheer, distributie) wordt beheerd en gearchiveerd door: J. Tolsma

2.3.8. Voortgangsrapportage

Voortgang wordt minimaal een keer per maand gerapporteerd aan de stuurgroep.

WerkWIJzer

Fase 2, Voorbereiding

3. Team (wij)

3.1. Projectorganisatie

Vanwege het integrale karakter van het project en de aard van de planvorming zoals die in de afgelopen jaren zijn beslag heeft gekregen wordt voor de realisering van het project een projectorganisatie vormgegeven, waarbij de kennis en kunde die binnen de afdelingen aanwezig is optimaal kan worden benut.

De *opdrachtgever* voor het project is de directie. De projectorganisatie wordt aangestuurd door een operationele *stuurgroep*. In de stuurgroep nemen vanuit gedeputeerde staten de relevante portefeuillehouders zitting, aangevuld met de projectmanager.

De afdelingsmanager Ruimte is aangesteld als *projectmanager*. Bij gebleken knelpunten met betrekking tot de inzet van mensen en middelen of de afstemming tussen de verschillende afdelingen is de manager verantwoordelijk voor de oplossing.

De verantwoordelijkheid voor het project is gedelegeerd aan de *projectleider*. De projectleider heeft de eindverantwoordelijkheid voor het realiseren van het project en is verantwoordelijk voor een goed verloop van het proces. De projectleider wordt ondersteund door een coördinatieteam en projectteam.

Het *projectteam* Omgevingsbeleid bestaat uit brede groep medewerkers werkzaam binnen de strategische beleidsgroepen. De rol van de projectgroep is het leveren van inhoudelijke inbreng voor het nieuwe omgevingsbeleid, het verzorgen van terugkoppeling van/aan het eigen team of afdeling, en het bijdragen aan het versterken van de betrokkenheid van de organisatie bij het project. Ook is het projectteam verantwoordelijk voor het leveren van producten die van belang zijn voor het proces en de inhoud van het nieuwe omgevingsbeleid. Hierover worden binnen het projectteam afspraken gemaakt ten aanzien van de aan te leveren producten, planning, vorm, inhoud en rol in de besluitvorming.

Het projectteam heeft een voorzitter en komt periodiek bij elkaar om de voortgang te bespreken, informatie uit te wisselen en activiteiten op elkaar af te stemmen. Het projectteam komt één keer per maand bij elkaar.

Het *coördinatieteam* Omgevingsbeleid bestaat uit de projectleider, de projectsecretaris, de procesbegeleider, de communicatieadviseur en vertegenwoordigers van de drie strategische beleidsgroepen. Het coördinatieteam is verantwoordelijk voor de dagelijkse procesgang, de communicatie en de realisatie van de interactieve deelproducten. De vertegenwoordigers van de strategische beleidsgroepen coördineren de inhoudelijke inbreng van hun afdelingen en de productie van de overeengekomen onderdelen (zie projectteam). Afhankelijk van de werkzaamheden en de fase waarin het project verkeerd kan toevoeging van bepaalde deskundigheid gewenst zijn. Het coördinatieteam kan in de verschillende fase worden uitgebreid met collega's die tijdelijk zitting nemen in het coördinatieteam. Het coördinatieteam komt wekelijks bij elkaar.

Eén van de deelproducten is de installatie van een denktank van externe deskundigen. Deze denktank gaat in het proces een rol spelen als *externe klankbordgroep*. Daarnaast wordt als gevolg van de interactieve procesarchitectuur het netwerk van deelnemende belanghebbenden actief benut als klankbord.

WerkWIJzer**Fase 2, Voorbereiding****3.2. Taak, rol en verantwoordelijkheden**

| | |
|---------------------------------|--|
| Opdrachtgever | Taak en verantwoordelijkheden |
| J.M. Imhof (directie) | |
| Programmamanager | Taak en verantwoordelijkheden |
| T. Woestenburg (manager Ruimte) | - eindverantwoordelijk voor het gehele project - coördinatie en facilitering op managementniveau (mensen, middelen, afstemming) - budgethouder |
| Projectleider | Taak en verantwoordelijkheden |
| R. Vegelin | verantwoordelijkheid voor het realiseren van het project en is verantwoordelijk voor een goed verloop van het proces. |
| Stuurgroep | Taak en verantwoordelijkheden |
| A. Haarsma | voorzitter, portefeuille Ruimtelijke Ontwikkeling |
| T. Klip - Martin | portefeuille Bodem, Milieu, Water |
| R.W. Munniksmma | portefeuille Landelijk Gebied, Natuur en Landschap |
| J.H. Bats | portefeuille Verkeer en Vervoer |
| T. Woestenburg | manager afdeling Ruimte |
| Projectteam | Taak, rol en verantwoordelijkheden |
| H. van Laar | voorzitter |
| J. Tolsma | projectsecretaris |
| W. Huizing (MWB) | inbreng / terugkoppeling team Milieu |
| H. van der Meer (R) | inbreng / terugkoppeling team Ruimtelijke Ordening |
| C. Salomé (R) | inbreng / terugkoppeling team Verkeer en Vervoer |
| P. Venema (R) | inbreng / terugkoppeling team Natuur en Landschap |
| L. Schildtkamp (MWB) | inbreng / terugkoppeling team Water |
| A. Scheper (MWB) | inbreng / terugkoppeling team Bodem |
| J. Dijksterhuis (Ec, C&W) | inbreng / terugkoppeling team Economie |
| W. Schutte (Ec, C&W) | inbreng / terugkoppeling team Cultuur |
| H. Derks / B. Dijkum (Ec, C&W) | inbreng / terugkoppeling team Welzijn |
| R. Vegelin | inbreng / terugkoppeling coördinatieteam, stuurgroep, GS/PS |
| B. Vrieling | inbreng / terugkoppeling coördinatieteam / Duurzaamheid effectrapportage |
| J. Buijsman | inbreng / terugkoppeling coördinatieteam |
| vacature | inbreng / terugkoppeling coördinatieteam |
| E. Uneken | inbreng / terugkoppeling coördinatieteam |
| P. van den Bosch | inbreng / terugkoppeling coördinatieteam / communicatieadvies |
| Coördinatieteam | Taak en verantwoordelijkheden |
| R. Vegelin | voorzitter |
| J. Tolsma | projectsecretaris |
| B. Vrieling | coördinatie inhoudelijke inbreng afdeling Milieu, Water en Bodem |
| J. Buijsman | coördinatie inhoudelijke inbreng afdeling Ruimte |
| vacature | coördinatie inhoudelijke inbreng afdeling Economie, Cultuur en Welzijn |
| E. Uneken | procesbegeleider |
| P. van den Bosch | communicatieadvies / procesbegeleider |
| Projectondersteuning | Taak en verantwoordelijkheden |
| GIS | digitalisering nieuw omgevingsbeleid |
| Secretarieel | secretariële ondersteuning |
| externe ondersteuning | uitvoering communicatieplan, activiteitenbegeleiding, etc. |

3.3. Overlegvormen

WerkWIJzerFase 2, Voorbereiding

| Type overleg | Frequentie | Samenstelling |
|---------------------|--------------------------------|----------------------|
| Stuurgroep | afhankelijk van besluitvorming | zie boven |
| Coördinatieteam | 1 keer per week | zie boven |
| Projectteam | 1 keer per maand | zie boven |

WerkWIJzer

Fase 2, Voorbereiding

4. Individu (ik)

Initiatiefnemer

Naam : R. Vegelin
Functie : beleidsmedewerker afdeling Ruimte
Belang¹:

Opdrachtgever

Naam : J.M. Imhoff
Functie : directeur-secretaris
Belang¹:

Opdrachtnemer

Naam : T. Woestenburg
Functie : strategisch manager afdeling Ruimte
Belang¹:

Trekker van deze fase

Naam : R. Vegelin
Functie : beleidsmedewerker afdeling Ruimte
Belang¹:

¹ Als het iemand betreft van buiten onze eigen organisatie, vul je hier het belang in dat hij/zij heeft bij het initiatief en zijn/haar relatie tot de provincie.

Planning nieuw omgevingsbeleid fase 1: het gezicht van Drenthe

| Verantwoordelijk | sept | okt | nov | dec | jan | feb | maart | april | mei | juni | juli | aug | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|-----|------|------|-----|----|-----|----|----|----|---|----|---|----|---|----|----|------|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|--|--|--|--|--|--|
| | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | | | | | | | |
| 1.1 Procesplan nieuw omgevingsbeleid | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Opstellen procesplan | EU | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Bespreken procesplan met A. Haarsma | RV | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Bespreken procesplan met directie/MT | RV | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Terugkoppeling / besluitvorming | RV | PT | | | PT | GS | SG | | OGB | SG | PS | | PT | SG | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.2.1 Voorbereidend onderzoek 'Denkend aan Drenthe' | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Evaluatie bestaand onderzoek | CT | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Voorbereiding consultatie reuring.nl | EU/PB | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Consultatie reuring.nl | EU/PB | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Terugkoppeling / besluitvorming | RV | | | | | | | SG | PT | | SG | | PT | SG | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.2.2 Denktank externe deskundigen | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Planning bijeenkomsten | JT | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Werving externe deskundigen | EU/PB | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Denktank sessies | EU/PB | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Terugkoppeling | RV | | | | | | | SG | PT | | SG | | PT | SG | | PT | SG | | PT | | PT | | PT | | SG | PT | | PT | SG | | PT | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.3.1 Intern 'gezicht van Drenthe' | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Planning bijeenkomsten | JT | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Installatie integrale werkgroepen | BV/JB | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Voorbereiding | CT | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Creatieve sessie | EU/PB | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Plenaire bespreking resultaat | EU/PB | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Terugkoppeling | RV | | | | | | | SG | PT | | SG | | PT | SG | | PT | SG | | PT | | PT | | PT | | SG | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.3.2 Bestuurlijk 'gezicht van Drenthe' | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Planning bijeenkomsten | JT | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Voorbereiding | CT | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Creatieve sessie GS/PS | EU/PB | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Terugkoppeling | RV | | | | | | | SG | PT | | SG | | PT | OGB | | PS | SG | | PT | | PT | | SG | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.3.3 Extern 'gezicht van Drenthe' | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Planning bijeenkomsten | JT | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Uitnodiging | EU/PB | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Voorbereiding | CT | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Creatieve sessie overheden | EU/PB | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Creatieve sessie belangengroepen | EU/PB | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Creatieve sessie thema's fysieke leefomgeving | EU/PB | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Creatieve sessie inwoners van Drenthe | EU/PB | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Consultatie reuring.nl | EU/PB | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Consultatie Drents panel | OCWZ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Terugkoppeling / besluitvorming | RV | | | | | | | SG | PT | | SG | | PT | SG | | PT | SG | | PT | | PT | | PT | | PSwg | SG | PT | | PT | SG | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.3.4 Het 'gezicht van Drenthe' | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Opstellen definitieve smoel | RV | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Reactieronde betrokkenen | EU/PB | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Terugkoppeling / besluitvorming | RV | | | | | | | SG | PT | | SG | | PT | SG | | PT | SG | | PT | | PT | | SG | PT | | PT | SG | | GS | PT | | OGB | PS | PT | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.4 Bouwstenen nieuw omgevingsbeleid | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Evaluatie / analyse POPII | WH | | | | | PT | | SG | PT | | SG | | PT | SG | | PT | SG | | PT | | PT | | SG | PT | | PT | SG | | PT | SG | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Klimaat/energie | WH | | | | | PT | | SG | PT | | SG | | PT | SG | | PT | SG | | PT | | PT | | SG | PT | | PT | SG | | PT | SG | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Water | LS | | | | | PT | | SG | PT | | SG | | PT | SG | | PT | SG | | PT | | PT | | SG | PT | | PT | SG | | PT | SG | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cultuur | WS | | | | | PT | | SG | PT | | SG | | PT | SG | | PT | SG | | PT | | PT | | SG | PT | | PT | SG | | PT | SG | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| nog te benoemen | ? | | | | | PT | | SG | PT | | SG | | PT | SG | | PT | SG | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Procesonderdelen fase 1: Gezicht van Drenthe (september 2007 - juli 2008)

| | | | |
|---------------------|---|--|--|
| Onderdeel | 1.1 Procesplan nieuw omgevingsbeleid | | |
| Doel | Ontwerpen van een interactief proces dat leidt tot een omgevingsbeleid dat past binnen de wettelijke kaders | | |
| Resultaat | Vastgesteld procesplan | | |
| Omschrijving | Het proces in het kader van het nieuwe omgevingsbeleid is opgedeeld in drie fasen, respectievelijk gezicht, ontwerp en besluitvorming. Het plan bevat een gedetailleerde beschrijving van de eerste fase en een beschrijving op hoofdlijnen van fase 2 en 3. Het procesverloop van fase 2 en 3 is gedeeltelijk afhankelijk van de uitkomst van fase 1 en wordt aan het eind van deze fase nader omschreven. Het ontwerp van het proces is zodanig dat de interactie tussen belanghebbenden een centrale rol speelt in de uitwerking van het nieuwe omgevingsbeleid. | | |
| Periode | september - november 2007 | | |
| Planning | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Opstellen procesplan: week 38 - 43 ▪ Behandeling in projectteam: week 43 ▪ Behandeling opdrachtgever/directie: week 43 | | |
| Kostenraming | Totaal: € 0,- | | |
| Betrokken | Vorbereiding <ul style="list-style-type: none"> ▪ Coördinatieteam | Consultatie <ul style="list-style-type: none"> ▪ Projectteam ▪ Directie/MT | |
| Rol bestuur | stuurgroep/GS week 44: vaststellen procesplan | cieOGB week 48: vaststellen procesplan | PS week 51: vaststellen procesplan |

| | | | |
|---------------------|--|--|--|
| Onderdeel | 1.2.1 Voorbereidend onderzoek 'Denkend aan Drenthe' | | |
| Doel | Vorstudie naar abstracte beelden van Drenthe ter voorbereiding op de inhoud van fase 1 | | |
| Resultaat | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vaststelling inhoudelijk vertrekpunt onderdeel 1.3.1 t/m 1.3.3 ▪ Voorbereiding netwerk en instrumenten op fase 1 | | |
| Omschrijving | In verschillende externe en interne trajecten is gewerkt aan min of meer abstracte beelden van Drenthe. Te denken valt aan DONO, Visie op stedelijke ontwikkeling, Toekomstbeeld Drenthe, Da's nou Drenthe en het onderzoek van OCWZ 'Leven en wonen in Drenthe'. Aan de hand van een inventarisatie van bestaande onderzoeken wordt het definitieve vertrekpunt van de consultatie in fase 1 bepaald. In samenwerking met Marketing Drenthe wordt een vervolg gegeven aan het imago-onderzoek Da's nou Drenthe via www.reuring.nl . Ook de uitkomst van deze discussies leveren inhoudelijke input voor fase 1. | | |
| Periode | oktober 2007 - januari 2008 | | |
| Planning | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Evaluatie bestaand onderzoek: week 42 en 43 ▪ Voorbereiding consultatie reuring.nl: week 42, 43 en 44 ▪ Consultatie reuring.nl: week 45 t/m 48 | | |
| Kostenraming | Totaal: € 22.000 <ul style="list-style-type: none"> ▪ Materiaal (promotie en inhoudelijk): € 15.000 ▪ Organisatie (instrumenten, redactie): € 5.000 ▪ Onvoorzien: € 2.000 | | |
| Betrokken | Vorbereiding <ul style="list-style-type: none"> ▪ Coördinatieteam ▪ Marketing Drenthe ▪ Redactie Reuring.nl | Consultatie <ul style="list-style-type: none"> ▪ Inwoners van Drenthe | |
| Rol bestuur | stuurgroep/GS week 49: vaststellen resultaat voorbereidend | cieOGB week 2: kennismaken van resultaat (onderdeel 1.3.2) | PS week 2: kennismaken van resultaat |

| | | | |
|--|-----------|--|-------------------|
| | onderzoek | | (onderdeel 1.3.2) |
|--|-----------|--|-------------------|

| Onderdeel | | 1.2.2 Denktank externe deskundigen | |
|---------------------|---|--|--|
| Doel | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vormen van externe klankbordgroep van deskundigen van binnen en buiten Drenthe om richting te geven aan de inhoud en het proces van fase 1. ▪ Benutten van het netwerk van de denktank voor de verbreding van het externe netwerk rond de planvorming en uitvoering van het nieuwe omgevingsbeleid. ▪ Vergroten van interactie tussen deskundigen en provinciaal bestuur ▪ Verbreden van het draagvlak voor de uitkomst van fase 1 | | |
| Resultaat | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Verfijning van de inhoud en het proces van fase 1 ▪ Verbreding van het externe netwerk | | |
| Omschrijving | <p>Inspirerende interactieve sessies rond externe deskundigen. Het heeft de voorkeur om de CvdK de rol van voorzitter te laten vervullen. De resultaten van de verschillende procesonderdelen vormen het vertrekpunt van de discussie. De laatste sessie van fase 1 is een interactieve arenadiscussie met het provinciaal bestuur ter voorbereiding van de behandeling van het resultaat van fase 1 in provinciale staten.</p> | | |
| Periode | oktober tot mei 2007 (vervolg nog nader te bepalen) | | |
| Planning | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Benaderen kandidaten: november 2007 ▪ Eerste sessie (week 49): voorbereiding gezicht van Drenthe ▪ Tweede sessie (week 10): evaluatie gezicht van Drenthe ▪ Derde sessie (week 18): interactieve discussie met GS/PS | | |
| Kostenraming | <p>Totaal: € 13.000</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Materiaal (promotie en inhoudelijk): € 1.000 ▪ Organisatie (discussieleider, zaal, catering, etc.): € 10.000 (3 sessies) ▪ Onvoorzien: € 2.000 | | |
| Betrokken | <p>Vorbereiding</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Coördinatieteam ▪ Externe ondersteuning | <p>Deskundigen:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Werkgevers ▪ Woningcorporaties ▪ Vastgoedontwikkelaars ▪ Recreatieve ondernemingen ▪ Natuurontwikkelaars ▪ Creatieve ontwikkelaars ▪ Marketing deskundigen ▪ Stedenbouwers ▪ Architecten | <p>Publiek</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Projectteam ▪ Overheden ▪ Politiek ▪ Belangengroepen |
| Rol bestuur | <p>stuurgroep/GS</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ week 49, 12: vaststellen advies denktank ▪ week 18: deelname interactieve discussie | <p>cieOGB</p> <p>week 2: kennismaken van resultaat eerste sessie (onderdeel 1.3.2)</p> <p>week 18: deelname interactieve discussie</p> | <p>PS</p> <p>week 2: kennismaken van resultaat eerste sessie (onderdeel 1.3.2)</p> <p>week 18: deelname interactieve discussie</p> |

| Onderdeel | | 1.3.1 Intern 'gezicht van Drenthe' | |
|------------------|---|---|--|
| Doel | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Verkrijgen van inzicht in het abstracte beeld van Drenthe op basis van beleid ▪ Bijdragen aan de gevoeligheid van provinciale medewerkers voor externe signalen ▪ Verbreden van het draagvlak voor de uitkomst van fase 1 | | |

| | | | |
|---------------------|---|---|---|
| Resultaat | De beleidsinhoudelijke inbreng is verankerd in fase 1 in de vorm van een integraal inhoudelijk advies aan het provinciaal bestuur | | |
| Omschrijving | Binnen de organisatie worden integrale werkgroepen gevormd die onder begeleiding een abstract gezicht van Drenthe vormgeven. Hiervoor worden een creatieve sessies georganiseerd. Deelname vraagt om abstract en creatief denkvermogen en kennis van beleidsuitgangspunten. Vertrekpunt is het voorbereidend onderzoek (onderdeel 1.2.1) en het advies van de denktank (onderdeel 1.2.2). Het resultaat wordt in de vorm van een advies aangeboden aan GS/PS, ter voorbereiding op de bestuurlijke sessie (onderdeel 1.3.2). Resultaten worden plenair aan de provinciale medewerkers teruggekoppeld. | | |
| Periode | november 2007 – januari 2008 | | |
| Planning | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Voorbereiding (planning sessie, installatie werkgroep): november 2007 ▪ Creatieve sessie: week 50 ▪ Plenaire terugkoppeling: week 51 ▪ Opstellen beleidsadvies: week 51 - 1 | | |
| Kostenraming | Totaal: € 5.000 <ul style="list-style-type: none"> ▪ Materiaal (promotie en inhoudelijk): € 1.000 ▪ Organisatie (sessieleider, zaal, catering, etc.): € 3.000 ▪ Onvoorzien: € 1.000 | | |
| Betrokken | Vorbereiding <ul style="list-style-type: none"> ▪ Coördinatieteam ▪ Externe ondersteuning | Werkgroep <ul style="list-style-type: none"> ▪ Projectteam ▪ MT provincie ▪ Beleidsmedewerkers provincie | |
| Rol bestuur | stuurgroep/GS week 2: vaststellen beleidsadvies | cieOGB week 2: kennismaken beleidsadvies (onderdeel 1.3.2) | PS week 2: kennismaken beleidsadvies (onderdeel 1.3.2) |

| Onderdeel | 1.3.2 Bestuurlijk 'gezicht van Drenthe' | | |
|---------------------|--|--|--|
| Doel | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Verkrijgen van inzicht in het abstracte beeld van Drenthe op basis van de visie van het provinciaal bestuur. ▪ Bijdragen aan de gevoeligheid van provinciale bestuur voor externe signalen ▪ Verbreden van draagvlak voor uitkomst fase 1 | | |
| Resultaat | De bestuurlijke inbreng is verankerd in fase 1 in de vorm van een integrale visie van het provinciaal bestuur op Drenthe | | |
| Omschrijving | De staten van Drenthe geven onder begeleiding vorm aan een abstract beeld van Drenthe. Vertrekpunt is het voorbereidend onderzoek (onderdeel 1.2.1), het advies van de denktank (onderdeel 1.2.2) en het beleidsadvies (onderdeel 1.3.1). De statenwerkgroep is verantwoordelijk voor de terugkoppeling naar de statencommissie omgevingsbeleid en provinciale staten. | | |
| Periode | november 2007 – januari 2008 | | |
| Planning | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Voorbereiding: november 2007 - december 2008 ▪ Creatieve sessie: week 2 ▪ Opstellen bestuurlijke visie: week 3 - 5 | | |
| Kostenraming | Totaal: € 5.000 <ul style="list-style-type: none"> ▪ Materiaal (promotie en inhoudelijk): € 1.000 ▪ Organisatie (sessieleider, zaal, catering, etc.): € 3.000 ▪ Onvoorzien: € 1.000 | | |
| Betrokken | Vorbereiding <ul style="list-style-type: none"> ▪ Coördinatieteam ▪ Externe ondersteuning ▪ Werkgroep PS | Sessie <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gedeputeerde staten ▪ Provinciale staten | |

| | | | |
|--------------------|--|--|--|
| Rol bestuur | stuurgroep/GS week 2: voorbereking week 2: deelname creatieve sessie | cieOGB week 3: terugkoppeling resultaat (PS werkgroep) | PS week 2: deelname creatieve sessie week 5: terugkoppeling resultaat (PS werkgroep) |
|--------------------|--|--|--|

| | | | |
|---------------------|---|--|---|
| Onderdeel | 1.3.3 Extern 'gezicht van Drenthe' | | |
| Doel | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Verkrijgen van inzicht in het abstracte beeld van Drenthe op basis van de visie van externen ▪ Bijdragen aan de gevoeligheid van externen voor provinciale uitgangspunten ▪ Verbreden van draagvlak voor uitkomst fase 1 | | |
| Resultaat | De externe inbreng is verankerd in fase 1 in de vorm van een externe visie op Drenthe | | |
| Omschrijving | <p>Externen worden uitgenodigd om hun visie te geven op Drenthe. Hiervoor worden creatieve sessies georganiseerd met overheden; belangengroepen; vertegenwoordigers van de thema's die te maken hebben met de fysieke leefomgeving; inwoners van Drenthe en bezoekers van Drenthe. Om tot een volledig beeld van Drenthe te komen worden ook buiten Drenthe deelnemers geworven. Voor de consultatie van de inwoners van Drenthe wordt, naast regionale sessies, gebruik gemaakt van het interactieve discussieplatform www.reuring.nl en het Drents panel (OCWZ). Het voorbereidend onderzoek (onderdeel 1.2.1), het advies van de denktank (onderdeel 1.2.2), het beleidsadvies (onderdeel 1.3.1) en de bestuurlijke visie (onderdeel 1.3.2) en de bouwstenen (onderdeel 1.4.1) dienen als inhoudelijke onderbouwing voor de sessies.</p> | | |
| Periode | december 2007 - maart 2008 | | |
| Planning | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Voorbereiding: december 2007 - januari 2008 ▪ Creatieve sessies: februari 2008 ▪ Consultatie reuring.nl: januari - maart 2008 ▪ Consultatie Drents panel: februari 2008 ▪ Opstellen externe visie: week 10 en 11 | | |
| Kostenraming | <p>Totaal: € 155.000</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Materiaal (promotie en inhoudelijk): € 100.000 ▪ Organisatie (sessieleider, zaal, catering, etc): € 40.000 (8 sessies) ▪ Onvoorzien: € 15.000 | | |
| Betrokken | <p>Vorbereiding</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Coördinatieteam ▪ OCWZ ▪ Redactie reuring.nl ▪ Werkgroep PS ▪ Externe ondersteuning | <p>Sessie</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Overheden (niet provincie Drenthe) ▪ Belangengroepen ▪ Extern netwerk wonen, werk, recreatie ▪ Inwoners van Drenthe | |
| Rol bestuur | stuurgroep/GS week 12: vaststellen externe visie | cieOGB week 14: terugkoppeling resultaat (PS werkgroep) | PS week 17: terugkoppeling resultaat (PS werkgroep) |

| | | | |
|------------------|---|--|--|
| Onderdeel | 1.3.4 Het 'gezicht van Drenthe' | | |
| Doel | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Combineren van het resultaat van de onderdelen 1.3.1 tot en met 1.3.3 tot een integraal beeld of probleemstelling van Drenthe ▪ Verbreden van draagvlak voor uitkomst fase 1 | | |
| Resultaat | Een abstract beeld of probleemstelling van Drenthe, waarbij de | | |

| | | | |
|---------------------|--|--|---|
| | overeenkomst tussen de verschillende visies de basis vormt. <ul style="list-style-type: none"> ▪ De 'ontwerpopdracht' voor fase 2. ▪ Een herijking van het provinciaal belang zoals gedefinieerd in het project Stofkam POPII. ▪ Nadere beschrijving van het proces in fase 2 en 3. | | |
| Omschrijving | Op basis van een afweging van de verschillende belangen die naar voren zijn gekomen in de onderdelen 1.3.1 t/m 1.3.3 wordt een bestuursopdracht opgesteld waarin de ontwerpopdracht voor fase 2 wordt geformuleerd. De keuze om onderdelen van de verschillende visies op te nemen of te laten vervallen wordt gemotiveerd. Ook wordt aangegeven op welke manier de bouwstenen (onderdeel 1.4) een rol spelen in het vervolgtraject. De bestuursopdracht wordt besproken met de denktank (onderdeel 1.2.2) en ter consultatie voorgelegd aan de deelnemers aan het voorbereidingsproces (onderdeel 1.3.1 tot 1.3.4). In de bestuursopdracht wordt ook meer gedetailleerd weergegeven op welke manier het proces in fase 2 en 3 wordt voortgezet. | | |
| Periode | maart - juli 2008 | | |
| Planning | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Samenstellen beeld van Drenthe: week 10 - 14 ▪ Reactieronde betrokkenen: week 14 - 16 ▪ Verwerken reacties en opstellen bestuursopdracht: week 16 tot 20 | | |
| Kostenraming | Totaal: € 20.000 <ul style="list-style-type: none"> ▪ Materiaal: € 5.000 ▪ Externe ondersteuning (analyse): € 7.500 ▪ Onvoorzien: € 2.500 | | |
| Betrokken | Voorbereiding <ul style="list-style-type: none"> ▪ Coördinatieteam ▪ Externe ondersteuning | Consultatie <ul style="list-style-type: none"> ▪ Projectteam ▪ Deelnemers fase 1 | |
| Rol bestuur | stuurgroep/GS week 18: voorbespreken bestuursopdracht week 20: vaststellen bestuursopdracht | cieOGB week 24: vaststellen bestuursopdracht | PS week 27: vaststellen bestuursopdracht |

| | | | |
|---------------------|--|--|--|
| Onderdeel | 1.4 Bouwstenen nieuw omgevingsbeleid | | |
| Doel | Nadere uitwerking van essentiële bouwstenen voor het nieuwe omgevingsbeleid | | |
| Resultaat | Borging van essentiële uitgangspunten in het proces nieuw omgevingsbeleid | | |
| Omschrijving | Het nieuwe omgevingsbeleid moet aan een aantal wettelijke voorwaarden voldoen. Ook is er vanuit verschillende beleidssectoren behoefte om met toekomstgerichte thema's inhoudelijk richting te geven aan het proces. Te denken valt aan klimaatverandering, waterkwaliteit / waterkwantiteit, cultuurhistorische waarden en een evaluatie van het POPII. Het projectteam stelt een definitieve lijst samen en legt spelregels vast voor de vorm, inhoud en rol in het proces. Bij de planning van de realisatie van de bouwstenen wordt rekening gehouden met de gewenste instroom in het proces van het nieuwe omgevingsbeleid. | | |
| Periode | oktober 2007 - februari 2008 | | |
| Planning | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Selectie bouwstenen en spelregels: week 43 ▪ Conceptversie: oktober 2007 - februari 2008 (inbreng onderdeel 1.3.3) ▪ Definitieve versie: februari - april 2008 (inbreng onderdeel 1.3.4) | | |
| Kostenraming | Totaal: € 25.000 <ul style="list-style-type: none"> ▪ Onderzoek (nader te bepalen): € 20.000 ▪ Organisatie en onvoorzien: € 5.000 | | |

| | | | |
|--------------------|--|--|--|
| Betrokken | Realisatie <ul style="list-style-type: none"> Projectteam | | |
| Rol bestuur | stuurgroep/GS <ul style="list-style-type: none"> week 44: vaststellen bouwstenen en spelregels (onderdeel 1.1) week 18: vaststellen rol bouwstenen in fase 2 (onderdeel 1.3.4) | cieOGB <ul style="list-style-type: none"> week 3: kennisnemen bouwstenen week 24: vaststellen bouwstenen (onderdeel 1.3.4) | PS <ul style="list-style-type: none"> week 5: kennisnemen bouwstenen week 27: vaststellen bouwstenen (onderdeel 1.3.4) |

| | | | |
|---------------------|---|--|----|
| Onderdeel | 1.5 Communicatie | | |
| Doel | <ul style="list-style-type: none"> Potentieel belanghebbenden (intern en extern) werven voor deelname aan interactief proces Deelnemers bewust maken van doel, verwachtingen, verantwoordelijkheid, rolverdeling, planning, verantwoordelijkheid, besluitvorming etc. Terugkoppeling van resultaten en voortgang | | |
| Resultaat | <ul style="list-style-type: none"> Opstellen communicatieplan Interactief omgevingsbeleid Realisatie communicatieplan fase 1 | | |
| Omschrijving | <p>Voor het slagen van het proces is de actieve betrokkenheid van externe en interne belanghebbenden essentieel. Het proces is zodanig vormgegeven dat tijdens de uitvoering het draagvlak voor het eindproduct wordt verbreed. Het is de bedoeling om het netwerk dat ontstaat gedurende het proces uiteindelijk een rol te laten spelen in de uitvoeringsstrategie van het nieuwe omgevingsbeleid. De communicatie moet deze procesdoelen ondersteunen. Het is om die reden van belang om naast 'klassieke' communicatie van procedure, voortgang etc. sterk in te zetten op de 'marketing van het proces zelf, de deelproducten en het eindproduct. De communicatie draagt op deze manier bij aan de ontwikkeling van identiteit en imago.</p> | | |
| Periode | gedurende gehele traject | | |
| Planning | <ul style="list-style-type: none"> Offertevraag: week 43, 44 Opdrachtverlening: week 45 Conceptontwikkeling: week 45 t/m 47 Productie materiaal fase 1: week 48 t/m week 2 | | |
| Kostenraming | Totaal: € 140.000 <ul style="list-style-type: none"> Conceptontwikkeling (beeldmerk, strategie): € 10.000 Materiaal (nieuwsbrief, website etc.): € 30.000 (kosten promotie ondergebracht bij onderdelen) Media: € 60.000 Organisatie (strategische en uitvoerende ondersteuning): € 30.000 Onvoorzien: € 10.000 | | |
| Betrokken | Vorbereiding <ul style="list-style-type: none"> Coördinatieteam Externe ondersteuning | Uitvoering <ul style="list-style-type: none"> Externe ondersteuning | |
| Rol bestuur | stuurgroep/GS <ul style="list-style-type: none"> week 49: vaststellen marketingconcept / communicatieplan | cieOGB | PS |