

Aan:  
de voorzitter en leden van  
provinciale staten van Drenthe

Assen, 3 november 2005  
Ons kenmerk 44/5.8/2005010080  
Behandeld door de heer H. Caspers (0592) 36 56 62  
Onderwerp: Voortgangsbericht Hanse Passage

Geachte voorzitter/leden,

In maart 2003 stemden uw staten in met de deelname van de provincie Drenthe aan het project Regional Framework Hanse Passage dat met succes was ingediend voor het Europese programma Interreg IIIc. U stelde daartoe ter medefinanciering een bedrag van bijna € 300.000,- ter beschikking (zie statenstuk 32, band 19 maart 2003). Gelet op de looptijd van 2003 tot en met 2007 is het programma nu halverwege, een goed moment derhalve om u door middel van dit voortgangsbericht op de hoogte te stellen van de stand van zaken in het programma. Wij bieden u dit bericht ter kennisneming aan.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten van Drenthe,

, secretaris

, voorzitter

Bijlage(n):  
gm/coll.

## **Voortgangsbericht Hanse Passage Oktober 2005**

### **Inleiding**

In maart 2003 stemde uw staten in met de deelname van de provincie Drenthe aan het project Regional Framework Hanse Passage dat met succes was ingediend voor het Europese programma INTERREG III B. U stelde daartoe ter medefinanciering een bedrag van bijna €300.000,-- ter beschikking (zie statenstuk 32, band 19 maart 2003). Het Drentse aandeel in het budget kwam daarmee op €600.000,--. Gelet op de looptijd van 2003 tot en met 2007 is het programma nu halverwege, een goed moment derhalve om u door middel van dit voortgangsbericht op de hoogte stellen van de stand van zaken in het programma.

### **Doelen, middelen en structuur van het programma**

Het project Hanse Passage project is opgezet als een programma voor kennisuitwisseling in een netwerk van 15 regio's in Noordoost-Europa. De onderwerpen (clusters) van uitwisseling zijn:

- a. nieuwe vormen van het openbaar bestuur,
- b. sociale en economische ontwikkeling;
- c. Human Resources en Innovatie.

De Nieuwe Hanze Interregio (NHI) was initiatiefnemer van het project. Belangrijke overwegingen voor de NHI-partners en in het bijzonder de Samenwerkingsverband Noord-Nederland (SNN) provincies waren destijds:

- met behulp van de Hanse Passage kan de NHI zijn ambitie om op de oost west as in noordelijk Europa een actieve economische rol te spelen, verder worden onderbouwd;
- de Hanse Passage levert een bijdrage aan de toenadering tussen de oude en de nieuwe lidstaten (die in 2004 zouden toetreden tot de Europese Unie (EU))
- de uitwisseling van kennis op een aantal centrale terreinen van overheidsbeleid kan wegbereidend zijn voor derde partijen (marktsector, kennisinstellingen) om nieuwe markten en nieuwe partners te ontdekken;
- de Hanse Passage biedt de SNN provincies een gestructureerde omgeving voor het aangaan van een breed scala aan internationale contacten.

Na de instemming van de 15 regio's is het programma officieel van start gegaan in juni 2003. De provincie Groningen is leadpartner van het project en daarmee tevens eindverantwoordelijk. Het programmamanagement werd in handen gelegd van het secretariaat van de NHI, in de persoon van de heer F. van Es. De verantwoordelijkheid voor de ontwikkeling en begeleiding van projecten op de drie gekozen terreinen werd na een selectieprocedure onder de partners gegund aan respectievelijk Drenthe (met ondersteuning van Riga), Bremen en Niedersachsen. Drenthe werd in de persoon van de heer H. Caspers (Productgroep Economie, projectleider van cluster B, Sociale en Economische Ontwikkeling).

Het Hanse Passage-programma kent in totaal een budget van ruim €8 miljoen waarvan bijna €6 miljoen direct voor thematische projecten bestemd is.

Het hoogste besluitvormende orgaan van het programma is het zogenaamde Monitoring Board waarin alle partners politiek vertegenwoordigd zijn. De heer Swierstra maakt van dit lichaam deel uit. Het Monitoring Board bewaakt de hoofdlijnen en komt één keer per jaar bijeen. Een stuurgroep met ambtelijke vertegenwoordigers draagt zorg voor de operationele beslissingen over projecten en dergelijke. Het Hanse Passage-programma kent een jaarlijkse vergadering (Annual Conference) waar zij zichzelf presenteert aan de buitenwacht. De eerste jaarvergadering werd in november 2004 georganiseerd in Drenthe met als thema The enlargement of the EU - challenges for our regional economies.

In september 2005 vond de tweede conferentie plaats in Sheffield met als thema New forms of governance: how to involve the people.

### **Projecten en besluiten**

Ondersteund door de clusterleiders is in drie achtereenvolgende rondes (calls for proposals) gewerkt aan de ontwikkeling en indiening van projecten. De onderwerpen werden afgeleid van de thematische voorzetten die al in het basisprogramma beschreven waren. Speciale workshops en seminars werden georganiseerd om deskundigen bij elkaar te brengen om projectideeën te ontwikkelen en partnerschappen te smeden. In twee jaar tijd resulteerde deze aanpak in totaal 23 projecten.

Op 29 september 2005 keurde de stuurgroep de laatste serie projecten goed waarmee alle projectmiddelen nu gecommiteerd zijn. De uitvoering van deze projecten (sommige zijn al ruim een jaar onderweg) loopt nog tot eind 2007. De projecten worden gedragen door 4 tot soms wel 12 partners (niet elke regio doet dus aan alle projecten mee!) en geleid door een uit hun midden gekozen partner. Zie voor een complete lijst van projecten bijlage 1.

### **Drentse deelname**

Vanuit Drenthe zijn zowel provinciale medewerkers en statenleden als deskundigen van bijvoorbeeld Kamer van Koophandel, Hogeschool Drenthe, Centrum voor Werk en Inkomen en het Drents Archief bij projecten betrokken. De projecten werden medegefinancierd uit de door u ter beschikking gestelde middelen. Van de genoemde externe partners werd in een aantal gevallen ook een eigen financiële bijdrage gevraagd. In totaal wordt vanuit Drenthe deelgenomen aan 13 thematische projecten (zie bijlage 2). De beslissing om al dan niet aan projecten deel te nemen hing meestal af van de beschikbaarheid van relevante deskundigheid en/of tijd in eigen huis of daarbuiten en het belang dat aan het projectthema werd gehecht. Drenthe is in één van de gevallen projectleider (Sustain).

### **De tweede fase en de toekomst van het programma**

De tweede helft van het programma zal gericht zijn op een zo goed mogelijke uitvoering van de projecten, het verspreiden van de daar verzamelde kennis en het bestendigen van de opgebouwde netwerken. Daartoe worden onder meer een website ([www.hanse-passage.net](http://www.hanse-passage.net)) ingezet, zullen verschillende specifieke conferenties worden gehouden en zullen door de clusterleiders groenboeken worden opgesteld over de stand van zaken op de genoemde aandachtsgebieden (openbaar bestuur, economie, kennis en arbeidsmarkt) ter voorbereiding op de discussies die zullen komen over de vraag of het netwerk ook voor de toekomst betekenis heeft. Een eerste peiling in het Monitoring Board van 29 september 2005 toonde aan dat de West-Europese regio's om diverse redenen zeer geïnteresseerd zijn in voortzetting na 2007, maar dat de Polen en de Letten, geneigd zijn om prioriteit te leggen bij de uitvoering van de (enorm in omvang toenemende) regionale beleidsprogramma's.

De Noord-Nederlandse vertegenwoordigers onderstreepten dat zij de politiek-economische contacten in noordelijk Europa van blijvend belang vinden en dat zij de Hanse Passage daarbij als een goed ondersteunend instrument beschouwen.

### **Slotopmerkingen**

Het programma Hanse Passage mag zich verheugen in ruime aandacht. Niet alleen van de regio's zelf (er zijn inmiddels al meer dan 100 instituten en 500 experts bij de projecten betrokken), maar ook van de Europese Commissie die dit programma ziet als een belangwekkend experiment voor het toekomstige Interregionale programma Coöperatie vanaf 2007. Niettemin moet het programma nog echt op stoom komen, de meeste projecten zijn pas in 2005 gestart of moeten zelfs nog beginnen (1 oktober 2005).

In de komende jaren zal dus veel informatie loskomen uit het netwerk. Zowel over het brede palet aan onderwerpen waarover kennis wordt uitgewisseld, als ook over de potentie van het netwerk als zodanig. Nu al kan worden vastgesteld dat de samenwerking van de SNN provincies met de "oude" Duitse partners in de NHI, Niedersachsen en Bremen, een nieuwe dynamiek heeft gekregen die kan worden aangewend om het concept van de Noordelijke Ontwikkelingsas (NOA) verder uit te werken en draagvlak te geven.

## Overzicht goedgekeurde projecten RFO Hanse Passage

### Clusterprojecten

De clusterprojecten hebben in het programma een aantal specifieke taken.

- Ontwikkeling gezamenlijke strategie rond het thema en de subthema's van het cluster.
- Advisering omtrent projectselectie en beoordeling van projectvoorstellen
- Assistentie bij projectvoorbereiding, bemiddeling bij partnersearch en organisatie van bijeenkomsten in dat verband (onder andere "expertmeetings").
- Assistentie bij de implementatie van projecten.
- Bijdrage aan evaluaties van projecten en het totale programma en bij voortgangsrapportages.
- Organisatie van een of meer conferenties rond het thema van het cluster (Hanse Passage Annual Conference).

Nummer/naam	ACL/New Forms of Governance
Lead partner	Bremen
Partners	Alle bij de Hanse Passage betrokken regio's (15)
Totaalbudget	€ 506.771,--

Nummer/naam	BCL/Social and Economic Planning
Lead partner	Drenthe/Riga
Partners	Alle bij de Hanse Passage betrokken regio's (15)
Totaalbudget	€ 550.749,--

Nummer/naam	CCL/Human Resources and Innovative Potential
Lead partner	Niedersachsen
Partners	Alle bij de Hanse Passage betrokken regio's (15)
Totaalbudget	€ 503.996,--

### Thematische projecten

- A. New Forms of Government.
- B. Social and economic planning.
- C. Human resources and innovative potential.

Nummer/naam	A01/Hanse Network for WaterFramework Directive
Lead partner	Oldenburgisch-Ostfriesischer Wasserverband (Niedersachsen)
Partners	Fryslân, Riga, Yorkshire and Humber en Lubelskie
Totaalbudget	€ 218.194,--

Korte beschrijving projectinhoud	Kennisuitwisseling ten aanzien van de implementatie van de Kaderrichtlijn Water van de EU door onder meer nadere bestudering van internationale resultaten, beoordeling gekozen uitgangspunten, betrokkenheid van de burgers en daarnaast, meer in het algemeen kennis- en ervaringsuitwisseling ten aanzien van "waterbeleid".
----------------------------------	---

Nummer/naam	A02/eGovernment in the Hanse Passage Regions
Lead partner	Bremen Online Services GmbH & Co.KG (Bremen)
Partners	Fryslân, Yorkshire and Humber, Niedersachsen en Lubelskie
Totaalbudget	€ 211.446,--
Korte beschrijving projectinhoud	Kennis- en ervaringsuitwisseling op de weg naar de "electronische overheid". Vergelijking van de staat van toepassing van ICT-technieken bij de partners en organisatie van diverse workshops en een conferentie in dat verband.
Nummer/naam	A03/Best Practice Models for Regional Parliaments
Lead partner	Provincie Flevoland
Partners	Dolnoslaskie, Pomorskie, Lubelskie, Groningen, Fryslân, Drenthe, Overijssel, Noord-Holland, Niedersachsen, Bremen en Haute-Normandie
Totaalbudget	€ 254.700,--
Korte beschrijving projectinhoud	Regio's in de EU hebben zich totaal verschillend ontwikkeld in de loop van de tijd en hebben ook zeer sterk verschillende competenties en werkwijzen. De parlementen willen ervaringen uitwisselen onder meer als gevolg van ontwikkelingen in de EU. De verschillende systemen zullen worden beschreven en vergeleken en in workshops worden specifieke cases besproken. Resultaat daarvan moet een bundel "best practice" adviezen worden.
Nummer/naam	A04/Regions in the enlarged EU: Mobility and Health
Lead partner	Bremer Forum fur Regionalpolitik
Partners	Yorkshire&Humber, Riga, Haute Normandie en Noord-Holland
Totaalbudget	€ 210.000,--
Korte beschrijving projectinhoud	Uitwisseling van kennis en ervaring over de gezondheidszorg in Europa.
Nummer/naam	A06/Using e-Participation to progress "joined-up government"
Lead partner	Sheffield City Council (Yorkshire and Humber)
Partners	Flevoland (gemeente Noordoostpolder), Riga, Yorkshire and Humber (drie verschillende partners) en Riga
Totaalbudget	€ 298.977,--
Korte beschrijving projectinhoud	Met "joined-up government" wordt beoogd efficiëntere en meer op de burger toegespitste consultatiemethodieken te introduceren. In het project worden een aantal testen uitgevoerd en geanalyseerd om antwoord te geven op de vraag welke vervolgstappen nodig zijn in "joined up government".
Nummer/naam	A08/The German Hanse as a Distant Mirror
Lead partner	Universiteit Groningen
Partners	Drenthe, Overijssel, Fryslân, Flevoland, Riga, Bremen, Niedersachsen en Noord-Holland
Totaalbudget	€ 204.750,--
Korte beschrijving projectinhoud	Een gezamenlijk onderzoek door historici naar de lessen die getrokken kunnen worden uit de vroegere samenwerking in de oude Hanze.

Nummer/naam	A09/Youth participation
Lead partner	Provincie Groningen
Partners	Drenthe, Fryslân, Flevoland, Overijssel, Noord-Holland, Riga, Kurzeme, Yorkshire&Humber, Lubielski, Bremen, Niedersachsen en Haute Normandie
Totaalbudget	€ 289.165,--
Korte beschrijving projectinhoud	Bevordering politieke bewustwording en engagement van 12-18 jarigen.
Nummer/naam	B02/Regional Products in Hanse Region
Lead partner	Kuldiga Development Agency (Kurzeme)
Partners	Overijssel, Drenthe, Bremen, Niedersachsen, Riga, Dolnoslaskie en Yorkshire and Humber
Totaalbudget	€ 282.250,--
Korte beschrijving projectinhoud	Studie wordt gemaakt van de mogelijkheden om het vermarkten van regionale producten te combineren met toeristische activiteiten. Voorts worden nieuwe en innovatieve ideeën ontwikkeld en uitgewisseld met boeren en entrepreneurs in de toeristische sector.
Nummer/naam	B04 / Business Support Good Practice in Hanse Regions
Lead partner	Association of Free Entrepreneurship Gdansk (Pomorskie)
Partners	Pomorskie, Riga, Haute Normandie, Niedersachsen, Yorkshire and Humber, Drenthe en Groningen
Totaalbudget	€ 258.510,--
Korte beschrijving projectinhoud	Het project wil bekendheid met ondersteunende structuren en het beleid ten behoeve van het bedrijfsleven stimuleren. Best practices worden overgedragen onder meer via studiebezoeken.
Nummer/naam	B05/Exchange to Export
Lead partner	Latvian Chamber of Commerce and Industry (Riga)
Partners	Yorkshire and Humber, Flevoland, Haute Normandie, Pomorskie en Bremen
Totaalbudget	€ 285.520,--
Korte beschrijving projectinhoud	Oogmerk is de verbetering van mogelijkheden tot export bij kleine en middelgrote ondernemingen en uitwisseling van ervaringen. Het project moet mede leiden tot de instelling van een netwerk van bedrijfsondersteunende instellingen.

Nummer/naam	B06/Plan the City with the Port
Lead partner	City of Le Havre (Haute Normandie)
Partners	Haute Normandie, Pomorskie, Bremen, Riga, Noord-Holland en Groningen
Totaalbudget	€ 240.113,--
Korte beschrijving projectinhoud	In het project wordt een vergelijkende analyse gemaakt van de fysieke situatie in een aantal havenplaatsen, waarbij tegenstelling bestaat tussen maritieme (handels-) ontwikkelingen en urbane ontwikkeling. Herinrichting van havengebieden is mede onderwerp van studie. Uiteindelijk moet het project een catalogus opleveren van best practices.
Nummer/naam	B07/Promoting Entrepreneurship
Lead partner	Business Development Friesland (Fryslân)
Partners	Haute Normandie, Yorkshire and Humber, Riga, Flevoland en Drenthe
Totaalbudget	€ 173.630,--
Korte beschrijving projectinhoud	Kennis- en ervaringsuitwisseling ten aanzien van modellen voor bevordering van ondernemerschap onder specifieke groepen zoals herintredende vrouwen, minderheden en vanuit de universiteit startende ondernemers vormt hoofddoel van dit project. De resultaten worden aan alle partners van de Hanse Passage gepresenteerd.
Nummer/naam	B08/Strategic Logistic Alliance Hanse Passage
Lead partner	Bremen
Partners	Pomorskie, Niedersachsen, Lubelskie, Riga, Haute Normandie, Fryslân, Yorkshire and Humber en Groningen
Totaalbudget	€ 286.000,--
Korte beschrijving projectinhoud	Het project brengt de logistieke competenties van een aantal regio's van de Hanse Passage in beeld. Verbetering van het functioneren als internationaal logistiek knooppunt en de verdere ontwikkeling als logistiek centrum is doelstelling van het project.
Nummer/naam	B09/Sustain
Lead partner	Provincie Drenthe
Partners	Haute Normandie, Niedersachsen, Groningen, Lubelskie, Overijssel en Flevoland
Totaalbudget	€ 291.500,--
Korte beschrijving projectinhoud	Uitwisseling van kennis en ervaring op een aantal terreinen van duurzaamheid (energie, parkmanagement, sociaal verantwoord ondernemen etc.)



Nummer/naam	C02/Hanse Network: Knowledge Transfer in Vocational Education
Lead Partner	Yorkshire and Humber Grid for Learning Foundation Limited
Partners	Bremen, Overijssel, Dolnoslaskie, Kurzeme, Niedersachsen, Fryslân, Riga, Haute Normandie en Groningen
Totaalbudget	€ 299.328,--
Korte beschrijving projectinhoud	Het project beoogt de efficiency en de effectiviteit van beroepstraining en opleiding te vergroten. Daartoe wordt onder meer ervaring uitgewisseld omtrent onderwijstechnieken en technologie.
Nummer/naam	C03/Hanse-Visits - Visualization of Innovation and Technology Institutions
Lead partner	Universität Hannover (Niedersachsen)
Partners	Lubelskie (2 verschillende partners), Haute Normandie, Riga, Yorkshire and Humber en Bremen.
Totaalbudget	€ 294.964,--
Korte beschrijving projectinhoud	Het project levert een inzicht in de structuren die de partners gebruiken voor technologietransfer en innovatie. De instituten en organisaties die een rol spelen op het gebied van technologietransfer en innovatie worden geïdentificeerd en gekarakteriseerd.
Nummer/naam	C06/Modernizing school as community centres for life-long learning in the knowledge-based society
Lead partner	Universiteit Bremen
Partners	Riga, Yorkshire&Humber en Groningen
Totaalbudget	€ 69.999,--
Korte beschrijving projectinhoud	Het uitwisselen van ervaringen met "moderne" scholen als kenniscentra en hun rol voor de lokale gemeenschap.
Nummer/naam	C07/Network to Develop and Promote Mobility in Vocational Training
Lead partner	Niedersächsisches Kultusministerium
Partners	Niedersachsen (twee verschillende partners), Bremen (twee verschillende partners), Pomorskie, Dolnoslaskie, Lubelskie, Haute Normandie, Overijssel, Flevoland, Drenthe, Fryslân en Groningen
Totaalbudget	€ 299.551,--
Korte beschrijving projectinhoud	Het tot stand brengen van een bestendig netwerk op het gebied van beroepstraining is leidende doelstelling. Kansverhoging op de arbeidsmarkt door samenwerking van bedrijven, kamers van koophandel, onderwijsinstellingen en lokale en regionale overheden wordt onder de loep genomen. Gestreefd wordt naar een database voor het matchen van stagezoekende studenten en stagevragende bedrijven.

Nummer/naam	C08/Knowledge Transfer Network in the Hanse Passage Regions
Lead partner	Foundation Riga Region Development Agency (Riga)
Partners	Kurzeme, Flevoland, Overijssel, Groningen, Drenthe, Yorkshire and Humber, Niedersachsen (twee partners), Fryslân, Dolnoslaskie en Lubelskie
Totaalbudget	€ 299.942,--
Korte beschrijving projectinhoud	Doel is het oprichten van een platform voor kennistransfer. Het netwerk moet een instrument zijn om te profiteren van de diversiteit van de regio's en de specifieke competenties die in het gebied van de Hanse Passage voorkomen.
Nummer/naam	C10/Hanseatic Innovation Regions - HIR
Lead partner	ICT centre Friesland
Partners	Drenthe, Flevoland, Groningen, Niedersachsen, Overijssel, Riga, Kurzeme, Noord-Holland, Yorkshire&Humber en Haute Normandie
Totaalbudget	€ 299.680,--
Korte beschrijving projectinhoud	De ontwikkeling van een duurzaam ondernemersgerichte en innovatief netwerk in het Hanse Passage-gebied dat in staat is om het midden- en kleinbedrijf op een directe wijze te betrekken bij innovatieve acties door middel van de ondersteuning van interregionale clusterende activiteiten.
Nummer/naam	C11/Improving Access to Life-Long Learning by New Functional Structures
Lead partner	Universiteit Wroclaw (Dolnoslaskie)
Partners	Drenthe, Flevoland, Fryslan, Groningen, Overijssel, Niedersachsen, Haute Normandie en Bremen
Totaalbudget	€ 49.500,--
Korte beschrijving projectinhoud	De organisatie van een grote conferentie over het belangrijke concept van Life Long Learning
Nummer/naam	C12/Improving the participation of elderly on the labour market - ELLABO
Lead partner	Provincie Flevoland
Partners	Drenthe, Fryslân, Groningen, Drenthe, Haute Normandie, Dolnoslaskie, Yorkshire&Humber, Niedersachsen en Bremen
Totaalbudget	€ 237.820,--
Korte beschrijving projectinhoud	Kennis uitwisseling over ondersteuningsmaatregelen die de herintredingskansen voor ouderen bevorderen.

Nummer/naam	C13/Trainings-pool Model
Lead partner	OIC Poland Lublin
Partners	Drenthe, Groningen en Niedersachsen
Totaalbudget	€ 113.750,--
Korte beschrijving projectinhoud	Ontwikkeling van een model voor een trainingscentrum voor de bevordering van de mobiliteit van de beroepsbevolking binnen het Hanse Passage-gebied.

**Bijlage 2**

Deelname vanuit Drenthe aan Hanse Passage (HP) thematische projecten per 1 oktober 2005

Bedragen in €

HP-nummer	Titel/omschrijving	Projectleiding	Contactpersonen en deelnemers intern	Betrokken instanties extern	Drents aandeel in de kosten
A03	Regional Parliaments best practices	Flevoland	mevrouw J. Stapert (SG) Leden provinciale staten		5.250
A08	German Hanse a distant mirror	Groningen		Drents Archief	19.500
A09	Youth Participation	Groningen	de heer P. Hofstra (CW)		20.800
B02	Hanse Products	Kurzeme	mevrouw V. Bootsma (EC)	Staatsbosbeheer	39.175
B04	Business Support Good Practices	Pomorski	de heer E. Reckman (EC)	SNN UO Avacon Groningen	59.621
B07	Promoting Entrepreneurship	Fryslân		KvK Meppel	13.850
B09	Sustain	Drenthe	de heer J. Kramer (MB) (projectleider) de heer J. Akse (MB)	vijf beheers-organisaties voor regionale bedrijventerreinen	106.000
C07	Hamonet	Niedersachsen	mevrouw J. Otten (EC)	Hogeschool Drenthe/KvK	16.600
C08	Knowledge transfer network	Riga	de heer G. Saalmink (EC)	Syntens	19.988
C10	Hanseatic Innovatic Region	Fryslân	de heer G. Saalmink (EC)	Syntens	28.509
C11	Conference Life long learning	Dolnoslaski	mevrouw J. Otten (EC)		3.000
C12	Ellabo	Flevoland	mevrouw J. Otten (EC)		15.510
C13	Trainingpool	Lubielski		Centraal Buro Werk en Inkomen Noord-Nederland	45.745
	Totaal Drents aandeel in de projectkosten (EFRO+cofinanciering) **				383.548

\*\* Hiermee werd de ruimte die beschikbaar was voor Drentse-projecten helemaal benut. De overige Drentse- middelen (€ 216.000,-) zijn vastgelegd voor de bekostiging van het programmamanagement, de clusterprojecten en algemene activiteiten (conferenties, stuurgroepvergaderingen en dergelijke) in het kader van het programma.

F:\PRODUCT\FG\CTB\Statenbrieven\44-5.8-2005010080.bijl.doc