

Aan:

- de voorzitter van provinciale staten van Drenthe
- de leden van de Statencommissie Milieu, Water en Groen

(i.a.a. de overige statenleden)

Assen, 18 februari 2004

Ons kenmerk 8/6.14/2004000676

Behandeld door de heer J.C. Smittenberg (0592) 36 54 49

Onderwerp: Tussenbericht met betrekking tot Landschapsbeheer Drenthe

Geachte voorzitter/commissieleden,

In onze brief van 3 juni 2003, kenmerk 22/6.10/2003005110, hebben wij u op de hoogte gesteld van ontwikkelingen bij Landschapsbeheer Drenthe. Er is toen een interim-dagelijks bestuur (DB) aangetreden en er is een interim-directeur benoemd.

In oktober 2003 hebben dit interim-DB en de interim-directeur een "midterm-verslag" uitgebracht aan het algemeen bestuur en aan ons college. Hierin wordt verslag uitgebracht over de bij de stichting aangetroffen situatie en over de maatregelen die inmiddels genomen zijn om de problemen het hoofd te bieden. In het verslag is ook aangegeven welke maatregelen verder nog noodzakelijk zijn om knelpunten in de personeelssituatie en de bedrijfsvoering van de stichting op te lossen.

Op basis van dit verslag heeft het interim-DB ons verzocht om een extra bijdrage voor 2004 van € 200.000,- en voor 2005 van € 100.000,-. Naar aanleiding van dit verzoek hebben wij een onderzoek ingesteld naar de financiële positie van de stichting.

In grote lijnen komt uit de diverse rapportages het volgende beeld naar voren.

Jarenlang heeft Landschapsbeheer Drenthe succesvol geopereerd en haar dubbele doelstelling gerealiseerd: het scheppen van extra werkgelegenheid in de inrichting en het onderhoud van landschapselementen en (particuliere) natuurgebieden in Drenthe. De organisatie was sterk gericht op het genereren van subsidiestromen en het stimuleren van vrijwilligers, particulieren en gemeenten in het beheer van natuur en landschap.

Evenwel heeft een aanpassing van de bedrijfsvoering gelijktijdig niet plaatsgevonden. Dit verzuim is deels terug te voeren op gebrekkig financieel en personeelsmanagement.

Het jaar 2002 is met een positief saldo afgesloten. Er was toen een beperkt bedrag (in totaal € 126.000,-) aan algemene en bestemmingsreserves.

Een snelle en gedegen afronding van het boekjaar 2003 is nu van belang om zicht te krijgen op de financiële situatie. Bij de analyse door onze Stafgroep Financiën en Control zijn geen aanwijzingen naar voren gekomen voor een financieel tekort.

Inmiddels heeft de interim-directeur een reorganisatie in gang gezet. Er is een nota Visie, strategie en beleid opgesteld, die, na bespreking met de personeelsvertegenwoordiging, binnenkort wordt vastgesteld door het bestuur. Het vroegere jaarlijkse activiteitenprogramma is omgevormd tot een projectprogramma, waardoor de samenhang tussen financieringsbronnen en activiteiten beter in beeld komt. Begin januari 2004 is een nieuw hoofd bedrijfsvoering gestart met het opzetten van een moderne financiële administratie. De statuten worden aangepast, zodat in april 2004 een vernieuwd bestuur de taken van het interim-DB kan overnemen. Met de interim-directeur is een verlenging van zijn contract tot eind 2005 overeengekomen.

Deze beperkte periode heeft te maken met het toekomstperspectief van de stichting. Uit de afgelopen jaar uitgevoerde analyses, is naar voren gekomen dat er momenteel geen reële fusiepartners in beeld zijn. Het weer gezond maken van de bestaande organisatie heeft daarom de eerste prioriteit. De komende twee jaar zal op dit punt naar verwachting meer duidelijkheid ontstaan.

Ons college heeft met instemming kennisgenomen van de in gang gezette veranderingen bij Landschapsbeheer Drenthe. Gelet op de tot nu toe geldende subsidievoorwaarden, achten wij het niet redelijk om de stichting zelf op te laten draaien voor de hieruit voortvloeiende dubbele personele kosten (frictiekosten). Wij hebben dan ook besloten om hiervoor eenmalig een extra bedrag van € 66.000,-- beschikbaar te stellen ten laste van Onvoorzien.

Uit het evaluatierapport Groene instellingen van Bureau Berenschot kwam indertijd al de suggestie om de personele vervlechting tussen de provincie en de stichting, door het beschikbaar stellen van 0,5 fte vanuit de provinciale organisatie, te beëindigen. De reorganisatie bij de stichting biedt een goede gelegenheid om dit nu te effectueren. Daarom hebben wij besloten om deze situatie per 1 januari 2004 te beëindigen. Bij de eerstvolgende begrotingswijziging voor 2004 zullen wij u voorstellen om het hiermee gemoeide bedrag (€ 30.500,--) structureel over te hevelen van het budget voor provinciaal personeel naar de provinciale bijdrage voor Landschapsbeheer Drenthe.

Blijft nog over een verzoek van het interim-DB om eenmalig te willen bijdragen aan het inhalen van achterstanden in investeringen in informatie- en communicatietechnologie en materieel. Om hierover te kunnen oordelen, hebben wij het interim-DB gevraagd om een bedrijfsplan en een meerjarenbegroting te maken, die inzicht moeten geven in de toekomstige positie van de stichting en te verwachten inkomsten en uitgaven voor de komende vier jaar.

Zodra wij ons hierover een nader oordeel hebben kunnen vormen, zullen wij u hierover berichten.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten van Drenthe,

, secretaris

, voorzitter

jk/mh/coll.