

Aan:  
de Bestuurscommissie Onderzoek,  
Cultuur, Welzijn en Zorg  
t.a.v. mevrouw prof. dr. S. Waslander  
Postbus 122  
9400 AC ASSEN



Assen, 12 april 2006  
Ons kenmerk 15/4.3/2006003960  
Behandeld door de heer B. Deetman (0592) 36 57 09  
Uw kenmerk 06.012/32000111.01/SW/JT/HL  
Onderwerp: Reactie op discussiestuk positionering Onderzoeksbureau Cultuur,  
Welzijn en Zorg

Geachte mevrouw Waslander,

Bij brief van 9 februari 2006 stuurde u ons een discussiestuk over de positionering van het Onderzoeksbureau Cultuur, Welzijn en Zorg (verder: Onderzoeksbureau) en verzocht ons uiterlijk 17 maart 2006 hierop te reageren. Bij brief van 17 maart 2006 hebben wij aangegeven iets meer tijd voor een reactie nodig te hebben. Door middel van deze brief reageren wij op de door u aangegeven thema's uit de discussienotitie.

Vooraf merken wij op dat de geschetste vervolprocedure bij ons enkele vragen oproept. Van een serieuze evaluatie over de volle breedte van het Onderzoeksbureau over de afgelopen jaren is volgens ons in de voorgestane aanpak maar zeer beperkt sprake.

In reactie op de drie door u gestelde vragen op bladzijde 4 van uw brief, merken wij het volgende op.

#### **1. Het Onderzoeksbureau als instrument van provinciale staten (PS)**

In onze optiek is het niet wenselijk de huidige situatie te continueren. Naar onze opvatting past een Onderzoeksbureau met de huidige taken en functies dat als instrument van PS is gepositioneerd, niet goed binnen de duale verhoudingen, zoals die zich de afgelopen jaren in Drenthe hebben ontwikkeld. Wij zien in die verhoudingen PS primair als een kaderstellend, beslissend en controlerend orgaan waarbij wij fungeren als beleidsvoorbereidend en uitvoerend orgaan binnen de door PS vastgestelde kaders. Afgezien van de "rekenkamerfunctie" (die nadrukkelijk gezien kan worden als een instrument van PS om de controlerende functie op gedeputeerde staten (GS) in te kunnen vullen), zien wij geen reden waarom onder PS-verantwoordelijkheid zelfstandig uitvoerende onderzoeksactiviteiten verricht moeten worden.

Hoewel daar in de praktijk als regel werkbare oplossingen voor worden gevonden, blijft de constructie als zodanig naar ons oordeel suboptimaal en is daarom voor heroverweging vatbaar. De rol van de bestuurscommissie bij de totstandkoming van het onderzoeksprogramma is volgens ons omslachtig.

## **2. Organisatorische onderbrenging bij de ambtelijke organisatie**

Bij besluit tot oprichting van het Onderzoeksbureau, is gekozen voor het zogenaamde PS-model. Om de onafhankelijkheid van het Onderzoeksbureau te waarborgen is de bestuurscommissie ingesteld. Tot dusverre is gekozen om het Onderzoeksbureau in de ambtelijke GS-organisatie in te bedden. Hoewel wij er de afgelopen jaren naar ons idee in geslaagd zijn potentiële knelpunten of conflicten op dit punt te voorkomen, heeft deze constructie een gekunsteld karakter. Als gekozen wordt voor een andere aansturing van het bureau (bijvoorbeeld door GS), kan de eenheid van bestuurlijke verantwoordelijkheid en verantwoordelijkheid voor de kwaliteit van de uitvoering hersteld worden. Met bijvoorbeeld een onderzoeksstatuut worden dan de onafhankelijkheid en de kwaliteit van het onderzoek gewaarborgd. In deze opzet is het vanzelfsprekend dat alle door PS gestelde onderzoeksvragen en opdrachten worden beantwoord en gehonoreerd.

## **3. Verbreding van beleidsvelden?**

Bij continuering van de huidige bestuurlijke situatie van het Onderzoeksbureau, achten wij uitbreiding van de taak- en beleidsvelden van het bureau onwenselijk. Die opvatting vloeit voort uit de vorenstaande overwegingen. Bij directe aansturing van het Onderzoeksbureau door GS, zien wij op enige termijn meer ruimte voor verbreding van de onderzoeksvragen naar andere beleidsvelden. Dit draagt bij aan de verdere ontwikkeling van de onderzoeksfunctie van de provincie.

Wij verzoeken u het vorenstaande te betrekken bij de door u in gang gezette discussie over de positionering van het Onderzoeksbureau.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten van Drenthe,

, secretaris

, voorzitter

gm/coll.