

Aan:

- de voorzitter van provinciale staten van Drenthe
- de leden van de Statencommissie
Cultuur en Welzijn

(i.a.a. de overige statenleden)

Assen, 11 november 2003

Ons kenmerk 45/6.11/2003010064

Behandeld door mevrouw W. Schutte (0592) 36 56 10

Onderwerp: Bibliotheekvernieuwing

Geachte voorzitter/leden,

Zoals u weet, zijn de provincies op grond van het Koepelconvenant openbaar bibliotheekwerk regisseur van het proces van bibliotheekvernieuwing.

Met deze brief willen wij u informeren over inmiddels bereikte resultaten en voorziene vervolgstappen sinds provinciale staten (PS) in 2002, statenstuk 933, Vernieuwing openbaar bibliotheekwerk vaststelden.

Resultaten

Bestedingsplannen eerste impuls

Voor zowel de periode 2001-2002 als de periode 2003-2004, hebben wij op verzoek van de staatssecretaris van onderwijs, cultuur en wetenschappen (OCenW), in nadrukkelijke samenspraak met de Drentse gemeenten, bestedingsplannen opgesteld voor het geld dat het Ministerie van OCenW beschikbaar stelde voor stimuleren van de totstandkoming van basisbibliotheken in het kader van de zogenaamde 5,5-miljoenregeling. Beide plannen zijn bij deze brief gevoegd.

De desbetreffende bedragen zijn een doeluitkering van OCenW in de vorm van een subsidie. Het ministerie heeft nadrukkelijk alle colleges van gedeputeerde staten van de provincies verzocht de bestedingsplannen op te stellen, binnen duidelijke randvoorwaarden. Wij informeren u daarom, zoals ook al was aangegeven in statenstuk 933, achteraf over de uitvoering van een en ander.

Met het eerste bestedingsplan voor de periode 2001-2002 (uitvoering 2002-2003, tweemaal € 146.000,-) is de functie-innovatie van het personeel in de negen kleinere Drentse bibliotheken gefinancierd (dus de openbare bibliotheek in alle gemeenten, uitgezonderd die in Assen, Hoogeveen en Emmen).

In deze negen bibliotheken is inmiddels een lokale bibliotheekmanager benoemd die momenteel verder geschoold wordt op onder meer marketinggebied. Op deze wijze hopen de bibliotheken zelfstandiger, onafhankelijker van de Provinciale Bibliotheekcentrale (PBc) te kunnen gaan opereren, meer nog dan voorheen gericht op de plaatselijke vraag van het publiek, op samenwerking met andere maatschappelijke sectoren in de gemeente en op de specifieke beleidsmatige wensen van het desbetreffende gemeentebestuur. Het plan is uitgevoerd door de PBc.

Met het tweede bestedingsplan, voor de periode 2003-2004 (tweemaal 152.000, --), is gekozen voor een bredere inzet van het budget. Deze maal is nadrukkelijk gekozen voor deelname van alle twaalf gemeenten aan het plan, omdat het door alle betrokken partijen belangrijk wordt gevonden dat er in Drenthe een bibliotheeknetwerk komt waarin alle twaalf toekomstige basisbibliotheken en het facilitair bedrijf (PBc) samenwerken. Op basis van de uitkomsten van twee werkconferenties met gemeenten is ingezet op:

- a. een vervolg op de functie-innovatie, met daarin ruimte voor de ontwikkeling van een netwerk van basisbibliotheken en productontwikkeling in kennisteam;
- b. een kwaliteitszorgtraject; een nulmeting die de basis vormt voor het daarna hantieren van het landelijk op de bibliotheekbranche aangepaste INK-model van kwaliteitszorg in alle Drentse bibliotheken;
- c. deskundigheidsbevordering bibliotheekvernieuwing (kansen en mogelijkheden) voor bestuurders en ambtenaren van gemeenten, bibliotheekmanagers en bestuursleden van bibliotheken.

Dit tweede bestedingsplan wordt uitgevoerd door de PBc, deels in samenspraak met de Openbare Bibliotheek Assen.

Advies stuurgroep bibliotheekvernieuwing

Op grond van genoemd statenstuk Bibliotheekvernieuwing is in september 2002 de Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing Drenthe van start gegaan. Deze stuurgroep, met daarin een brede vertegenwoordiging vanuit gemeenten en bibliotheekorganisaties, heeft in juli 2003 haar advies over de noodzakelijke vernieuwing van het openbaar bibliotheekwerk in Drenthe afgerond. Wij zijn met de stuurgroep van mening dat het hier gaat om een uitvoerbaar eindresultaat. Wat ons met name aanspreekt, is het feit dat nu een netwerk ontstaat waarin zowel zelfstandige als PBc-bibliotheken en PBc meedoen. Op 9 oktober 2003 heeft in het provinciehuis een werkconferentie plaatsgevonden waarin het advies van de stuurgroep is gepresenteerd en door de betrokkenen in werkgroepjes besproken.

De conferentiedeelnemers stonden positief tegenover het advies en zijn gemotiveerd om "aan de slag" te gaan. Tevens werd duidelijk dat de gemeenten een belangrijke rol hebben in het vervolgtraject.

Het advies dat door ons college op hoofdlijnen is overgenomen, richt zich op drie onderwerpen.

1. De eisen die worden gesteld aan de toekomstige Drentse basisbibliotheken.
2. De mogelijkheden voor samenwerking tussen bibliotheken.
3. De vorming van een netwerk van Drentse basisbibliotheken (zowel zelfstandige als PBc-bibliotheken) en de PBc met een overlegplatform en een kenniscentrum, gericht op het gezamenlijk ontwikkelen van nieuwe bibliotheekproducten op basis van de vraag hiernaar. Dit netwerk is een projectmatige samenwerking voor een periode van twee jaar onder leiding van een onafhankelijk kwartiermaker.

Voor het eerst zullen nu alle Drentse bibliotheekorganisaties inhoudelijk gaan samenwerken.

Voorziene vervolgstappen

Voor het proces van bibliotheekvernieuwing is landelijk een periode van vier jaar uitgetrokken (2002-2005). De landelijke Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing wil dit najaar dan ook de balans opmaken om de komende twee jaar zo goed mogelijk te kunnen benutten. Voor het Rijk heeft bibliotheekvernieuwing prioriteit. Met prinsjesdag 2003 heeft de staatssecretaris van OCenW in de begroting laten weten in de periode 2004-2007 extra geld voor bibliotheekwerk uit te gaan trekken, oplopend van een extra bedrag van € 2 miljoen in 2004 tot een extra structureel bedrag van € 20 miljoen in 2007. In Drenthe komt het in de periode 2004-2005 aan op het uitvoeren van het advies van de Drentse Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing en op het gezamenlijk ontwikkelen van vernieuwd bibliotheekbeleid door de gemeenten en de provincie. De Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing heeft haar taak beëindigd. Ons college zal, na de betrokken gemeenten om advies te hebben gevraagd, een nieuwe overlegstructuur voor bibliotheekwerk instellen, waarbij met name alle gemeenten betrokken zijn. Deze overlegstructuur zal de uitvoering en waar nodig aanscherping of uitwerking van het advies bewaken. Na twee jaar zal op basis van de anderhalf jaar durende ervaringen van de projectmatige samenwerking in het netwerk van basisbibliotheken de keuze voor een definitieve vorm van het netwerk worden gemaakt.

Het advies van de Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing zal worden gecombineerd met de resultaten van een op 9 oktober 2003 gehouden werkconferentie met bibliotheekveld en de Drentse gemeenten over dit advies tot een Beleidsnota bibliotheekwerk die ons college in januari 2004 denkt vast te stellen en in februari 2004 aan u voor te leggen.

Naast het vorengenoemde zal op kosten van het landelijk procesbureau een traject starten Verkenning oprichting basisbibliotheken, waarbij gemeenten in samenspraak met hun bibliotheek een concrete handreiking wordt geboden om het advies van de stuurgroep daadwerkelijk uit te voeren.

Vooralsnog is dit de belangrijkste informatie die wij op dit moment kunnen geven. Voor nadere details verwijzen wij naar de bijlagen bij deze brief.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten van Drenthe,

, secretaris

, voorzitter

Bijlage(n):
it/coll.

Afschrift aan:

- het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen, Postbus 25000, 2700 LZ Zoetermeer
- Procesbureau Bibliotheekvernieuwing, t.a.v. de heer W.F. Kamerman, Postbus 85518, 2508 CE 's-Gravenhage

**Advies Stuurgroep
bibliotheekvernieuwing
Drenthe**



PROVINCIE DRENTE

ADVIES STUURGROEP BIBLIOTHEEKVERNIEUWING DRENTE

Juli 2003

INHOUD

1.	INLEIDING	5
1.1.	Initiatief	5
1.2.	Vertegenwoordiging	5
1.3.	Opdracht stuurgroep	5
1.4.	Verloop proces	5
1.5.	Eindresultaat	6
2.	DE DEELADVIEZEN	7
2.1.	De basisbibliotheek	7
2.2.	Mogelijkheden voor samenwerking	12
2.3.	Netwerk van basisbibliotheken	14
3.	SAMENVATTING ADVIES	17
3.1.	De basisbibliotheek	17
3.2.	Mogelijkheden voor samenwerking	17
3.3.	Netwerk van basisbibliotheken	17
4.	BIJLAGEN	19
1.	Plan van aanpak (PvA)	20
2.	Lijst van deelnemers aan het proces	24
3.	Brieven	25
4.	Protocollen, behorend bij de brancheformules NBLC	40
5.	Afkortingenwijzer	43

1. INLEIDING

1.1. Initiatief

In september 2002 startte de Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing op initiatief van de provincie Drenthe met het ontwikkelen van adviezen voor provincie en gemeenten over de vernieuwing van het openbaar bibliotheekwerk in Drenthe. De stuurgroep stelde zelf haar opdracht vast, binnen de randvoorwaarden zoals vastgelegd door provinciale staten (statenstuk 933, Vernieuwing openbaar bibliotheekwerk) en de bestuurlijke afspraak over de vertegenwoordigingen in de stuurgroep tussen gemeenten en provincie (vastgelegd in Bestedingsplan Eerste impuls herstructurering openbaar bibliotheekwerk 2001-2002).

1.2. Vertegenwoordiging

In de stuurgroep waren bestuurders van de verschillende Drentse bibliotheekorganisaties, de verschillende typen Drentse gemeenten, de Vereniging Drentse Gemeenten (VDG) en de provincie vertegenwoordigd. Onafhankelijk voorzitter van de stuurgroep was voormalig bestuurder, de heer Weidgraaf uit Beilen.

De stuurgroep werd inhoudelijk ondersteund door een werkgroep, waarin bibliotheekmedewerkers en ambtenaren uit dezelfde organisaties als in de stuurgroep waren vertegenwoordigd. De werkgroep had dezelfde voorzitter als de stuurgroep. (Zie bijlagen voor lijst deelnemers.)

Bewust is gekozen voor het ontwikkelen van een advies door en met diegenen die het straks ook kunnen gebruiken in de dagelijkse praktijk.

1.3. Opdracht stuurgroep

De stuurgroep stelde haar eigen opdracht vast in het plan van aanpak (PvA) (zie bijlagen). De belangrijkste doelen waren:

1. het opstellen van een definitie van de gewenste invulling van de Drentse basisbibliotheek in de vorm van minimumnormen;
2. het opstellen van een aantal deeladviezen over netwerkvorming, digitalisering informatievoorziening, culturele functie, vraaggericht werken en mogelijkheden horizontale integratie.

1.4. Verloop proces

De nadruk in het proces dat de stuurgroep doormaakte lag steeds op het uitwerken van de samenwerkingsmogelijkheden tussen de verschillende bibliotheekorganisaties in Drenthe: bij de Provinciale Bibliotheekcentrale (PBC) aangesloten bibliotheken, zelfstandige bibliotheken en de PBC. Dit heeft tot consequentie dat de onderwerpen digitalisering, culturele functie, vraaggericht werken en horizontale integratie niet expliciet, maar wel impliciet in het advies aan de orde komen.

Het proces verliep vanwege historisch gegroeid wantrouwen tussen de verschillende typen bibliotheekorganisaties met vallen en opstaan, maar leidt daarom niet minder tot een naar het idee van de stuurgroep gedragen en uitvoerbaar eindresultaat.

1.5. Eindresultaat

Het eindresultaat bestaat uit drie deeladviezen. Het eerste geeft aan hoe in Drenthe het begrip basisbibliotheek uit het Rapport Meijer kan worden ingevuld, namelijk in de vorm van een door gemeenten en bibliotheekbesturen gezamenlijk vast te stellen minimumpakket aan kernfuncties, dat wordt getoetst aan door de bibliotheekbranche vastgestelde minimumnormen. (Definitie, doelen, taken en kernfuncties van de basisbibliotheek).

Het tweede advies (Notitie subwerkgroep Drents bibliotheeknetwerk) laat zien op welke terreinen de Drentse bibliotheekorganisaties in de toekomst zouden willen samenwerken.

Het derde en laatste advies (Drents netwerk van basisbibliotheken) maakt een start met een netwerk van alle twaalf bibliotheken in Drenthe en de PBC waarin ieder een gelijkwaardige stem heeft, voor een periode van twee jaar. Het gaat dan om een projectmatige samenwerking voor een periode van twee jaar, gericht op enerzijds het ontstaan van bekendheid van basisbibliotheken met elkaars organisaties en anderzijds op het gezamenlijk ontwikkelen van nieuwe bibliotheekproducten door de verschillende bibliotheekorganisaties in Drenthe.

2. DE DEELADVIEZEN

2.1. De basisbibliotheek

Definitie, doelen, taken en kernfuncties van de basisbibliotheek

Wat is de basisbibliotheek

De basisbibliotheek vormt de centrale speler in een modern publiek bibliotheekstelsel, waarin zij op een vraaggerichte wijze de kernfuncties van de bibliotheek uitvoert.

De basisbibliotheek is een zelfstandige organisatie met een of meer vestigingen (in welke vorm dan ook) die per gemeente een bibliotheekvoorziening aanbiedt.

De basisbibliotheek is verantwoordelijk voor de uitvoering van een door gemeenten en bibliotheekbesturen gezamenlijk vastgesteld minimumpakket aan kernfuncties, te toetsen aan door de branche vastgestelde minimumnormen. Dit minimumpakket is verwoord in het voorliggende advies van de Drentse Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing.

Daarnaast kan zij op basis van afspraken aanvullende functies uitvoeren voor opdrachtgevers (lokale instellingen, gemeente(n), provincie, andere basisbibliotheken en overigen).

De basisbibliotheek wordt grotendeels gefinancierd door de gemeente(n) waarin zij haar verzorgingsgebied heeft. De gemeente financiert in principe minimaal het vastgestelde pakket van kernfuncties. Aanvullende functies worden apart door de desbetreffende opdrachtgevers gefinancierd.

Belangrijke doelstellingen voor de basisbibliotheek zijn het vergroten van het publieksbereik, het versterken van haar maatschappelijk bindende rol en invulling geven aan cultureel ondernemerschap.

Als uitgangspunten van en inherent aan het nieuwe stelsel, gelden onder meer het ontwikkelen van relaties met andere instellingen en een pluriforme informatievoorziening.

Doelen

Voor alle (potentiële) gebruikers moet de openbare bibliotheek een laagdrempelige vestiging in de buurt zijn.

De basisbibliotheek moet het mogelijk maken dat alle burgers in hun eigen buurt een adequate bibliotheekvestiging hebben die een minimaal pakket aan diensten en mogelijkheden biedt.

De algemene doelen van de basisbibliotheek zijn te komen tot het volgende.

- Een gegarandeerd basisaanbod van bepaalde minimumomvang en kwaliteit voor alle burgers. Daarbij gaat het om: beschikbaarheid van informatie en media, toegang tot informatie, kwaliteit van dienstverlening, bereikbaarheid van bibliotheekvoorzieningen (fijnmazigheid van het stelsel) en openstellingsuren van bibliotheekvoorzieningen.
- Ontwikkeling van producten en diensten die aansluiten op nieuwe media en nieuwe vormen waarin informatie beschikbaar is: Internet, digitale databases, zoekfuncties etc.

Er vindt een verschuiving plaats van het beschikbaar stellen van informatie naar het toegang bieden tot (digitale) informatie. Daartoe behoort ook ondersteuning van burgers bij het leren omgaan met nieuwe media en informatie.

- Het uitgangspunt voor de organisatie van het bibliotheekwerk vormen de klanten in het verzorgingsgebied van de provincie Drenthe. Deze klantgerichtheid draagt bij aan het maatschappelijk draagvlak en de laagdrempeligheid van de lokale voorziening en de afstemming tussen vraag en aanbod.

Voor het eerste doel, het realiseren van voor alle burgers bereikbare volwaardige bibliotheekvoorzieningen, is het instandhouden van een fijnmazig netwerk van bibliotheekvoorzieningen nodig.

Door de technologische ontwikkelingen en de toename van de complexiteit van informatiestromen nemen de eisen aan de deskundigheid van de bibliotheekmedewerkers, ook in kleine vestigingen, echter toe.

Om in de toekomst omvang en kwaliteit van de dienstverlening zowel de fijnmazigheid en spreiding van bibliotheekvoorzieningen te behouden of uit te breiden, hebben basisbibliotheken als afgeleid doel ook te komen tot professionalisering van bibliotheekpersoneel.

Taken

Iedere Drentse basisbibliotheek is verplicht te voldoen aan minimumnormen die door de branche en het bestuurlijk overleg van het Rijk, Interprovinciaal Overleg (IPO) en de Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG) zullen worden geformuleerd. Zie voor deze normen: Zo wordt het wat met de branche ..!? De brancheformules (Den Haag, NBLC, 2002).

De normen zullen een dynamisch karakter hebben.

De verplichting van de basisbibliotheek te voldoen aan de minimumnormen wordt vastgelegd in een contract dat zij sluit met de gemeente waarin zij haar verzorgingsgebied heeft.

De minimumnormen die aan elke basisbibliotheek zullen worden gesteld betreffen de door de Drentse Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing vastgestelde kernfuncties gerelateerd aan de protocollen (bijlage 1; eveneens uit: Zo wordt het wat met de branche ..!? De brancheformules) en de normering behorend bij de brancheformules.

Het kunnen realiseren van vorengenoemde doelen en taken heeft als consequenties dat:

- de basisbibliotheek versterkt aandacht besteedt aan de doelmatigheid van haar bedrijfsvoering, met name door voor elk van haar taken de optimale schaalgrootte te zoeken;
- de basisbibliotheek primair binnen de provincie samenwerkingsverbanden moet aangaan voor het doelmatig uitvoeren van de backoffice-taken en innovaties.

Kernfuncties van de basisbibliotheek

Primaire kernfuncties

Kernfunctie: Opbouwen en beheren collectie

<i>Taak</i>	<i>Verantwoordelijkheid</i>	<i>Type taak</i>
Opstellen collectieprofielen	Basisbibliotheek	Backoffice *)
Opbouwen en beheren van de collectie op basis van collectieprofielen	Basisbibliotheek	Backoffice
Opbouwen en beheren van achtergrond- en wisselcollecties	Basisbibliotheek	Backoffice
Opbouwen en beheren van collecties oor scholen, tehuizen of instellingen	Basisbibliotheek	
Opbouwen en beheren van regionale collecties en de collectie voor wetenschappelijke steunfunctie	Enkele basisbibliotheken	Backoffice
Coördineren wetenschappelijke steunfunctie	Branchevereniging	
Opbouwen en beheren website www.bibliotheek.nl	Branchevereniging	
Inkopen, bibliotheekklaar maken en distribueren van media en databestanden	NBD	

Kernfunctie: Beschikbaar stellen informatie

<i>Taak</i>	<i>Verantwoordelijkheid</i>	<i>Type taak</i>
Mogelijkheid bieden aan het publiek tot het raadplegen van de collectie	Basisbibliotheek	Frontoffice *)
Mogelijkheid bieden tot het raadplegen van de landelijke catalogus en website www.bibliotheek.nl	Basisbibliotheek	Frontoffice
Begeleiden van doelgroepen ten behoeve van media- en informatie-educatie	Basisbibliotheek	Frontoffice
Uitvoeren van programma's op het gebied van leesbevordering en onderwijsvoorrangsbeleid	Basisbibliotheek	Frontoffice
Initiëren en organiseren van culturele en educatieve activiteiten	Basisbibliotheek	Frontoffice en backoffice
Profileren van de (culturele) ontmoetingsfunctie	Basisbibliotheek	Frontoffice en backoffice

<i>Taak</i>	<i>Verantwoordelijkheid</i>	<i>Type taak</i>
Beantwoorden van vragen op maat (informatiefunctie) en indien nodig doorverwijzen naar overheids-, culturele, educatieve, en welzijnsinstellingen	Basisbibliotheek	Frontoffice en back-office
Opbouwen en beheren van de landelijke catalogus	Branchevereniging	

Kernfunctie: Beheren ledenadministratie

<i>Taak</i>	<i>Verantwoordelijkheid</i>	<i>Type taak</i>
Registreren in- en uitschrijving lid in landelijk ledenbestand	Basisbibliotheek	Frontoffice en back-office
Voorlichten van nieuwe leden over de mogelijkheden van de openbare bibliotheek	Basisbibliotheek	Frontoffice
Ontwikkelen Nationale Bibliotheekkaart	Branchevereniging	
Uitreiken Nationale Bibliotheekkaart	Basisbibliotheek	Frontoffice

Kernfunctie: Uitlenen media

<i>Taak</i>	<i>Verantwoordelijkheid</i>	<i>Type taak</i>
Uitlenen en innemen van de media	Basisbibliotheek	Frontoffice
Reserveren van de media	Basisbibliotheek	Frontoffice
Uitlenen en innemen van de media op basis van internetbestellingen (internetbezorgdienst)	Basisbibliotheek	Backoffice
Aanvragen van de media bij collega-bibliotheken en het verwerken van de media-aanvragen	Basisbibliotheek	Frontoffice en back-office
Vervoeren media/Openbaar Bibliotheek Leenverkeer	Basisbibliotheek	Backoffice

Ondersteunende kernfuncties

Kernfunctie: Beleidsontwikkeling-en beheer

<i>Taak</i>	<i>Verantwoordelijkheid</i>	<i>Type taak</i>
Opstellen en uitvoeren van inhoudelijk, financieel, organisatie-, huisvestings- en personeelsbeleid	Basisbibliotheek	Backoffice
Aangaan en onderhouden van contractrelatie met subsidiënt(en) en derden	Basisbibliotheek	Backoffice
Aanleveren van informatie ten behoeve van branchevergelijkingen	Basisbibliotheek	Backoffice
Verzamelen van management- en branche-informatie	Branchevereniging	
Zorgdragen voor kwaliteitstoezicht	Branchevereniging	

Kernfunctie: Marktontwikkeling- en beheer

<i>Taak</i>	<i>Verantwoordelijkheid</i>	<i>Type taak</i>
Opstellen en uitvoeren van marktbeleid voor specifieke gebruikersgroepen	Basisbibliotheek	Backoffice
Opstellen en uitvoeren van communicatiebeleid	Basisbibliotheek	Backoffice
Aangaan en onderhouden van contacten met individuele gebruikers en gebruikersgroepen	Basisbibliotheek	Backoffice
Uitvoeren van markt- en gebruikersonderzoek	Basisbibliotheek	Backoffice
Opstellen en uitvoeren landelijk promotie- en communicatiebeleid	Branchevereniging	

Kernfunctie: Productontwikkeling en -beheer

<i>Taak</i>	<i>Verantwoordelijkheid</i>	<i>Type taak</i>
Ontwikkelen van producten	Basisbibliotheek	Backoffice
Aanbieden van opleidingen en trainingen	Branchevereniging	
Aanbieden van adviesdiensten	Branchevereniging	
Stimuleren van innovatie en ontwikkeling	Branchevereniging	
Ontwikkelen landelijke benchmark	Branchevereniging	

Kernfunctie: Systeemontwikkeling-en beheer

<i>Taak</i>	<i>Verantwoordelijkheid</i>	<i>Type taak</i>
Inkopen informatie- en communicatie-technologie(ICT)-infrastructuur	Basisbibliotheek	Backoffice
Ontwikkelen ICT-protocollen	Branchevereniging	

- *) backoffice: alle activiteiten die binnen het openbaar bibliotheekstelsel worden uitgevoerd om de directe dienstverlening aan de gebruiker mogelijk te maken;
 frontoffice: alle activiteiten die binnen het openbaar bibliotheekstelsel in de vorm van directe dienstverlening aan de gebruiker worden uitgevoerd

De kernfuncties worden dus gerelateerd aan de protocollen/normering behorende bij de brancheformules (zie bijlage 4):

1. niveau van dienstverlening
2. professionaliteit van de dienstverlening
3. uniformering digitale informatie
4. gezamenlijke marketing en promotie
5. keurmerk voor pakketten voor bibliotheeksystemen
6. kwaliteitszorg en certificering

2.2. Mogelijkheden voor samenwerking

Notitie subwerkgroep Drents bibliotheeknetwerk

Samenstelling en opdracht

De subwerkgroep bestaat uit mevrouw M. Brons (bibliotheek Emmen), mevrouw G.J. Guicherit-de Graaff (bibliotheek Assen), mevrouw H.G. van der Werf (PBc Drenthe; aangesloten bibliotheken), de heer H. Gierveld (bibliotheek Hoogeveen), de heer G. Spiekman (PBc Drenthe; aangesloten bibliotheken) en de heer H. Sikkema (PBc Drenthe; uitvoerend secretaris werkgroep).

De opdracht voor de subwerkgroep luidt een notitie te maken die ingaat op de verwachtingen die de toekomstige samenwerkingspartners in een Drents bibliotheeknetwerk van elkaar hebben op inhoud, wat ze als de (inhoudelijke) meerwaarde van zo'n netwerk zien en tot welk niveau ze willen gaan samenwerken.

De subwerkgroep vergaderde donderdag 20 maart 2003 in de bibliotheek Assen.

Constateringen vooraf; uitgangspunten

- Alle bibliotheekorganisaties (bibliotheek Assen, bibliotheek Hoogeveen en de aangesloten bibliotheken van de PBc) onderkennen in ieder geval de voordelen van een Drents bibliotheeknetwerk, niet in de laatste plaats vanwege de grote hoeveelheid veranderingen die op het openbaar bibliotheekwerk afkomt.
- Met name de elementen versterking van de lokale verankering van de openbare bibliotheek, meer en beter tegemoetkomen aan de wensen en behoeften van de (potentiële) klant (ook de wens van de gemeenten) en het komen tot cultureel ondernemerschap (uit Open poort tot kennis, het rapport van de commissie Meijer), het nadenken hierover rechtvaardigen het streven naar een gezamenlijke Drentse aanpak.
- Samenwerken met en in andere netwerken dan alleen een Drents netwerk is mogelijk.
- Op voorhand wordt aan (nog samen te stellen) bovenlokale kennisteam een belangrijke rol toegedicht in een Drents bibliotheeknetwerk.

Sterkte-/zwakte-inventarisatie

Na een globale inventarisatie is geconstateerd dat de vier genoemde organisaties sterke en zwakke kanten hebben. Vanuit deze constatering hebben de organisaties een eerste voorlopige opstelling van mogelijke samenwerkingsterreinen gemaakt.

Wat willen wij samen in een netwerk? Mogelijke samenwerkingsterreinen

1. Ontwikkelen van beleidsvisie met betrekking tot onder andere:
 - brede school
 - ICT-ontwikkelingen
 - kleinekernen-/spreidingsbeleid
 - cultureel/commercieel ondernemerschap
2. Benutten van het netwerk in het algemeen voor de (potentiële) klant, zoals:
 - (Drents) bibliotheekpaspoort
 - verwijzen
 - promoten
3. Inkoop/logistiek/administratie
4. Klankbordfunctie op directieniveau
5. Collecties gebaseerd op (uniforme) gebruikersonderzoeken en statistische gebruiksgegevens, bundeling van specifieke deskundigheid op dit gebied
6. Marketing en public relations (pr):
 - afstemming en taakverdeling
 - gebruikersonderzoek
 - productontwikkeling
7. Personeel en Organisatieontwikkeling
Visieontwikkeling en vertaling daarvan in instrumenten als loopbaanbeleid, scholing en uitwisseling
8. Het gezamenlijk oppakken van het inmiddels landelijk in gang gezette kwaliteitszorgtraject

Vorenstaande punten vragen nog om een verdere uitwerking.

2.3. Netwerk van basisbibliotheken

Huidige situatie

Er zijn twaalf openbare bibliotheken in Drenthe, in elke gemeente één. Deze bibliotheken hebben meerdere vestigingsplaatsen.

Er is een facilitair bedrijf, de PBc, dat voor tien van de twaalf bibliotheken bovenlokale taken uitvoert.

De PBc en tien aangesloten bibliotheken vormen momenteel een netwerk. De zelfstandige bibliotheken Assen en Hoogeveen werken op een aantal onderdelen samen met de PBc Drenthe en andere bibliotheekorganisaties, maar zijn formeel geen onderdeel van een bibliotheeknetwerk in de provincie Drenthe.

Toekomstige situatie

Basisbibliotheken hebben voor een goed functioneren inhoudelijke ondersteuning nodig vanuit provinciale en landelijke organisaties en netwerken. Grote bibliotheken wellicht minder, kleine bibliotheken meer.

Onderlinge samenwerking tussen basisbibliotheken is essentieel om zoveel mogelijk profijt te hebben van in de provincie aanwezige expertise en dienstverlening.

De samenwerking in het netwerk is vrijwillig, maar niet vrijblijvend en gebaseerd op onderling vertrouwen.

Het hier voorgestelde netwerk is een projectmatige samenwerking voor een periode van voor eerst twee jaar, gericht op:

- het ontstaan van bekendheid met elkaars organisatie, bij de verschillende typen basisbibliotheken in Drenthe
- het gezamenlijk ontwikkelen van nieuwe bibliotheekproducten door de verschillende bibliotheekorganisaties in Drenthe

Functies netwerk

- Overlegplatform van de directies/managers van Drentse basisbibliotheken
- Belangenbehartiging en aanspreekpunt bibliotheken ten aanzien van overheden en andere organisaties
- Formuleren van gezamenlijke vraag om ondersteuning vanuit:
 1. het facilitair bedrijf en
 2. het kenniscentrum
- Formuleren van de vraag om ondersteuning vanuit andere voorzieningen, zoals de wetenschappelijke steunfunctie (uitgevoerd door de Openbare Bibliotheek (OB) Groningen) en het NBLC.
- Formuleren van aanbod op de vraag om vernieuwende bibliotheekproducten in de vorm van een productencatalogus (kenniscentrum)

Deelnemers netwerk

Directieniveau:

- de directies/locale bibliotheekmanagers van de twaalf basisbibliotheken
- de PBc is omwille van een zo efficiënt mogelijke communicatie en samenwerking ook lid van het netwerk.

Onderdelen

Het netwerk heeft twee onderdelen: het overlegplatform en het kenniscentrum.

Het overlegplatform is een overleg, dat op directieniveau regelmatig plaatsvindt.

Met het overlegplatform wordt een jaar proefgedraaid, waarna een definitieve vorm wordt gekozen.

Het overlegplatform formuleert de vraag naar producten, het kenniscentrum de antwoorden hierop, waarbij het met name gaat om nieuwe bibliotheekproducten (innovatie).

Het kenniscentrum is een inhoudelijke en projectmatige samenwerking tussen alle basisbibliotheken en de PBc/facilitair bedrijf. Alle betrokkenen werken in opdracht van het netwerk in het kenniscentrum.

Relatie netwerk-PBc

Het netwerk geeft de PBc/facilitair bedrijf en eventueel andere bibliotheekorganisaties opdracht bepaalde producten te leveren. Het gaat dan met name om die producten, die voor alle of het merendeel van de basisbibliotheken van belang zijn.

Het netwerk heeft dus de belangrijke functie ervoor te zorgen dat de PBc/facilitair bedrijf op een nieuwe manier, gericht op alle Drentse bibliotheken, zo vraaggericht mogelijk werkt.

De PBc/facilitair bedrijf sluit met elke bibliotheek een aparte overeenkomst over de te leveren producten gedurende een meerjarige periode.

De PBc is deelnemer aan het overlegplatform en aan het kenniscentrum door inzet van medewerkers.

Kenniscentrum

Het kenniscentrum is een inhoudelijke samenwerking tussen de basisbibliotheken en de PBc, waarin gezamenlijk nieuwe producten worden ontwikkeld.

Het gaat dan om:

- ontwikkelen beleidsvisies op nieuwe terreinen, zoals bijvoorbeeld ICT-ontwikkelingen, brede school, kleine kernen- en spreidingsbeleid, cultureel/commercieel ondernemerschap
- het benutten van het netwerk voor de (potentiële) klant in concrete zin zoals voor een Drents bibliotheekpaspoort
- collecties gebaseerd op (uniforme) gebruikersonderzoeken en statistische gebruiksgegevens en bundeling van specifieke deskundigheid op dit gebied
- marketing en pr; afstemming en taakverdeling, gebruikersonderzoek en productontwikkeling
- personeel- en organisatieontwikkeling
- kwaliteitszorg

De PBc faciliteert het kenniscentrum door bijvoorbeeld het leveren van projectleiders en administratieve ondersteuning. Basis van het kenniscentrum is een samenwerkingsafspraken tussen alle betrokkenen. Per project worden de personele inzet en de voorwaarden voor afname van een product bepaald.

Werkgeverschap

Het werkgeverschap van de tien PBc-bibliotheken en de PBc is nu gezamenlijk. De OB Assen en Hogeveen blijven voorshands werkgever van het eigen personeel.

Na twee jaar ervaring met het netwerk, wanneer de basisbibliotheken wat ontwikkeld zijn en de PBc/facilitair bedrijf hierop ingespeeld, heroverwegen alle bibliotheken of het zinvol en efficiënt is om het werkgeverschap anders te regelen.

Rechtsvorm netwerk

Vooreerst geen. Het gaat hier om een samenwerkingvorm. Na twee jaar evalueren.

Fasering

1. Het overlegplatform van netwerk gaat met ingang van 1 september 2003 proefdraaien onder leiding van een onafhankelijk kwartiermaker (zonder eigen belangen in Drenthe). Aanbevelingen van deelnemers en kwartiermaker meenemen in vervolg. Financiering: Bestedingsplan eerste impuls 2003-2004.
2. Na drie kwartalen jaar kiezen welke voortzetting.
3. Na twee jaar evalueren (1 september 2005).
4. Start kenniscentrum: Evaluatie na

Consequenties

Vorengenoemde vorming van een nieuw provinciedekkend netwerk heeft de nodige consequenties voor het bestaande PBC-netwerk. Een aantal organisatie- en overlegvormen moet wellicht worden veranderd, om dubbelingen te voorkomen en goed functioneren van de basisbibliotheken en PBC in het nieuwe netwerk te garanderen. Het is echter geen probleem wanneer in de proefperiode van twee jaar verschillende systemen naast elkaar bestaan. Een andere consequentie is dat alle bibliotheken inhoudelijk zullen gaan samenwerken. Hiervoor zal tijd moeten worden vrijgeroosterd.

3. SAMENVATTING ADVIES

3.1. De basisbibliotheek

Het advies bevat een duidelijke en uitgebreide definitie van het begrip basisbibliotheek, gevolgd door een beschrijving van de gewenste doelen, de taken en de kernfuncties ervan. Zo zouden de basisbibliotheken in Drenthe eruit moeten zien.

Wat hier vooral nieuw aan is, is dat in het advies een minimumpakket aan kernfuncties wordt vastgesteld, dat getoetst is aan landelijke, door de bibliotheekbranche vastgestelde minimumnormen (waaraan de NBLC, het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen, het IPO en de VNG zich overigens in bestuurlijk overleg geconformeerd hebben.) Dit betekent dat als het advies consequent wordt doorgevoerd, bibliotheekgebruiker en -financier een minimumkwaliteit gegarandeerd krijgen; voor sommige bibliotheken een kwaliteitsimpuls, voor andere een bevestiging van de bestaande situatie.

Ook nieuw is de nadruk op vraaggericht werken en meer mogelijkheid voor bibliotheekbesturen en gemeenten tot invloed op het beleid, omdat dat nu sterker dan voorheen lokaal ontwikkeld kan worden. Twee andere nieuwe kenmerken zijn de sterkere gerichtheid op het zoeken van samenwerkingsrelaties met andere instellingen en de verschuiving van traditionele naar nieuwe media.

3.2. Mogelijkheden voor samenwerking

Samenwerking tussen alle bibliotheekorganisaties in de provincie leidt tot voordelen, zo erkennen deze organisaties zelf. Hierdoor kan de bibliotheekgebruiker zoveel mogelijk profijt ontdekken van de in de provincie aanwezige expertise en dienstverlening. Een achttal terreinen zijn benoemd waarop zinvolle samenwerking zou kunnen plaatsvinden.

3.3. Netwerk van basisbibliotheken

Geadviseerd wordt een start te maken met een netwerk van alle twaalf bibliotheken in Drenthe en de PBC - waarin ieder een gelijkwaardige stem heeft - voor een periode van twee jaar. Het gaat dan om een projectmatige samenwerking voor genoemde periode, gericht op enerzijds het ontstaan van bekendheid van basisbibliotheken met elkaanders organisaties en anderzijds op het gezamenlijk ontwikkelen van nieuwe bibliotheekproducten door de verschillende bibliotheekorganisaties in Drenthe.

Het netwerk kent twee onderdelen: een overlegplatform van directies/lokale bibliotheekmanagers en een kenniscentrum. Het overlegplatform formuleert de vraag naar producten (met name nieuwe), het kenniscentrum de antwoorden hierop. In het kenniscentrum kunnen een aantal van de acht hiervoor genoemde terreinen waarop kan worden samengewerkt, worden uitgewerkt. Het is de bedoeling dat het netwerk van basisbibliotheken gaat proefdraaien onder leiding van een onafhankelijk kwartiermaker, zonder eigen belangen in Drenthe. In deze periode blijft de bestaande structuur van de huidige bibliotheekorganisaties in principe gelijk. Na twee jaar zal worden geëvalueerd.

4. BIJLAGEN

1. Plan van aanpak
2. Lijst van deelnemers aan het proces
3. Brieven
4. Protocollen, behorend bij de brancheformules NBLC

1. Plan van aanpak (PvA)

PvA Drentse Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing 2002-2003

1. *Opdracht stuurgroep*

De Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing wordt ingesteld door gedeputeerde staten van Drenthe.

De stuurgroep stelt in haar eerste vergadering de volgende zaken zelf vast:

- haar opdracht
- de rol van werkgroep en stuurgroep
- de bevoegdheden van de deelnemers
- de wijze van terugkoppelen naar de achterban
- informatievoorziening naar pers etc.

De opdracht valt binnen de randvoorwaarden van de provincie Drenthe zoals vastgelegd in statenstuk 933, Vernieuwing openbaar bibliotheekwerk. Dit uitgezonderd de samenstelling van de stuurgroep, die (qua vertegenwoordigingen en aantallen) is vastgesteld na bestuurlijk overleg met de gemeenten in het Bestedingsplan Eerste impuls herstructurering openbaar bibliotheekwerk.

Basis van de opdracht

1. Opstellen PvA voor de bibliotheekvernieuwing in Drenthe 2002-2004.
2. Opstellen definitie van de gewenste invulling van de Drentse basisbibliotheek op het gebied van dienstverlening, bestuur, organisatie, financiering, functies en loopbanen. In de vorm van wenselijke minimumnormen, gegoten in een advies aan gemeenten en provincie (2002).
3. Opstellen aantal deeladviezen in het kader van bibliotheekvernieuwing. Deze adviezen monden uit in een provinciaal Beleidsplan openbaar bibliotheekwerk. Onderwerpen door de stuurgroep vast te stellen. In ieder geval: netwerkvorming, digitalisering informatievoorziening, culturele functie, vraaggericht werken en mogelijkheden horizontale integratie (2003).

Uitgangspunten

1. Drenthe heeft twaalf basisbibliotheken, in elke gemeente één. De bij de PBc aangesloten bibliotheken gaan in de toekomst zelfstandiger opereren dan nu het geval is.
2. Subsidierelatie provincie-PBc blijft gehandhaafd.
3. PBc ontwikkelt productbegroting.
4. PBc is het facilitair bedrijf voor het openbaar bibliotheekwerk in Drenthe.
5. Zoveel mogelijk samenwerking tussen alle bibliotheken in Drenthe.

2. Samenstelling stuurgroep en werkgroep

Stuurgroep

namenlijst bijgevoegd

- onafhankelijk voorzitter
(vervanger: de heer Sj. Kremer) de heer H. Weidgraaf
- gedeputeerde voor cultuur:
(vervanger: mevrouw G. de Vries-Leggedoor) mevrouw M.W. Brink-Massier
- wethouder namens de VDG:
(vervanger: mevrouw T. Klip-Martin, Coevorden) de heer H. Klaver (Emmen)
- wethouder namens gemeenten met PBC-bibliotheek
(vervanger: mevrouw M. Looman-Struijs) de heer A. de Haan (Westerveld)
- wethouder namens gemeenten met zelfstandige bibliotheek
(vervanger: de heer R. Wiersema, gemeente Assen) mevrouw S. de Haan-Brouwer (Hoogeveen)
- bestuurslid van de OB Assen of Hoogeveen
(vervanger: de heer H. Chardon) mevrouw S.S.M. Gerritsma
- lid raad van deelnemers PBC

(vervanger: mevrouw T. Vorsteveld, Tynaarlo) de heer M. Kamerling (Meppel/Nijeveen)
- lid raad van Toezicht PBC
(vervanger: de heer S. v.d. Spuij) de heer Sj. Kremer
- ambtelijk secretaris vanuit provincie
(vervanger: mevrouw G. Smidt) mevrouw W. Schutte

Werkgroep

- onafhankelijk voorzitter
(vervanger: W. Schutte) de heer H. Weidgraaf
- ambtelijk secretaris/beleidsmedewerker provincie
(vervanger: mevrouw G. Smidt) mevrouw W. Schutte
- uitvoerend secretaris
(vervanger: mevrouw W. de Lange, PBC) de heer H. Sikkema (PBC)
- beleidsmedewerker bibliotheekwerk namens VDG
(vervanger:...) mevrouw A. Knol (Meppel)
- beleidsmedewerker bibliotheekwerk namens gemeenten met PBC-bibliotheek
(vervanger:...) de heer F. Meerhoff (Emmen)
- beleidsmedewerker bibliotheekwerk namens gemeenten met zelfstandige bibliotheek
(vervanger: de heer J. Valk, Hoogeveen) mevrouw H. Diender (Assen)
- vertegenwoordiger OB Assen of Hoogeveen

(vervanger: de heer K.J. Dommissie) mevrouw G.J. Guicherit-de Graaf (Assen)
- vertegenwoordiger bij PBC aangesloten bibliotheek
(vervanger: mevrouw H.G. van der Werf) de heer G. Spiekman
- vertegenwoordiger PBC
(vervanger: de heer P.N. Swieringa) mevrouw H.E. de Herder
- extern deskundige naar behoefte (lokaal, provinciaal, of vanwege landelijk procesbureau bibliotheekvernieuwing)

3. *Planning en organisatie*

Organisatie

Vorbereiding en verslaglegging vergaderingen stuurgroep: provincie in overleg met voorzitter.

Vorbereiding en verslaglegging vergaderingen werkgroep: formeel provincie in overleg met voorzitter, uitvoering PBC in overleg met voorzitter en provincie).

Planning

in de periode 2002-2003 zes stuurgroepvergaderingen, acht werkgroepvergaderingen, en zoveel sub-overleggen als nodig. (communicatie/financiën/digitalisering...).

fase 1, basisbibliotheek

- 3 september 2002 installatie en eerste vergadering stuurgroep (1)
- 10 september 2002 eerste vergadering werkgroep (1)
- begin november 2002: werkgroep (2)
- 20 november 2002, 14.00 uur stuurgroep (2)
- december 2002 advies basisbibliotheek klaar

fase 2, netwerkvorming, digitalisering, vraaggericht werken, horizontale integratie, etc.

- januari 2003 werkgroep (3)
- januari 2003 conferentie (1) (presentatie advies basisbibliotheek en start discussie overige onderwerpen bibliotheekvernieuwing)
- februari 2003 werkgroep (4)
- maart 2003 stuurgroep (3)
- april 2003 werkgroep (5)
- mei 2003 stuurgroep (4)
- juni 2003 werkgroep (6)
- augustus 2003 stuurgroep (5)
- augustus 2003 werkgroep (7)
- september 2003 conferentie (2)
- oktober 2003 werkgroep (8)
- november 2003 stuurgroep (6)
- december 2003 feestelijke afsluiting traject

4. *Communicatie*

Afdeling Communicatie provincie maakt communicatieplan. Overlegt daarbij met bibliotheeksector en met landelijk procesbureau wat zij wel/niet doet.

Aandacht voor:

- overleg provincie - gemeenten (ambtelijk)
- enthousiasme nodig
- mensen moeten worden overtuigd door argumenten

5. *Begroting*

vergaderingen stuurgroep/werkgroep	€ 3.500,00
drukwerk	€ 4.000,00
<u>extern advies/ reiskosten</u>	<u>€ 2.707,11</u>
 totaal	 € 10.207,11*

* beschikbaar uit Eerste impuls herstructurering

2. Lijst van deelnemers aan het proces

Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing

voorzitter: de heer H. Weidgraaf

ambtelijk secretaris: mevrouw W. Schutte

leden: mevrouw M.W. Brink-Massier (gedeputeerde, provincie, tot en met 22 april 2003)
de heer J.H. Schaap (gedeputeerde, provincie, vanaf 23 april 2003)
de heer H. Klaver (wethouder, gemeente Emmen, VDG)
de heer A. de Haan (wethouder, gemeente Westerveld, gemeenten met PBC-bibliotheek)
mevrouw S. de Haan-Brouwer (wethouder, gemeente Hoogeveen, gemeenten met zelfstandige bibliotheek)
mevrouw S.S.M. Gerritsma (bestuur OB Assen/Hoogeveen)
de heer M. Kamerling (raad van deelnemers PBC, OB Meppel)
de heer Sj. Kremer (raad van toezicht PBC)

vervangers: de heer Sj. Kremer (raad van toezicht PBC)
gedeputeerde mevrouw G. de Vries-Leggedoor (gedeputeerde, provincie)
de heer J.D. Nauta (directeur-secretaris, provincie)
mevrouw M. Looman-Struijs (wethouder, gemeente Midden-Drenthe, verving gedurende het hele proces de heer De Haan)
de heer R. Wiersema (wethouder, gemeente Assen)
de heer H. Chardon (bestuur OB Assen/Hoogeveen)
de heer B. Bergsma (bestuur OB Assen/Hoogeveen)
mevrouw T. Vorsteveld (raad van deelnemers PBC, OB Tynaarlo)
de heer S. v.d. Spuij (raad van toezicht PBC)
mevrouw G. Smidt (provincie)

Werkgroep Bibliotheekvernieuwing

voorzitter: de heer H. Weidgraaf

secretaris: de heer H. Sikkema (PBC)

leden: mevrouw W. Schutte (provincie)
mevrouw A. Knol (Gemeente Meppel, VDG)
de heer F. Meerhoff (gemeente Emmen, gemeenten met PBC-bibliotheek)
mevrouw H. Diender (gemeente Assen, gemeenten met zelfstandige bibliotheek)
mevrouw G.J. Guicherit-de Graaf (OB Assen, zelfstandige bibliotheken)
de heer G. Spiekman (PBC-bibliotheken)
mevrouw H.E. de Herder (PBC)

vervangers: mevrouw G. Smidt (provincie)
mevrouw W. de Lange (PBC)
mevrouw M. Krieb (gemeente Assen, verving mevrouw H. Diender vanaf begin 2003)
mevrouw H.G. van der Werf (PBC-bibliotheken, verving gedurende het proces de heer Spiekman)
de heer J. Valk (gemeente Hoogeveen)
de heer K.J. Dommissie (OB Assen)
de heer P.N. Swieringa (PBC)

3. Brieven



GEMEENTE HOOGVEEEN

Welzijn, Onderwijs, Cultuur en Sport

College van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Productgroep Cultuur en Welzijn

t.a.v. mevrouw W. Schutte

Postbus 122

9400 AC ASSEN

Datum: 15 mei 2002

Onderwerp: vernieuwing openbaar bibliotheekwerk

Ons nummer: 02-9.899-OSW/H

PROV. BESTUUR VAN DRENTHE	
No.:	2002004792
Ingek.:	16 MEI 2002
Class nr.:	Wendy
TE BEH. DOOR:	W

Geacht college,

In antwoord op uw brief van 24 april 2002 delen wij u het volgende mee. Allereerst zeggen wij u dank voor de gelegenheid om vóór 15 mei 2002 een bijdrage te leveren aan c.q. kanttekeningen te plaatsen bij de (eerste) plannen inzake de vernieuwing van het openbaar bibliotheekwerk in onze provincie.

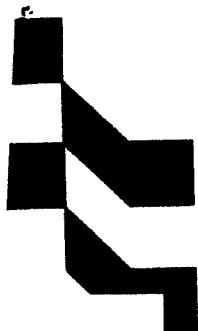
Zoals bij u bekend hebben wij een concept notitie geschreven, onder de naam "De openbare bibliotheek in Hoogeveen in perspectief". Wij hebben u eerder een exemplaar toegestuurd. Deze concept notitie wordt op 14 mei 2002 in de vergadering van de raadscommissie Samenleving besproken. Onze reactie op uw plannen geven wij dus onder voorbehoud van instemming door de raadscommissie met voornoemde notitie.

1. Bestedingsplan Eerste Impuls Herstructurering.

Zoals onzerzijds in het bestuurlijk overleg bibliotheekwerk en cultuur van 17 april 2002 al is opgemerkt, betreuren wij het dat dit bestedingsplan zich slechts richt op de kleinere gemeenten en voorbij gaat aan de herstructurering en vernieuwing die zich de komende tijd in de grotere gemeenten manifesteert. Ons ontgaat de achtergrond waarom bij voorbeeld bijscholing, deskundigheidsbevordering van personeel of andere aanzetten om het bibliotheekwerk te vernieuwen van de kleinere bibliotheken wel en die van de grotere niet voor een bijdrage uit de "Eerste Impuls" in aanmerking komen. Juist de grotere bibliotheken lopen vaak voorop bij de vernieuwing en kunnen hun verkregen deskundigheden en grotere mogelijkheden ten behoeve van een grotere regio aanwenden. Wij verzoeken u dan ook met klem via uw kanalen erop aan te dringen dat aanzetten voor vernieuwing en herstructurering bij de grotere bibliotheken c.q. bij het bibliotheekwerk in de grotere gemeenten alsnog onder de "Eerste (of volgende) Impuls" worden gebracht. Op onze beurt zullen wij de Vereniging van Nederlandse Gemeenten vragen hetzelfde te doen.

2. Plan van aanpak

Wij kunnen het door u geformuleerde plan van aanpak voor de vernieuwing van het openbaar bibliotheekwerk in Drenthe, dat het karakter draagt van een procedurevoorstel, onderschrijven. Hierbij zijn wij u erkentelijk voor het volledig honoreren van de van ambtelijke zijde van Hoogeveen in het overleg van 3 april 2002 voorgesteld wijzigingen terzake van de versterking van de gemeentelijke inbreng bij de door u in te stellen stuurgroep en werkgroep. Wij zijn bereid onze bijdrage in deze te leveren.



VERVOLG

Verder constateren wij dat elke nadere definiëring, omschrijving of zelfs een indicatie wat in uw ogen onder begrippen als "vernieuwing", "basisbibliotheken" en dergelijke dient te worden verstaan, in uw plan van aanpak en in het ontwerp-Bestedingsplan "Eerste Impuls" ontbreekt. Ook is ons niet duidelijk welke positie u precies in een nieuwe bibliotheekstructuur aan de Provinciale Bibliotheekcentrale toedicht.

3. Herstructurering bibliotheekwerk

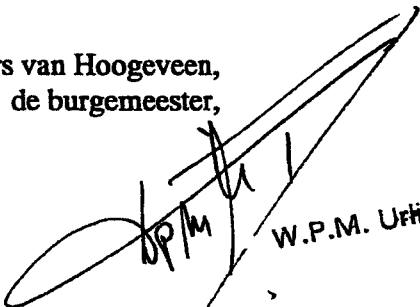
Zoals wij u reeds in 1994 bij de totstandkoming van de provinciale nota Kunst en Cultuur in Drenthe schreven, zien wij in een nieuwe structuur de PBC als een facilitair bedrijf, dat zich niet moet bezighouden met het uitvoerend bibliotheekwerk. Wij hebben destijds al gepleit voor de totstandkoming van een aantal regionale bibliotheken in Drenthe. Onze mening is sindsdien niet gewijzigd. Nadien heeft ook de stuurgroep Meijer in zijn rapport inzake de herstructurering van het landelijk openbare bibliotheekwerk vergelijkbare voorstellen gedaan. Wij hopen dat voor de te ontwikkelen plannen voor een effectiever bibliotheekwerk in Drenthe onze gedachten voor de vorming van regio basisbibliotheken (zie onze concept bibliotheeknotitie) voldoende kiemkracht blijken te hebben, waardoor in onze ogen een werkelijke bijdrage aan de vernieuwing en de herstructurering van het openbare bibliotheekwerk in onze provincie wordt geleverd.

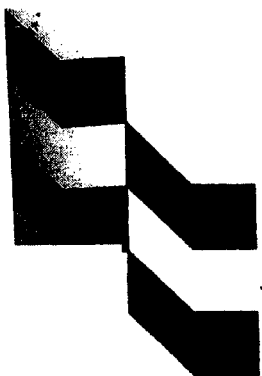
Ook is onze gemeente (nog steeds) voorstander van een nauwere samenwerking tussen de bibliotheken in Drenthe. Meermalen hebben wij u hierop gewezen. Geen enkele optie willen wij hierbij op voorhand uitsluiten. Wel stellen wij hieraan de voorwaarden dat een dergelijke samenwerking aantoonbaar de inhoud van het bibliotheekwerk ten goede komt en dat hierdoor een grotere efficiency en dus een (aanzienlijke) kostenbesparing wordt bereikt. In de concept bibliotheeknotitie spreken wij ons daarom uit voor een onderzoek, waarvan de kosten door de provincie en onze gemeente en eventueel Assen waar evenals in onze gemeente ook een zelfstandige bibliotheek is gevestigd.

Wij hopen van harte dat u iets met onze hiervoor geformuleerde gedachten inzake de verbetering van het bibliotheekwerk in Drenthe zult doen.

Met vriendelijke groet,
Burgemeester en Wethouders van Hoogeveen,
de secretaris, de burgemeester,


K. DE VRIES


W.P.M. Urings



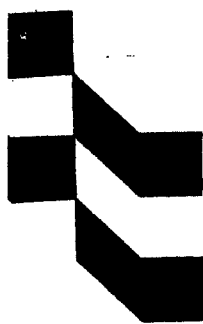
VERVOLG

is, indien blijkt dat een dergelijke stap bibliotheekinhoudelijke en bedrijfsmatig voordelen en dus een (forse) kostenbesparing oplevert. Tot op heden kon dit niet of althans niet overtuigend met objectieve harde bewijzen worden gestaafd. Graag wil onze gemeente samen met de provincie en het liefst ook met de gemeente Assen meedoen aan een objectief onderzoek naar de voor- en nadelen van een dergelijke nauwere samenwerking. Op voorhand dient daarbij geen enkele optie te worden uitgesloten. Bij het onderzoek moet niet alleen worden gelet op eventuele efficiencyvoordelen en de hieruit voortvloeiende kostenbesparingen, maar ook op de bibliotheekinhoudelijke consequenties. Vooraf zal er bij alle betrokken partijen overeenstemming moeten zijn over de uitgangspunten van het onderzoek en deze zullen gaande het proces moeten worden bewaakt. Wij vragen u thans (en ook de gemeente Assen, die deze brief in afschrift ontvangt) om met ons dit onderzoek te bevorderen.

Beleidsuitspraak 24: Bij de realisering van de voornemens van de Stuurgroep Meijer gaat onze gemeente er vanuit dat de Gemeenschappelijke Openbare Bibliotheek Hoogeveen de status basisbibliotheek krijgt en ze wil in samenwerking met de GOB Hoogeveen, de provincie en het rijk de mogelijkheden onder ogen zien waarbij het werkgebied ook formeel zal kunnen worden uitgebreid met één of meer andere gemeenten, waardoor regio-basisbibliotheken kunnen worden gevormd."

Al begin jaren 90 hebben wij gedachten geformuleerd en aan u kenbaar gemaakt over de totstandkoming van regio-(basis)bibliotheken in Drenthe en waarbij wij tevens voor een andere (meer faciliterende) functie van de PBC hebben gepleit. Tot ons genoegen komen de voorstellen van de Stuurgroep Meijer erg dicht in de buurt van deze gedachten. Wij kunnen dan in grote lijnen instemmen met het door deze stuurgroep voorgestelde bibliotheekstelsel. De nieuwe taakverdeling doet in onze ogen recht aan de authentieke functies van de onderscheidene bestuurslagen. Bovendien wordt hiermee een duidelijke taakverdeling verkregen, die vermenging van functies en belangen te niet doet. Wij gaan er vanuit dat de voorstellen van de Stuurgroep Meijer de basis zullen vormen van de herstructurering en vernieuwing van het bibliotheekwerk in Drenthe. Wij zouden tevens graag zien dat de mogelijkheden van de vorming van regio-(basis)bibliotheken in onze provincie serieus wordt onderzocht. Het werkgebied van de grotere regio-basisbibliotheek zou dan kunnen worden uitgebreid met dat van één of meer andere gemeenten. Naar onze mening heeft bij voorbeeld onze gemeente een uitstekende bibliotheekvoorziening, die ook van nut kan zijn (en nu al reeds is!) voor inwoners uit naburige gemeenten. Onze bibliotheek vervult in feite al de functie van basisbibliotheek voor een grotere regio. Dit zal nog meer het geval zijn wanneer de plannen om te komen tot een nieuwe centrale bibliotheek in Hoogeveen zullen worden gerealiseerd.

Wij zijn van mening dat deze uitspraken belangrijk zijn voor de herstructurering van het openbaar bibliotheekwerk in Drenthe en ook een basis kunnen vormen voor de



GEMEENTE HOOGVEEEN

Welzijn, Onderwijs, Cultuur &
Sport

College van Gedeputeerde Staten
Postbus 122
9400 AC ASSEN

Datum: 26 augustus 2002
Onderwerp: Bibliotheekvernieuwing
Oms nummer: 02-12.576-OSW/RR

PROV. BESTUUR VAN DRENTHE
Nr. 2002007799
17 AUG 2002
Classif. Wendy
TE BEH. DOOR CW

Geacht college,

In antwoord op uw brief van 24 juni 2002 delen wij u mee, dat in overleg met de gemeente Assen besloten is dat namens beide gemeenten wethouder mevrouw S. de Haan - Brouwer van Hoogeveen zitting neemt in de stuurgroep Bibliotheekvernieuwing. Haar collega Wiersema van de gemeente Assen is haar plaatsvervanger. In de werkgroep zal zitting nemen mevrouw Maartje Kreb, beleidsmedewerker cultuur van de gemeente Assen en haar collega de heer Johan Valk van de gemeente Hoogeveen is haar vervanger. De bibliotheken van Assen en Hoogeveen hebben u inmiddels bericht wie namens hen in de stuurgroep en de werkgroep zitting hebben.

Wij maken van de gelegenheid gebruik u als "schoten voor de boeg" een drietal beleidsuitspraken voor te leggen. Deze zijn te vinden in de door de gemeenteraad van Hoogeveen vastgestelde notitie "De openbare bibliotheek in Hoogeveen in perspectief". Voor de duidelijkheid voorzien wij deze uitspraken van een nadere onderbouwing, die wij eveneens ontlenen aan genoemde bibliotheeknotitie. Ook sturen wij u hierbij een exemplaar van deze notitie toe.

Beleidsuitspraak 22: *"Onze gemeente is in het algemeen uit oogpunt van efficiency voorstander van een nauwere samenwerking tussen de Gemeenschappelijke Openbare Bibliotheek Hoogeveen en andere openbare bibliotheken."*

Deze uitspraak laat duidelijk de intentie van de gemeente Hoogeveen zien. In tegenstelling tot wat elders wel eens is opgemerkt wordt nogmaals uitgesproken dat Hoogeveen graag ziet dat binnen het bibliotheekwerk in Drenthe nauw wordt samengewerkt.

Beleidsuitspraak 23: *"Onze gemeente vraagt de provincie om gezamenlijk een objectief onderzoek te laten instellen naar de efficiencyvoordelen (en dus een aantrekkelijke kostenbesparing) van een nauwere samenwerking tussen de Gemeenschappelijke Openbare Bibliotheek Hoogeveen en de Provinciale Bibliotheekcentrale. Hierbij wil onze gemeente nadrukkelijk ook de bibliotheekinhoudelijke implicaties en de ontwikkelingen ten aanzien van de landelijke herstructurering van het openbaar bibliotheekwerk betrokken zien worden. Ook de gemeente Assen wordt gevraagd aan dit onderzoek mee te doen."*

Er zijn al diverse terreinen waarop tussen de GOB Hoogeveen en de PBC Drenthe wordt samengewerkt. Wij juichen dit toe en wij merken op dat onze gemeente steeds heeft gezegd dat een nauwere samenwerking, ja zelfs een fusie met de PBC voor haar een optie

**VERVOLG**

noodzakelijke vernieuwing en dus een plaats verdienen in het door u te ontwikkelen Provinciaal Bibliotheekbeleidsplan. Wij wensen u, de stuurgroep en de werkgroep met de voorbereiding van een en ander veel wijsheid toe.

Met vriendelijke groet,

Burgemeester en Wethouders van Hoogeveen,
de secretaris,

de burgemeester,

mevrouw S. de Haan-Brouwer (wethouder Hoogeveen, namens gemeenten met een zelfstandige bibliotheek);
mevrouw S.S.M. Gerritsma (bestuurslid van de Openbare Bibliotheek Hoogeveen);
de heer M. Kamerling (Meppel/Nijeveen, lid raad van deelnemers PBC);
de heer Sj. Kremer (lid raad van Toezicht PBC);
mevrouw W. Schutte (ambtelijk secretaris provincie Drenthe).

Daarnaast is er een werkgroep actief, eveneens onder voorzitterschap van de heer Weidgraaf.





WETHOUDER
VAN ASSEN

9401 JW ASSEN, 30 oktober 2002
Noordersingel 33
tel. 0592 - 366911

PROV. BESTUUR VAN DRENTHE	
No.:	2002010132
Ingek.:	31. OKT 2002 Wendy
Class nr.:	
TE BEH. DOOR:	CW

Briefnr. : ZRG/2002-16842
Onderwerp : vernieuwing openbaar bibliotheekwerk

AAN
Provincie Drenthe,
Productgroep Cultuur en Welzijn,
t.a.v. mevrouw W. Schutte,
Postbus 122,
9400 AC ASSEN.

Geachte leden van de Stuur- en Werkgroep Bibliotheekvernieuwing,

De provincie, gemeenten, bibliotheken en PBC hebben de handen ineengeslagen om vorm en inhoud te geven aan bibliotheekvernieuwing. Op 3 september jl. is de Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing Drenthe geïnstalleerd en zijn de opdracht en uitgangspunten geformuleerd. Inmiddels heeft een vergadering van de Werkgroep Bibliotheekvernieuwing Drenthe plaatsgevonden.

Naar aanleiding van de installatie van de stuurgroep en eerste vergadering van de werkgroep wil ik enkele zaken onder uw aandacht brengen.

De intentie van de gemeente Assen is dat openbare bibliotheken zo goed mogelijk aansluiting vinden bij maatschappelijke ontwikkelingen, zodat wij ook in de toekomst een eigentijdse bibliotheekvoorziening beschikbaar zullen hebben voor onze inwoners.

Ik ben tevreden met de huidige kwaliteit van onze bibliotheek, maar sta uiteraard open voor verbeteringen in efficiency en kwaliteit. Onze gemeente is evenals de gemeente Hoogveen voorstander van vernieuwing en een nauwere samenwerking tussen de bibliotheken in Drenthe. Bibliotheekinhoudelijke en bedrijfsmatige/financiële voordelen van bibliotheekvernieuwing juich ik van harte toe. Ik wil dan ook graag meedenken over de invulling daarvan. Door zitting te nemen in de Stuurgroep en Werkgroep Bibliotheekvernieuwing participeer ik in het proces naar een optimale bibliotheekvoorziening.

Evenals de landelijke Stuurgroep Bibliotheken heb ik geconstateerd dat in Drenthe de provinciale bibliotheekcentrale t.o.v. kleine gemeenten/bibliotheken een sterke centrale rol wordt toegedicht. In deze centralistische aanpak blijft de rol van de gemeente als opdrachtgever onderbelicht.

Ook de positie van de PBC als onderdeel van het provinciale netwerk komt niet aan de orde. Ik verwacht dat de PBC zich, op basis van de uitgangspunten van het Rapport "Open noort tot kennis", ontwikkelt tot een vraaggestuurde facilitaire organisatie ten dienste van

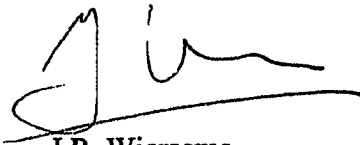
Briefnr.: ZRG/2002-16842

Vervolgblad nr.: 1

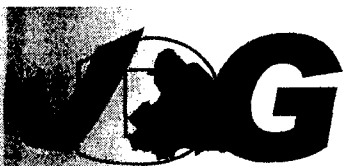
Het valt mij op dat de grote gemeenten niet mee delen in de middelen en hun rol tot nu toe buiten beschouwing blijft (zie ook het advies van 1 oktober 2002 van de Stuurgroep Bibliotheken aan de Staatssecretaris van Cultuur m.b.t. Bestedingsplan 2001/2002). Ik wil nadrukkelijk de herpositionering van de facilitaire dienstverlening evenals de positie van de grote gemeenten/bibliotheken en provincie als onderdeel van het provinciale netwerk onder de aandacht brengen in het vernieuwingsproces.

De gemeente Assen wil met een open houding aan de slag om gezamenlijk een visie te ontwikkelen op de bibliotheek van de toekomst en een route uitstippelen die leidt tot vernieuwing van het openbare bibliotheekwerk. De structuur zal in dienst moeten staan van de bibliotheekinhoudelijke beleidsvisie. Op voorhand dient daarbij wat onze gemeente betreft geen enkele optie te worden uitgesloten.

Hoogachtend,



J.R. Wiersema.



Vereniging van Drentse Gemeenten

Afdeling Drenthe van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten

h. p. a. → Emmen
→ Meppel

200200880g
25 SEP 2007
Wendy
VERBODEN TOEGANG CW

Aan het college van Gedeputeerde Staten van Drenthe
Postbus 122
9400 AC Assen

Postadres:
Emmen,
Mansstraat 1

Postadres:
Postbus 30001
9000 RA Emmen

tel: 0591-68 53 85

mobiel: 06 51 36 51 53

fax: 0591-68 53 92

e-mail:
ing.drenthe@pa.gemnet.nl

Leden van de VDG:

Assen

Assen

Borger-Odoorn

Coeverden

De Wolden

Emmen

Meppel

Meppel

Midden-Drenthe

Noord-Drenthe

Ter Apel

Westerveld

Emmen, 24-09-02

Onderwerp: Stuurgroep Bibliotheek-
vernieuwing

Ons kenmerk: JA/hs/02.0085

Uw brief van: Uw kenmerk:
25/CW/A8/2002005740

Geacht college,

In antwoord op uw verzoek om kandidaten te benoemen voor de stuur-/werkgroep bibliotheekvernieuwing delen wij u mede dat onderstaande personen de gemeenten hierin zullen vertegenwoordigen.

Bestuurder namens de 10 PBC-gemeenten:

- wethouder H. Klaver van de Gemeente Emmen: lid
- wethouder T. Klip-Martin van de Gemeente Coevorden: plv. lid

Bestuurder namens de VDG:

- wethouder A. de Haan van de Gemeente Westerveld: lid
- wethouder M. Looman-Struijs van de Gemeente Midden-Drenthe: plv. lid

Ambtenaar namens de 10 PBC-gemeenten:

- dhr. F.J. Meerhoff, Gemeente Emmen
- er is nog geen plaatsvervanger aangewezen

Ambtenaar namens de VDG:

- mevrouw A. Knol, Gemeente Meppel
- er is nog geen plaatsvervanger aangewezen

Wij hopen u met bovenstaande voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,

J. Akse, ambtelijk secretaris

STUURGROEP BIBLIOTHEEKVERNIEUWING DRENTHE

Aan:

besturen en directies van de openbare bibliotheken in Drenthe
bestuur en directie van de Provinciale Bibliotheekcentrale
B&W's van de Drentse Gemeenten
gemeenteraden van de Drentse Gemeenten
beleidsmedewerkers bibliotheekwerk Drentse gemeenten
gedeputeerde staten van Drenthe
statencommissie cultuur en welzijn

in afschrift aan:

bestuur van de Vereniging Drentse Gemeenten
procesbureau Bibliotheekvernieuwing

Assen, februari 2003

Geachte heer/mevrouw,

In de provincie Drenthe verzorgen twaalf openbare bibliotheken met ruim vijftig vestigingen en de Provinciale Bibliotheekcentrale het openbaar bibliotheekwerk. Openbare bibliotheken zijn de meest gebruikte voorziening voor informatie en cultuur in Drenthe én in Nederland. Ruim dertig procent van de bevolking is lid van de openbare bibliotheek. De bibliotheek is 'makelaar in informatie' en maakt daarbij zowel gebruik van nieuwe media zoals internet en CD roms, als van oude media zoals boeken en tijdschriften.

Om ook in de toekomst een goede 'makelaar in informatie' te zijn, is in het hele land het proces van bibliotheekvernieuwing gestart. De eerste stap was de ondertekening van een koepelconvenant openbaar bibliotheekwerk door de Vereniging voor Nederlandse Gemeenten, het Inter Provinciaal Overleg en het ministerie van OCenW. De bedoeling van dit proces is om betere voorwaarden te scheppen voor plaatselijke bibliotheekvestigingen door in te spelen op de maatschappelijke ontwikkelingen en de behoeften van de bevolking. Centraal is en blijft de bibliotheekgebruiker. Netwerkvorming, kwaliteitsverbetering en grootschalige integratie van ICT zijn de belangrijkste instrumenten om ervoor te zorgen dat de bibliotheek haar publiek taak als laagdrempelige aanbieder van informatie en cultuur op de eigentijdse manier kan blijven vervullen.

Na de ondertekening van het koepelconvenant, is ook in de provincie Drenthe een aantal initiatieven gestart om de bibliotheken te vernieuwen. In deze brief willen wij u hierover informeren.

Bibliotheekvernieuwing in Drenthe

In het najaar van 2002 zijn in Drenthe op initiatief van de provincie Drenthe de Stuurgroep en Werkgroep Bibliotheekvernieuwing Drenthe geïnstalleerd. Hierin zijn gemeenten, bibliotheekorganisaties en provincie vertegenwoordigd. De stuurgroep heeft als taak voor augustus 2003 een aantal adviezen uit te brengen aan gemeenten en provincie over de gewenste vernieuwing van het openbaar bibliotheekwerk in Drenthe. Haar eerste opdracht is, invulling te geven aan het concept van de 'basisbibliotheek' in Drenthe. De belangrijkste uitgangspunten in het Drentse vernieuwingsproces zijn dat elke Drentse gemeente zal werken met één zelfstandige basisbibliotheek met desgewenst meerdere vestigingen, dat zoveel mogelijk samengewerkt zal gaan worden tussen basisbibliotheken en Provinciale Bibliotheekcentrale (PBc) in een netwerk. De Provinciale Bibliotheekcentrale zal zich verder ontwikkelen tot facilitair bedrijf. Basisbibliotheken krijgen meer zelfstandigheid, en gemeenten daardoor meer mogelijkheden om de basisbibliotheek in te zetten voor de uitvoering van gemeentelijk cultuur- en welzijnsbeleid.

De werkgroep is op dit moment druk aan de slag met het voorbereiden van adviezen hierover, die in de eerstvolgende stuurgroepvergadering van maart zullen worden besproken.

In het kader van bibliotheekvernieuwing investeert de provincie in de periode 2002-2004 226.000 euro extra in de vernieuwing van openbare bibliotheken. Dit is ongeveer 10% van het budget dat de provincie tot nu toe jaarlijks beschikbaar stelde voor openbaar bibliotheekwerk. Dit geld is bestemd voor stijgende personele kosten, voor vernieuwende projecten en de verdere digitalisering van de informatievoorziening aan burgers. De PBC wordt belast met de uitvoering hiervan.

Behalve de PBC krijgen de bibliotheken in de negen kleinere Drentse gemeenten gezamenlijk via de provincie in 2002 en 2003 146.000 euro per jaar extra uit de zogenaamde 'Eerste rijksimpuls herstructurering openbaar bibliotheekwerk'. Dit geld wordt onder meer besteed aan het versterken van de zelfstandigheid van bibliotheekorganisaties door het aanstellen en opleiden van lokale bibliotheekmanagers.

Namens de stuurgroep bibliotheekvernieuwing zult u op de hoogte worden gehouden van de verdere ontwikkelingen.

Hoogachtend,

Henk Weidgraaf, voorzitter stuurgroep bibliotheekvernieuwing Drenthe

Voor nadere informatie kunt u zich richten tot mij of tot het secretariaat van de stuurgroep bibliotheekvernieuwing:

Provincie Drenthe, Postbus 122, 9400 AC, mevrouw W. Schutte, 0592-365610/ w.schutte@drenthe.nl



WETHOUDER
VAN ASSEN

9401 JW ASSEN, 19 juni 2003
Noordersingel 33
tel. 0592 - 366911

Briefnr. : ZRG/2003-1176
Onderwerp : bibliotheekvernieuwing -
amendement PBc

De voorzitter van de stuurgroep
Drentse bibliotheekvernieuwing
de heer H. Weidgraaf
Postbus 122
9400 AC ASSEN

Geachte heer Weidgraaf,

In de stuurgroepvergadering van 26 mei jl. heeft u de bestuursleden van de bibliotheken Hoogeveen en Assen en de wethouders van de gemeenten Hoogeveen en Assen, gevraagd uitsluitsel te geven over hun standpunt ten aanzien van het amendement van de PBc Drenthe op concept 3 van het voorstel Drents netwerk van basisbibliotheken, d.d. 14 mei 2003.

Wij denken dat met het oorspronkelijke voorstel een goede stap is gezet om samenwerking tussen de Drentse bibliotheken verder gestalte te geven.

Nochtans zien wij ons geconfronteerd met het amendement van de PBc Drenthe. Het amendement heeft betrekking op één van de wezenlijke onderdelen van het voorstel. De onderbouwing ervan is gebaseerd op de goede staat van dienst van de PBc Drenthe gedurende de laatste 50 jaar. Deze argumentatie overtuigt ons niet, temeer omdat wij in het kader van het rapport "Meijer" pleiten voor een herstructurering tot een nieuw bibliotheekstelsel, waarvan de kern wordt gevormd door zelfstandige basisbibliotheken.

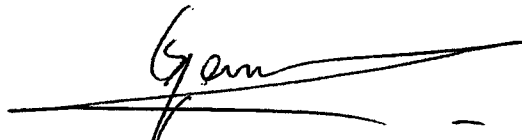
Om een goede invulling te geven aan de rol van de PBc Drenthe, als facilitair bedrijf, achten wij een autonome positie van de basisbibliotheken van essentieel belang. Mede daarom waren wij zeer ingenomen met het voorstel van 14 mei 2003.

Een adviserende stem van de PBc Drenthe in het overlegplatform lijkt ons acceptabel en sluit ons inziens ook beter aan bij de visie van de PBc dat de aangesloten bibliotheken autonome instellingen zijn.

Om toch een opening te bieden zijn wij, wanneer een adviserende stem in het overlegplatform voor de Raad van Toezicht van de PBc onbespreekbaar is, bereid akkoord te gaan met het amendement, waarbij wij ervan uitgaan dat:

1. de Pbc/het facilitair bedrijf conform de adviezen van de Commissie Meijer formeel de opdracht krijgt zodanige voorwaarden te scheppen dat alle basisbibliotheken zich optimaal kunnen ontwikkelen tot zelfstandige en onafhankelijke opdrachtgevers. Hiërarchische relaties tussen Pbc en basisbibliotheken mogen op geen enkel niveau een rol spelen. De 12 basisbibliotheken en de Pbc, als facilitair bedrijf, dienen elk vanuit hun eigen taakstelling en verantwoordelijkheid in het netwerk werkzaam te zijn;
2. er afspraken worden gemaakt over de rapportage van de vorderingen binnen het netwerk, met name over de bovengenoemde punten en vanzelfsprekend ook over de concrete resultaten van de samenwerking;
3. er sprake is van een proefperiode van 2 jaar.

Hoogachtend,



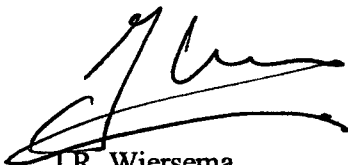
S.S.M. Gerritsma
Bestuurslid Bibliotheek Hoogeveen



B. Bergsma
Bestuurslid Bibliotheek Assen



S. de Haan - Brouwer
Wethouder gemeente Hoogeveen



J.R. Wiersema
Wethouder gemeente Assen

4. Protocollen, behorend bij de brancheformules NBLC

1. Protocol: niveau van de dienstverlening

- 1.1. Iedere openbare bibliotheek(vestiging) biedt een pakket van producten en diensten aan, afgestemd op de behoeften van de bevolking in het werkgebied waarbij rekening wordt gehouden met de verschillende doelgroepen en met name die groepen voor wie de toegang tot cultuur en informatie niet vanzelfsprekend is.

Minimaal bestaat dat pakket uit:

- een collectie voor de jeugd tot twaalf jaar, afgestemd qua omvang en kwaliteit op het werkgebied;
- materialen voor actieve en passieve ontspanning; de materialen voor actieve ontspanning maken minimaal 30% van de totale collectie voor ontspanning uit. Dit om invulling te geven aan de culturele component van de bibliotheek;
- een basiscollectie informatie waaronder in ieder geval materialen met betrekking tot zelfredzaamheid (consumentengeldzaken, gezondheid, opvoeding en onderwijs, informatie lokale overheid, arbeid en sociale zekerheid en juridische zaken);
- een voor het publiek toegankelijke aansluiting op Internet;
- deskundig en servicegericht personeel (zie Protocol 2 Professionaliteit van de dienstverlening) dat gericht kan bemiddelen bij de backoffice en andere informatieleveranciers en de weg kan wijzen in virtuele bestanden van derden;
- een virtuele bereikbaarheid van 24 uur per dag en een fysieke openstelling van minimaal 20 uur per week waarvan 10 uur buiten de gebruikelijke kantooruren.

- 1.2. De bibliotheken in een provincie of regio maken met elkaar afspraken zodat iedere bibliotheek als toegangspoort tot informatie kan fungeren.

De afspraken hebben in ieder geval betrekking op:

- toedeling van domeinen in verband met collectievorming en beschikbaarheid van expertise mondelinge diensten;
- collectievorming zowel met betrekking tot gedrukte media, audiovisuele media en digitale diensten;
- beschikbaarheid van producten en diensten (via Interbibliothecair Leenverkeer (IBL) of doorverwijzing van gebruikers);
- ontwikkeling en beschikbaarstelling van nieuwe producten en diensten.

Op landelijk niveau ligt de regiefunctie. Dat betekent dat alle afspraken moeten passen binnen het kader dat hiervoor landelijk wordt gesteld.

- 1.3. De bibliotheek hanteert de door de branche geaccepteerde modellen (zoals het PMC-model, het model collectieprofielen, structuur bibliotheek.nl enzovoorts).

2. Protocol: Professionaliteit van de dienstverlening

- 2.1. De openbare bibliotheek gebruikt het beroepsprofiel Bibliothecaris openbare bibliotheken als referentiekader voor arbeidsorganisatie, functieordering en vakmatige beroepsuitoefening.
- 2.2. De medewerkers die belast zijn met de uitvoering van de bibliothecaire taken hebben een relevante beroepsopleiding gevolgd. De bibliotheek draagt er zorg voor dat medewerkers ook daarna hun theoretische en praktische kennis en vaardigheden op peil houden.
- 2.3. De openbare bibliotheek besteedt drie jaar na inwerkingtreding van dit protocol tenminste 3% van de brutoloonsum aan opleiding en deskundigheidsbevordering van haar medewerkers.

- 2.4. De openbare bibliotheek beschikt, al dan niet in samenwerking met andere bibliotheken in het netwerk, over een klachtenprocedure. Deze schrijft voor hoe en bij wie gebruikers een klacht kunnen indienen en binnen welke termijn zij worden geïnformeerd over de verdere afhandeling.

3. Protocol: Uniformering digitale informatie

- 3.1. De bibliotheek is aangesloten op het Internet. De bibliotheek waarborgt de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de Internetaansluiting. Het publiek heeft in de bibliotheek toegang tot Internetwerkplekken.
- 3.2. De virtuele bibliotheek is in de bibliotheek toegankelijk voor het publiek.
- 3.3. De bibliotheek zorgt voor de aanlevering en actualisering van voor landelijke verspreiding relevante lokale/regionale informatie volgens de standaarden die daarvoor gelden.
- 3.4. Over vijf jaar heeft iedere bibliotheek de catalogus en de uitleenadministratie op Internet beschikbaar. Daartoe worden landelijke eisen gesteld ten aanzien van uitwisselbaarheid van gegevens tussen bibliotheken en conversie van bibliotheekautomatisering naar Internet.

4. Protocol: Gezamenlijke marketing en promotie

- 4.1. Openbare bibliotheken leveren een tweejaarlijks vast te stellen jaarlijkse financiële bijdrage aan landelijke campagnes.
- 4.2. Openbare bibliotheken nemen deel aan een- of tweemaal per jaar landelijk georganiseerde doelgroepcampagnes.
- 4.3. Openbare bibliotheken voeren op hun uitingen het landelijk logo, al dan niet in combinatie met hun eigen huisstijl.
- 4.4. Openbare bibliotheken:
 - doen mee aan een landelijk systeem van het aanbieden van wervings- en voorlichtingsmateriaal van derden;
 - geven de garantie dat de volgens dit systeem aangeboden informatie gedurende de gestelde periode in de bibliotheek aan het publiek zal worden aangeboden;
 - maken daarbij gebruik van daartoe ontwikkelde standaard displays en onderhouden deze displays;
 - werken mee aan periodiek onderzoek naar het gebruik van de op deze wijze aangeboden informatie.

5. (Brancheformule) keurmerk voor pakketten voor bibliotheeksystemen

Geen protocol

6. Protocol voor de kwaliteitszorg

- 6.1. Openbare bibliotheken verplichten zich tot kwaliteitszorg in hun organisaties volgens het model van het Instituut Nederlandse Kwaliteit (INK).
- 6.2. Bibliotheken voeren in 2003 een positiebepaling uit volgens het INK-model.
- 6.3. Op basis van de uitkomsten van de positiebepaling wordt een verbeterplan opgesteld.
- 6.4. Bibliotheken voeren in 2003, voorzover zij dat afgelopen twee jaar niet hebben gedaan, een gebruikersonderzoek uit volgens de standaard die door de branche is ontwikkeld.
- 6.5. De bibliotheken dragen zorg voor het realiseren van de normen voor certificering zoals die zijn opgenomen in Zo wordt het wat met de branche ..!? De brancheformules (Den Haag, NBLC Vereniging van Openbare Bibliotheken, september 2002).

- 6.6. De normen voor certificering vormen de basis voor de onderhandelingen met de overheid.
- 6.7. De toetsing van de criteria gebeurt door een onafhankelijke instantie. In overleg met de overheid zal deze instantie worden aangewezen.

*) Uit: Zo wordt het nog wat met de branche ...!? De brancheformules (Den Haag, NBLC, 2002)

aw/coll.

\\RHODATA\PRODUCT\FG\CTB\Huisstijl\Advies Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing Drenthe.doc

5. Afkortingenwijzer

IBL	Interbibliothecair Leenverkeer
ICT	informatie- en communicatietechnologie
INK	Instituut Nederlandse Kwaliteit
IPO	Interprovinciaal Overleg
OB	Openbare Bibliotheek
OCenW	Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen, het Ministerie van
PBc	Provinciale Bibliotheekcentrale
pr	public relations
PvA	plan van aanpak
VDG	Vereniging van Drentse gemeenten
VNG	Vereniging van Nederlandse Gemeenten

Bestedingsplan

*Eerste impuls herstructurering openbaar
bibliotheekwerk 2002-2003*



Bestedingsplan

Eerste impuls herstructurering openbaar bibliotheekwerk Drenthe 2002-2003

1. Inleiding

Landelijke ontwikkelingen

Op het gebied van het openbaar bibliotheekwerk zal de komende jaren in het hele land een vernieuwings- en versterkingsslag plaatsvinden. Op grond van het door betrokken overheden en de bibliotheeksector aanvaarde rapport Meijer, 'Open poort tot kennis' is hierover op 20 december 2001 een bestuursafpraak gesloten tussen gemeenten, provincies en rijk, het 'Koepelconvenant openbaar bibliotheekwerk'. Op grond van dit convenant hebben provincies de taak de regie te voeren van de bibliotheekvernieuwing binnen de eigen provincie.

Ter uitvoering van een gedeelte van het koepelconvenant heeft het ministerie van OCenW de provincies onlangs gevraagd voor de jaren 2001 (met terugwerkende kracht) en 2002 in overleg met de gemeenten een plan te ontwikkelen voor de besteding van het hen toegewezen deel van de eerste impuls voor de herstructurering openbaar bibliotheekwerk, de zogeheten 'vijfentwintigmiljoen – regeling' (voorheen 'twaalf-miljoen-regeling'). Hiermee kan een begin worden gemaakt met de feitelijke vernieuwing van het openbaar bibliotheekwerk. Voor de jaren 2001 en 2002 loopt de besteding van dit bedrag via de provincies. Voor 2003 en 2004 zal het bedrag naar verwachting rechtstreeks ter besteding naar de gemeenten gaan. Het gaat voorsnog om een eerste impuls; Inter Provinciaal Overleg (IPO) en de Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG) gaan ervanuit dat deze gevolgd zal worden door een of meer nieuwe impulsen in de komende kabinetsperiode.

Ontwikkelingen in Drenthe

Naast de rijksimpuls is door provinciale staten van Drenthe voor de periode 2002-2004 jaarlijks een bedrag van € 226.890,- extra uitgetrokken voor openbaar bibliotheekwerk. Dit wordt ingezet op grond van de voorstellen in het statenstuk Vernieuwing openbaar bibliotheekwerk. Samengevat komt dit neer op een inzet van € 136.134,- voor het oplossen van een structureel tekort betreffende de personele lasten van de Provinciale Bibliotheekcentrale (PBc), en € 90.756,- voor de uitbreiding van de digitale bibliotheek (themagericht informatiesysteem, digitale informatie beschikbaar op internetcatalogus, interesseprofielen bibliotheekgebruikers) en uitbreiding van de marketing met niet-gebruikersonderzoek, evenals een uitwerking van het kleine kernenbeleid. Voorwaarde hiervoor is, dat de PBc met ingang van 2004 werkt met een productbegroting, waardoor inzichtelijker wordt dan momenteel, welke bibliotheekproducten de provincie stimuleert en wat deze per product kosten. Hierdoor wordt het onderscheid tussen lokale en provinciale bibliotheekactiviteiten duidelijker. Beleidsmatige sturing en vernieuwing zijn hierdoor gemakkelijker.

Overleg met gemeenten

Over het Bestedingsplan Eerste Impuls Herstructurering Openbaar Bibliotheekwerk heeft ambtelijk (3/4) en bestuurlijk overleg (17/4) plaatsgevonden tussen provincie en gemeenten. Op grond van het bestuurlijk overleg hebben een drietal gemeenten gebruik gemaakt van de door de provincie geboden mogelijkheid een schriftelijke reactie op het provinciale ontwerpbestedingsplan in te dienen. Dit zijn de gemeenten Aa en Hunze, Emmen en Hoogeveen. Met een ieders opmerkingen is voor zover dat binnen onze mogelijkheden ligt, rekening gehouden in dit plan.

Aa en Hunze wil de Eerste Impuls gelden parkeren, totdat duidelijk is hoe de basisbibliotheek ingevuld zal worden. Dat is echter volgens planning pas in december 2002. Oplossing: de gemeenten krijgen de ruimte om binnen de marges die het rijk stelt in de beschikking, de uitvoeringsovereenkomst met de uitvoerende organisatie, de PBc, zelf op te stellen.

Emmen merkt op dat voor een eventuele verlenging van het huidige bestedingsplan per gemeente dekkingsvoorstellen moeten komen die niet indirect ten laste van de gemeente Emmen mogen komen. Oplossing: voorlopig geen, want een vervolg op de eerste impuls is voorlopig nog niet aan de

orde. Het onderwerp kan wanneer actueel op de agenda komen in de Drentse stuurgroep bibliotheekvernieuwing.

Hoogeveen merkt op dat ook grotere gemeenten behoefte hebben deel te nemen aan bibliotheekvernieuwing, terwijl het Drentse bestedingsplan zich conform de rijksbeschikking qua financiële inzet op de kleinere gemeenten richt. De gemeente onderschrijft vervolgens het procedurevoorstel van de provincie (aanpak met stuurgroep) en formuleert enkele punten die in het traject met de stuurgroep aan de orde moeten komen. Oplossing: brief Hoogeveen meegeven aan voorzitter stuurgroep bibliotheekvernieuwing.

2 Vorming van basisbibliotheken in kleine gemeenten

2.1 Budget Eerste impuls

De provincie Drenthe is door de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen in de gelegenheid gesteld een bedrag in te zetten van € 146.000,-¹ (fl. 321.336,-) om het proces van de herstructurering van het openbaar bibliotheekwerk op gang te brengen door de vorming van basisbibliotheken in kleine gemeenten. De staatssecretaris van OCenW stelt hiervoor de volgende voorwaarden:

1. De middelen worden toegekend aan de provincies ter bevordering van het proces van vorming van basisbibliotheken door of ten gunste van bibliotheekorganisaties in kleine gemeenten. Hierbij wordt als indicatieve maatstaf voor het begrip 'kleine gemeente' een aantal van minder dan 30.000 inwoners aangehouden.
2. De middelen dienen ten goede te komen aan personele kosten in de brede betekenis van dit begrip.
3. Voor de besteding van de middelen stelt de provincie een bestedingsplan vast na overleg met de betrokken gemeenten.
4. Van de uitkering per provincie mag ten hoogste 7% worden gebruikt voor kosten die de provincie maakt voor de uitvoering van deze subsidiebeschikking.

Het toegekende bedrag is als volgt samengesteld:

- Iedere provincie ontvangt een basisbedrag van € 45.378,02 (fl. 100.000,-).
- Het overige gedeelte van het beschikbare bedrag wordt verdeeld over de provincies naar rato van het aantal inwoners in "kleine" gemeenten met minder dan 30.000 inwoners (peildatum 1/1/2000, gegevens CBS). Dit levert Drenthe een aanvulling op van € 100.437,90 (fl. 221.336).

2.2 Overwegingen

Op grond van de volgende overwegingen komen wij voor Drenthe tot onderstaand ontwerp-bestedingsplan.

- Het is van belang dat het openbaar bibliotheekwerk in Drenthe vernieuwd wordt, zodat openbare bibliotheken beter dan nu aansluiting kunnen vinden bij maatschappelijke ontwikkelingen. Dit conform de afspraken uit het Koepelconvenant openbaar bibliotheekwerk, met aandacht voor de Drentse (plattelands-) situatie en de lokale binding.
- Om een werkelijke vernieuwing van het openbaar bibliotheekwerk tot stand te brengen, is het van belang dat deze vernieuwing door de betrokken bibliotheekorganisaties en overheden gedragen wordt.
- Het bestuurlijk draagvlak voor openbare bibliotheekvoorzieningen en voor het stelsel van openbare bibliotheken in Drenthe verdient behoud en versterking.
- De definiëring en totstandkoming van basisbibliotheken heeft prioriteit.
- Voorwaarde voor het ontstaan van basisbibliotheken is, nog onafhankelijk van de definitie die hiervan uiteindelijk wordt vastgesteld, dat de huidige bibliotheken (met name de kleinere) zelfstandiger dan nu over het algemeen het geval is kunnen opereren. De huidige basistaken zullen sterker geprofileerd moeten worden. Daarnaast moeten nieuwe diensten en producten zo goed mogelijk worden afgestemd op de vraag van de individuele of collectieve klant. Dit stelt andere eisen aan de bibliotheekorganisatie. Functie-innovatie is een geschikte oplossing om, met

¹ conform provinciale afrondingsregels voor de Euro statenstuk 864

gebruikmaking van de aanwezige kwaliteiten van de medewerkers, de organisatie aan te passen aan deze nieuwe eisen.

- In de huidige beleidsplannen van de Provinciale Bibliotheek Centrale (PBc) en de bij de PBc aangesloten bibliotheken is het voornemen opgenomen om de herstructurering te starten door per gemeente (versneld) functie-innovatie door te voeren en een lokale bibliotheekmanager aan te stellen.
- Datgene wat hierover in vastgestelde beleidsplannen van PBc en aangesloten bibliotheken staat, heeft al de instemming van de hierbij betrokken gemeenten en de provincie.
- Versnelde functieinnovatie laat zich goed financieren met behulp van een incidentele, maar meerjarige subsidiestroom zoals de Eerste impuls herstructurering openbaar bibliotheekwerk.
- Wij beschouwen in de context van het openbaar bibliotheekwerk alle Drentse gemeenten behalve Assen, Emmen en Hoogeveen als kleine gemeenten. Behalve Assen, Emmen en Hoogeveen hadden alle andere Drentse gemeenten voor de recente gemeentelijke herindeling van 1 januari 1999 minder dan 30.000 inwoners, terwijl vier gemeenten na de herindeling qua inwoneraantal heel iets boven dat aantal uitkomen (Coevorden, Midden-Drenthe, Noordenveld en Tynaarlo). Deze gemeenten hebben echter te maken met een op het terrein van het openbaar bibliotheekwerk vergelijkbare historie en dezelfde omstandigheden als de gemeenten met minder dan 30.000 inwoners.

2.3 Bestedingvoorstel basisbibliotheken kleine gemeenten 2001-2002

De hieronder genoemde bedragen voor zowel 2001 als 2002 worden beschikbaar gesteld voor twee zaken. Een relatief klein bedrag wordt ingezet om de in te stellen stuurgroep en werkgroep bibliotheekvernieuwing te faciliteren. Deze stuurgroep krijgt als opdracht de volgende stukken samen te stellen:

- Advies over de gewenste invulling van de Drentse basisbibliotheek op het gebied van dienstverlening, bestuur, organisatie, financiering, functies en loopbanen. (2002)
- Plan van aanpak voor de herstructurering/bibliotheekvernieuwing (2003)
- Deeladviezen in het kader van de bibliotheekvernieuwing. Deze adviezen monden uit in een provinciaal beleidsplan openbaar bibliotheekwerk. (Onderwerpen: netwerkvorming, digitalisering informatievoorziening, vraaggericht werken, mogelijkheden horizontale integratie). (2003)

Functie-innovatie

Het grootste deel van het beschikbare bedrag wordt ingezet voor de versnelde invoering van functie-innovatie in de openbare bibliotheken in kleine gemeenten in 2002 en 2003.

In Drenthe is door de gemeentelijke herindeling in 1999 al begonnen met bestuurlijke schaalvergroting van openbare bibliotheken. De bibliotheekorganisaties in de toenmalige 34 gemeenten, qua inwonertal variërend van 3.000 tot 23.000, zijn samengegaan. De huidige twaalf gemeenten kennen inwonertallen tussen de 19.000 en 105.000 inwoners. In elk van deze gemeenten is nu sprake van één bibliotheekbestuur. Specifiek voor de plattelandsgemeenten is, dat er in de meeste gevallen geen sprake is van één centrumgemeente met één centrumbibliotheek. Kleine bibliotheken moeten dus komen tot een effectieve en efficiënte invulling van het nieuwe takenpakket. Functie-innovatie is hiervoor noodzakelijk. In dit kader wordt de functie van lokale bibliotheekmanager ingevoerd.

Uitvoering functie-innovatie

De uitvoering van deze functie-innovatieactiviteiten zal plaatsvinden door de PBc. De bedragen voor de gemeentelijke bibliotheken worden, omwille van de efficiency, rechtstreeks door de provincie overgemaakt aan de PBc als uitvoerder van de activiteit. De PBc rekent voor 1 maart 2003 met de provincie af over het eerste deel (betreffende budget 2001) van het budget, en voor het tweede deel voor 1 maart 2004 (betreffende budget 2002). Tegelijkertijd informeert de PBc betreffende gemeenten over de geleverde prestaties.

De PBc sluit met elk van de negen deelnemende gemeenten een uitvoeringsovereenkomst af over de nadere invulling van de activiteiten. Zo hebben gemeenten als opdrachtgever rechtstreeks invloed op precieze invulling en op mogelijke gevolgen voor de gemeentebegroting in de toekomst. In de uitvoeringsovereenkomst kunnen specifieke details per gemeente worden geregeld. Dit alles binnen

de grenzen van de in dit stuk genoemde voorwaarden van OCenW voor besteding van het budget van de Eerste Impuls.

Op grond van de afrekening van de PBc wordt de invoering van de functie-innovatie geëvalueerd in een regulier overleg tussen gemeenten en provincie. De resultaten hiervan kunnen de gemeenten gebruiken in de toekomstige opdrachtverlening, wanneer zij de Eerste Impuls gelden rechtstreeks van het ministerie van OCenW ontvangen.

Besteding budget

	2002 (bedrag 2001)	2003 (bedrag 2002)
<i>Faciliteren Drentse stuurgroep bibliotheekvernieuwing en werkgroep bibliotheekvernieuwing²</i>	€ 8.399,-	€ 8.399,-
<i>Gemeente Aa en Hunze³</i> Personele kosten in kader vorming basisbibliotheken, nader in te vullen binnen uitvoeringsovereenkomst met PBc		
<i>Subtotaal</i>	€ 15.289,-	€ 15.289,-
<i>Gemeente Borger-Odoorn</i> Invoering functie lokale bibliotheekmanager; - aanpassing inschaling en tijdelijke uitbreiding uren met circa 4 uur per OB - managementopleiding 15 dagen - opleidingskosten - marketingopleiding 15 dagen - opleidingskosten MBO opleiding bibliothecarissen; - opleidingstraject administratieve medewerkers tot bibliothecaris MBO-niveau	€ 6.353,- € 4.084,- € 1.135,- € 3.717,-	€ 6.353,- € 4.084,- € 1.135,- € 3.717,-
<i>Subtotaal</i>	€ 15.289,-	€ 15.289,-
<i>Gemeente Coevorden</i> Invoering functie lokale bibliotheekmanager; - aanpassing inschaling en tijdelijke uitbreiding uren met circa 4 uur per OB - managementopleiding 15 dagen - opleidingskosten - marketingopleiding 15 dagen - opleidingskosten MBO opleiding bibliothecarissen; - opleidingstraject administratieve medewerkers tot bibliothecaris MBO-niveau	€ 6.353,- € 4.084,- € 1.135,- € 3.717,-	€ 6.353,- € 4.084,- € 1.135,- € 3.717,-
<i>Subtotaal</i>	€ 15.289,-	€ 15.289,-
<i>Gemeente Meppel</i> Invoering functie lokale bibliotheekmanager; - aanpassing inschaling en tijdelijke uitbreiding uren met circa 4 uur per OB - managementopleiding 15 dagen - opleidingskosten - marketingopleiding 15 dagen - opleidingskosten MBO opleiding bibliothecarissen; - opleidingstraject administratieve medewerkers tot bibliothecaris	€ 6.353,- € 4.084,- € 1.135,- € 3.717,-	€ 6.353,- € 4.084,- € 1.135,- € 3.717,-

² zie bijlage 1.

³ zie bijlage 2.

MBO-niveau			
	<i>Subtotaal</i>	€ 15.289,-	€ 15.289,-
<i>Gemeente Midden-Drenthe</i>			
Invoering functie lokale bibliotheekmanager;			
- aanpassing inschaling en tijdelijke uitbreiding uren met circa 4 uur per OB	€ 6.353,-		€ 6.353,-
- managementopleiding 15 dagen	€ 4.084,-		
- opleidingskosten	€ 1.135,-		
- marketingopleiding 15 dagen			€ 4.084,-
- opleidingskosten			€ 1.135,-
MBO opleiding bibliothecarissen;			
- opleidingstraject administratieve medewerkers tot bibliothecaris MBO-niveau	€ 3.717,-		€ 3.717,-
	<i>Subtotaal</i>	€ 15.289,-	€ 15.289,-
<i>Gemeente Noordenveld</i>			
Invoering functie lokale bibliotheekmanager;			
- aanpassing inschaling en tijdelijke uitbreiding uren met circa 4 uur per OB	€ 6.353,-		€ 6.353,-
- managementopleiding 15 dagen	€ 4.084,-		
- opleidingskosten	€ 1.135,-		
- marketingopleiding 15 dagen			€ 4.084,-
- opleidingskosten			€ 1.135,-
MBO opleiding bibliothecarissen;			
- opleidingstraject administratieve medewerkers tot bibliothecaris MBO-niveau	€ 3.717,-		€ 3.717,-
	<i>Subtotaal</i>	€ 15.289,-	€ 15.289,-

<i>Gemeente Tynaarlo</i>		
Invoering functie lokale bibliotheekmanager;		
- aanpassing inschaling en tijdelijke uitbreiding uren met circa 4 uur per OB	€ 6.353,-	€ 6.353,-
- managementopleiding 15 dagen	€ 4.084,-	
- opleidingskosten	€ 1.135,-	
- marketingopleiding 15 dagen		€ 4.084,-
- opleidingskosten		€ 1.135,-
MBO opleiding bibliothecarissen;		
- opleidingstraject administratieve medewerkers tot bibliothecaris MBO-niveau	€ 3.717,-	€ 3.717,-
<i>Subtotaal</i>	€ 15.289,-	€ 15.289,-
<i>Gemeente Westerveld</i>		
Invoering functie lokale bibliotheekmanager;		
- aanpassing inschaling en tijdelijke uitbreiding uren met circa 4 uur per OB	€ 6.353,-	€ 6.353,-
- managementopleiding 15 dagen	€ 4.084,-	
- opleidingskosten	€ 1.135,-	
- marketingopleiding 15 dagen		€ 4.084,-
- opleidingskosten		€ 1.135,-
MBO opleiding bibliothecarissen;		
- opleidingstraject administratieve medewerkers tot bibliothecaris MBO-niveau	€ 3.717,-	€ 3.717,-
<i>Subtotaal</i>	€ 15.289,-	€ 15.289,-
<i>Gemeente De Wolden</i>		
Invoering functie lokale bibliotheekmanager;		
- aanpassing inschaling en tijdelijke uitbreiding uren met circa 4 uur per OB	€ 6.353,-	€ 6.353,-
- managementopleiding 15 dagen	€ 4.084,-	
- opleidingskosten	€ 1.135,-	
- marketingopleiding 15 dagen		€ 4.084,-
- opleidingskosten		€ 1.135,-
MBO opleiding bibliothecarissen;		
- opleidingstraject administratieve medewerkers tot bibliothecaris MBO-niveau	€ 3.717,-	€ 3.717,-
<i>Subtotaal</i>	€ 15.289,-	€ 15.289,-
<i>Totaal</i>	€146.000,0	€146.000,-

BIJLAGE 1

Instelling van Drentse stuurgroep en werkgroep bibliotheekvernieuwing

Overwegingen

- Om een werkelijke vernieuwing van het openbaar bibliotheekwerk tot stand te brengen, is het van belang dat deze vernieuwing door de betrokken bibliotheekorganisaties en overheden gedragen wordt.
- Het bestuurlijk draagvlak voor openbare bibliotheekvoorzieningen en voor het stelsel van openbare bibliotheken in Drenthe verdient behoud en versterking.

Algemeen doel:

- Mogelijk maken van meer zelfbewustzijn in de openbare bibliotheeksector
- Bevorderen van samenwerking tussen openbare bibliotheken (zowel zelfstandige, als bij de PBc aangesloten bibliotheken)
- Goede kennis- en informatieuitwisseling van openbare bibliotheken onderling

Specifieke doelen:

- Het definiëren van de gewenste invulling van de Drentse basisbibliotheek op het gebied van dienstverlening, bestuur, organisatie, financiering, functies en loopbanen. In de vorm van wenselijke minimum-normen, gegoten in een advies aan gemeenten en provincie. (2002)
- Het opstellen van een plan van aanpak voor de herstructurering/bibliotheekvernieuwing (2003)
- In het kader van genoemd plan van aanpak opstellen van een aantal deeladviezen in het kader van de bibliotheekvernieuwing. Deze adviezen monden uit in een provinciaal beleidsplan openbaar bibliotheekwerk. (Onderwerpen: netwerkvorming, digitalisering informatievoorziening, vraaggericht werken, mogelijkheden horizontale integratie). (2003)

Uitgangspunten:

- Drenthe heeft twaalf basisbibliotheken, in elke gemeente één. De bij de PBc aangesloten bibliotheken gaan in de toekomst zelfstandiger opereren dan nu het geval is.
- Subsidierelatie provincie –PBc blijft gehandhaafd.
- PBc ontwikkelt productbegroting.
- PBc is het facilitair bedrijf voor het openbaar bibliotheekwerk in Drenthe.
- Provincie streeft naar zoveel mogelijk samenwerking tussen alle bibliotheken in Drenthe.

Periode

3 september 2002- december 2003

Oprichtgever Stuurgroep

gedeputeerde staten

Samenstelling Stuurgroep

- Onafhankelijk voorzitter
- Gedeputeerde voor cultuur
- Wethouder namens de VDG
- Wethouder namens de gemeenten met Provinciale Bibliotheekcentrale (PBc)-bibliotheek
- Wethouder namens de gemeenten met zelfstandige bibliotheek
- Bestuurslid van de Openbare Bibliotheek Assen of Hoogeveen
- Lid raad van deelnemers PBC (zijnde ook bestuurslid van aangesloten bibliotheek)
- Lid raad van toezicht van de PBc
- Ambtelijk secretaris vanuit provincie, ondersteund door PBc-organisatie

Samenstelling werkgroep

- Onafhankelijk voorzitter
- Beleidsmedewerker bibliotheekwerk provincie
- Beleidsmedewerker bibliotheekwerk namens VDG
- Beleidsmedewerker bibliotheekwerk namens de gemeenten met PBc-bibliotheek
- Beleidsmedewerker bibliotheekwerk namens de gemeenten met zelfstandige bibliotheek
- Vertegenwoordiger Openbare Bibliotheek Assen of Hoogeveen

- Vertegenwoordiger van bij de PBC aangesloten bibliotheek
- Vertegenwoordiger van de PBC
- Extern deskundige naar behoefte (locaal, provinciaal, of vanwege het Landelijk Procesbureau Bibliotheekvernieuwing)

BIJLAGE 2

‘Vorming basisbibliotheken per gemeente in
samenhangend lokaal netwerk’ (PBC)

1. Inleiding

De wereld om ons heen verandert. Digitalisering van informatie, vernieuwingen in het onderwijs, toename van de arbeidsparticipatie en een ander patroon van vrijetijdsbesteding, zijn ontwikkelingen die directe gevolgen hebben voor het bibliotheekwerk. Immers de huidige generatie zal andere verwachtingen hebben ten aanzien van de bibliotheek en voor de toekomstige generatie wordt het traditionele bibliotheekgebruik minder vanzelfsprekend.

Externe ontwikkelingen vragen om vernieuwing van de kerntaken. De bibliotheken zullen naast het uitvoeren van de basistaak: het beschikbaar stellen en uitlenen van materialen, meer ruimte moeten creëren voor het ontwikkelen en uitvoeren van nieuwe diensten en producten.

Naast het ontwikkelen van nieuwe producten zullen de huidige basistaken sterker geprofileerd moeten worden om gebruikers te blijven binden aan de bibliotheek. Dit betekent:

- aanbieder van een meer op de vraag gerichte collectie, waarbij nieuwe presentatiemogelijkheden onderzocht worden.
- profilering van de informatiefunctie van de bibliotheek
- profilering van de culturele functie van de bibliotheek ten behoeve van lokale verankering.
- versterking van de verblijfsfunctie van de bibliotheek. Inrichting en sfeer nodigen uit tot het kennis nemen van de verschillende mogelijkheden van de bibliotheek om zo het gebruik te stimuleren.

Nieuwe diensten en producten moeten zo goed mogelijk worden afgestemd op de vraag van de individuele of collectieve klant, de zogenaamde doelgroepen. Dit betekent:

- continuering en uitbreiding van projecten ten behoeve van onderwijsvoorrang
- formulering van een aanbod van bibliotheken in het geheel van de zogenaamde *brede school*.
- dienstverlening aan het vernieuwde voortgezet onderwijs
- ontwikkeling van een aanbod voor asielzoekerscentra
- ontwikkeling en promoten van digitale producten.
- invoering van product-markt-combinaties gericht op de verschillende doelgroepen van de bibliotheek.

Nog meer dan nu zal veel aandacht en tijd moeten worden vrijgemaakt voor verankering van de bibliotheek in de lokale samenleving. De bibliotheek is in veel lokale samenwerkingsvormen een natuurlijke partner, een spin in het web.

De lokale bibliotheek zal zitting hebben in culturele raden, is actief betrokken bij ontwikkelingen rond de brede school, is deelnemer in het reguliere overleg met de basisscholen en heeft een divers lezingen- en cursusaanbod waarbij gebruik wordt gemaakt van het lokale netwerk.

Als vervolg op het bestuurlijk samengaan zijn beleid en begrotingen geïntegreerd. Wat nog plaats moet vinden is verdere vernieuwing van het productaanbod en het in gang zetten van een organisatie-ontwikkeltraject per gemeente en een personeel-verdelingstraject.

Specifiek voor een Drentse plattelandsgemeente is dat er in de meeste gevallen geen sprake is van een centrumbibliotheek en dat kleine bibliotheken binnen een gemeente tot een effectieve en efficiënte invulling moeten komen van het nieuwe takenpakket. De backoffice-taken en facilitaire diensten zullen ondergebracht worden in het provinciaal netwerk.

Het traject kent de volgende onderdelen:

- De vorming van basisbibliotheken per gemeente en een samenhangend lokaal bibliotheeknetwerk door middel van functie-innovatie.
Tijd 2 jaar 2002 – 2004
- Invoering IP+ voor de hele organisatie + organisatie ontwikkeltraject.
- Aanpassing takenpakket frontoffice / backoffice
- Aanpassing management informatie en kwaliteitszorg
- Ontwikkelen nieuwe bibliotheekconcepten.

MBO opleiding

Opleidingstraject voor administratieve medewerkers tot bibliothecaris MBO-niveau.

Een complete opleiding van 8 modules € 14.869,04

	2002	2003	2004	2005
2 MBO functionarissen per gemeente				
4,5 x € 14.869,04	€ 33.455,34	€ 33455,34		
Gebaseerd op het volgen van een aantal deelmodules				

Marketing & PR plan

In samenhang met de marketing opleiding wordt een gemeentelijk marketing en PR plan ontwikkeld.

Er wordt een model ontwikkeld in samenwerking met de Marketing afdeling van de PBc en de regiodirectie.

Invulling hiervan vindt per gemeente plaats.

Geraamd wordt hiervoor € 4.537,80 per gemeente

inclusief ondersteuning en beperkt onderzoek

9 x € 4.537,80

€ 40.840,20

*)

Vraagontwikkeling/productontwikkeling

- Inzetten voor vraagontwikkeling (onderzoek) gebruikers

- Inzetten voor onderzoek markt

- Productontwikkeling

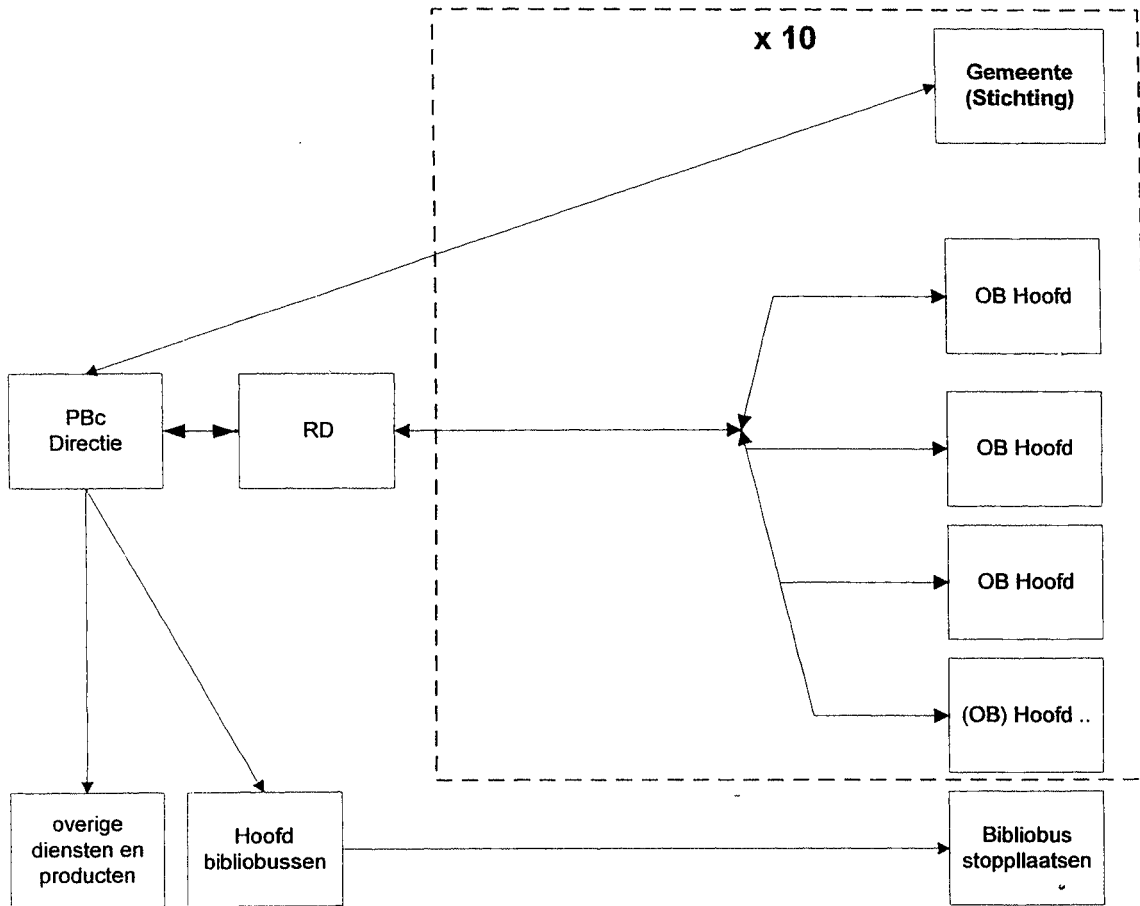
- Ontwikkeling bovenlokale teams 9 x € 4.537,80

€ 40.840,20

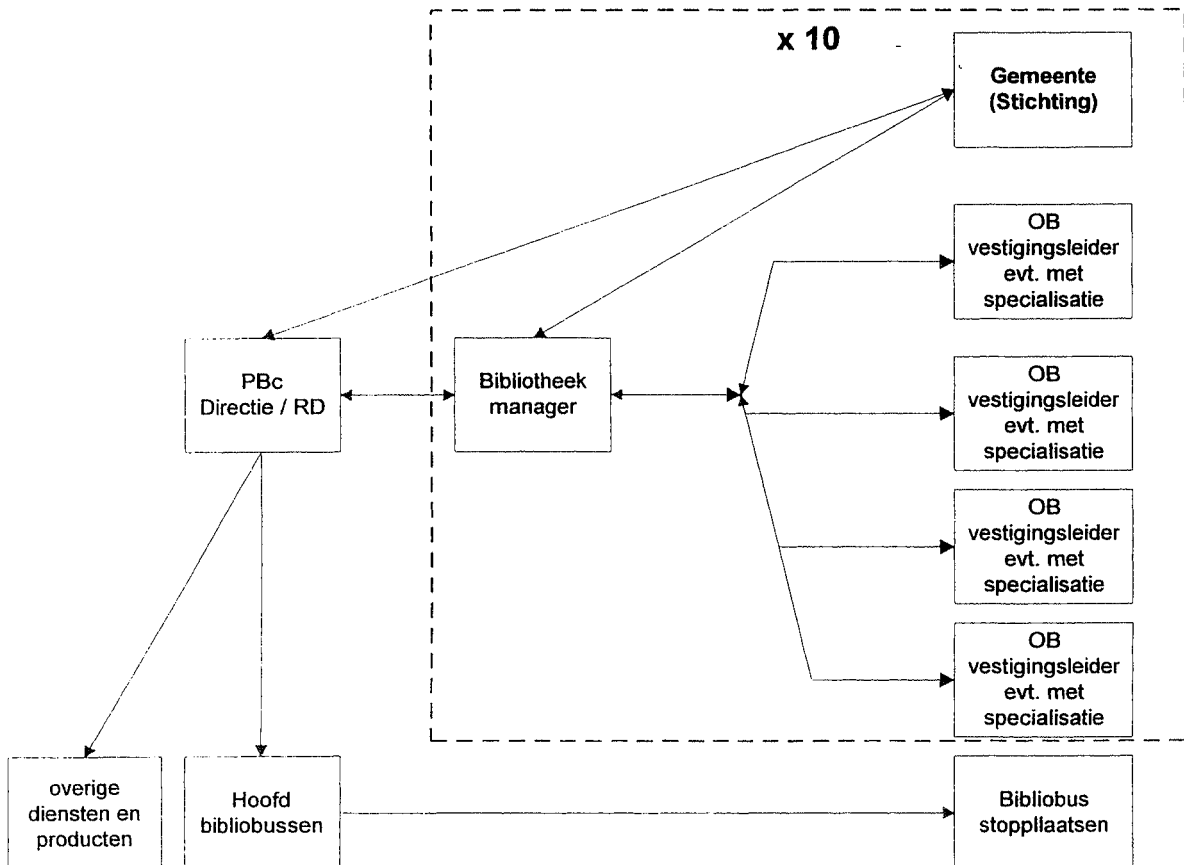
*)

*) Kan eventueel in 2^e of 3^e jaar worden uitgevoerd.

Huidige situatie structuur aangesloten OB'n - PBc



Nieuwe situatie na invoering functie-innovatie



bijlage 3.

2.1 Bevolking* per 1 januari:

	1996	1997	1998	1999	2000
Aa en Hunze	24561	24520	24806	24751	24824
Assen	53961	55175	56331	57376	58445
Borger-Odoorn	25569	25704	25857	26084	26201
Coevorden	34144	34237	34497	34522	34821
Emmen	104191	104714	105228	105497	105972
Hoogeveen	52026	52245	52722	53019	52790
Meppel	28551	28934	29139	29423	29652
Midden-Drenthe	31281	31764	32024	32130	32394
Noordenveld	31057	30987	30876	30802	30740
Tynaarlo	31230	31144	31385	31456	31508
Westerveld	17908	18283	18497	18689	18888
De Wolden	22763	23025	23310	23344	23571
Drenthe	487342	490730	494070	497169	499806
Nederland	1549382	15587100	15674193	15760223	15843850

Bron: CBS

* Cijfers 1996 en 1997 zijn berekend op basis van de gemeentelijke herindeling 1998.

Bevolking

Bestedingsplan

*Eerste impuls herstructurering openbaar
bibliotheekwerk 2003-2004*



Bestedingsplan Eerste Impuls Herstructurering openbaar bibliotheekwerk 2003-2004 Drenthe

1. Inleiding

Ontwikkelingen bibliotheekwerk

Na de start met het bestedingsplan 2001-2002 hebben in Drenthe de volgende ontwikkelingen plaatsgehad in het kader van de bibliotheekvernieuwing.

- Functie-innovatie in de bibliotheken van de voormalige 30-gemeenten, gericht op het ontwikkelen van lokaal sterkere bibliotheekorganisaties en de totstandkoming van basisbibliotheken.
- Totstandkoming van adviezen Drentse Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing over de basisbibliotheek, mogelijkheden voor inhoudelijke samenwerking tussen alle bibliotheken, en een netwerk van alle basisbibliotheken in de provincie. Het eindadvies zal in augustus beschikbaar worden.

Het wordt door alle betrokken partijen in Drenthe belangrijk gevonden dat er een netwerk komt waarin alle twaalf toekomstige basisbibliotheken en het facilitair bedrijf (PBc) samenwerken.

Daarom zijn in dit voorstel ook nadrukkelijk alle gemeenten, ook die met meer dan 30.000 inwoners betrokken. (In bestedingplan 2001-2002 negen, nu twaalf).

Nieuw budget voor 2003-2004

Hoewel eerst de verwachting bestond dat de gelden van de zogeheten vijfenhalfmiljoen-regeling rechtstreeks naar de gemeenten zouden gaan, heeft het ministerie van OCenW opnieuw de provincies gevraagd in overleg met de gemeenten een plan te ontwikkelen voor de besteding van het hen toegewezen deel van de eerste impuls voor de herstructurering van het openbaar bibliotheekwerk. Voor de jaren 2001 en 2002 is in Drenthe een bestedingsplan opgesteld, gericht op functie-innovatie en het aanstellen van lokale bibliotheekmanagers. Voor de jaren 2003 en 2004 heeft het ministerie opnieuw een bedrag beschikbaar gesteld van (voor beide jaren) € 152.000,-. Hiervoor gelden dezelfde criteria als voor de jaren 2001-2002. Dat zijn:

1. De middelen worden toegekend aan de provincies ter bevordering van het proces van vorming van basisbibliotheken in kleine gemeenten.
2. De middelen dienen ten goede te komen aan personele kosten.
3. Voor de besteding van de middelen stelt de provincie een bestedingsplan vast na overleg met de betrokken gemeenten.
4. Van de uitkering per provincie mag de provincie ten hoogste 7% gebruiken voor proceskosten.

Projecten

In ambtelijk overleg tussen gemeenten, provincie en de Drentse bibliotheekorganisaties is een voorstel ontwikkeld voor inzet van het beschikbare budget voor drie projecten; functie-innovatie, kwaliteitszorgtraject en deskundigheidsbevordering bibliotheekvernieuwing. De provincie stelt daarnaast voor 7% van het budget te besteden voor proceskosten in de jaren 2003 en 2004. Voor alle ontwikkelde projecten geldt, dat ze voor alle bibliotheken in alle Drentse gemeenten bestemd zijn en getoetst zijn op de criteria van OCenW. Drenthe kent twaalf gemeenten. Elke gemeente komt, omwille van de eenvoud, steeds eentwaalfde van het beschikbare budget toe. Het gaat om incidentele projecten, die in principe niet zullen leiden tot structurele verhogingen van de gemeentebegroting.

Uitvoering projecten

De uitvoering van de projecten zal plaatsvinden door de PBc, samen met andere bibliotheekorganisaties. Per project is dit duidelijk aangegeven. De bedragen voor de projecten worden, omwille van de efficiency, rechtstreeks bij beschikking door de provincie overgemaakt aan de PBc als hoofduitvoerder van de activiteiten. Het voor twee jaar beschikbare bedrag wordt in één maal beschikbaar gesteld. De PBc rekent met de provincie af volgens de in de beschikking van OCenW gestelde voorwaarden. Tegelijkertijd informeert de PBc de gemeenten over de geleverde prestaties. De PBc sluit, net als in de ronde 2001-2002, met alle deelnemende gemeenten een eenvoudige uitvoeringsovereenkomst af over de nadere invulling van de activiteiten. Zo hebben gemeenten als opdrachtgever rechtstreeks invloed op de precieze invulling in hun gemeente. In de uitvoeringsovereenkomst kunnen specifieke details per gemeente worden geregeld. Dit alles binnen de grenzen van de in dit stuk genoemde voorwaarden van OCenW voor besteding van het budget. Op grond van de afrekening van de PBc worden de uitgevoerde projecten geëvalueerd.

2. Projecten

1. Functie-innovatie, deel II

A. Competentieverhoging lokale bibliotheekmanagers

Competentieverhoging van lokale bibliotheekmanagers, gericht op lokaal ondernemerschap en als vervolg op management- en marketing-opleiding. Het betreft een gezamenlijk traject voor twaalf bibliotheekorganisaties in het kader van de vorming van een nieuw Drents netwerk van basisbibliotheken. Het is erop gericht, dat de deelnemers elkaar tijdens een opleiding beter leren kennen, in een omgeving die het ontstaan van gezamenlijke plannen stimuleert. Bibliotheken moeten samenwerkingspartners zoeken om de culturele, maatschappelijke en informatieve functie verder invulling te geven. Na het volgen van een marketing- en managementopleiding zal verder invulling gegeven moeten worden aan het opnieuw positioneren en invullen van het bibliotheekproduct, gericht op samenwerking met partners in of buiten de gemeente. Het kan een grotendeels gezamenlijk en voor een kleiner deel individueel vervolgetraject worden voor bibliotheekmanagers, vestigingsleiders of specialisten.

B. Ontwikkeling netwerk van basisbibliotheken

Twee jaar lang zal, met behulp van aanstelling van een onafhankelijk kwartiermaker, worden gewerkt aan de vorming van een nieuw Drents netwerk van basisbibliotheken. Uitvoering hiervan zal gebeuren conform het advies van de Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing Drenthe.

C. Productontwikkeling in kennisteams; flexibel budget

Ten behoeve van het ontwikkelen van bibliotheekproducten in het netwerk van basisbibliotheken worden kennisteams ontwikkeld. Dit gebeurt onder leiding van de kwartiermaker van het netwerk. In de kennisteams wordt bestaande kennis uit de Drentse bibliotheekorganisaties samengebracht om gezamenlijke, productontwikkeling in het netwerk tot stand te brengen, mede gericht op vraag vanuit de gemeenten. Dit is in principe budgettair neutraal. Aan de kennisteams wordt een flexibel budget toegevoegd voor eenmalige ontwikkeling van producten.

Uitvoerder/organisator: PBC

Geldstroom: provincie subsidieert PBC rechtstreeks.

Beschikbaar bedrag per gemeente voor 2003 en voor 2004: 8083,-

	2003	2004
kosten: opleiding en ontwikkeling netwerk	€ 82.000,-	€ 82.000,-
flexibel budget kennisteams	€ 15.000,-	€ 15.000,-
Totale kosten:	€ 97.000,-	€ 97.000,-

NB. Onderdeel A van Het functie-innovatietraject zal om logistieke redenen ook in 2005 doorlopen. Hiervoor is momenteel geen dekking mogelijk.

2. kwaliteitszorgtraject

Inleiding

Een belangrijk - zo niet het belangrijkste- aspect van de bibliotheekvernieuwing is de kwaliteitsverbetering. Staatsecretaris Van Leeuwen zegt dat nog een keer met zo veel woorden in zijn *Beleidsbrief 'Bibliotheek in beweging' deel II* d.d. 6 mei 2003 aan de voorzitter van de Tweede Kamer: 'Kern van het vernieuwingsproces is te komen tot kwaliteitsverbetering door betere samenwerking tussen bibliotheken en een actief provinciaal ondersteuningsnetwerk' en '... worden de kwalitatief-inhoudelijke aspecten van de bibliotheekvernieuwing krachtig op de rails gezet, zoals de certificering van bibliotheken volgens het INK-model (trekker: NBLC en VNG) ...'

Het INK-model, uitvoering en kosten

Essentieel -en tevens uitgangspunt- voor het hanteren van het INK-model (dat inmiddels aangepast is voor de bibliotheekbranche) is de zogenaamde positiebepaling of nulmeting, waarvoor per bibliotheekorganisatie een team van drie tot zes personen dient te worden samengesteld, dat drie tot vier dagen dient uit te trekken voor die positiebepaling en het opstellen van het verbeterplan.

Voor die positiebepaling van bibliotheekorganisaties is de beschikbaarheid van de resultaten van een gebruikerstevredenheidsonderzoek een vereiste; voor grotere organisaties ook die van een medewerkerstevredenheidsonderzoek.

Externe begeleiding bij de interpretatie van verschillende stappen uit de positiebepaling wordt aanbevolen. Kwaliteitszorg voor de 12 basisbibliotheken wordt vanuit een nog op te zetten provinciaal expertisecentrum gecoördineerd door een trajectleider Kwaliteitszorg.

Zowel de investering in tijd als die in kosten is omvangrijk: binnen de Drentse situatie dient uitgegaan te worden van $12 \times \text{€ } 3.417,- = \text{€ } 41.000,-$ voor zowel 2003 als 2004.

Deze kosten betreffen:

- opzetten van expertisecentrum
- positiebepaling per basisbibliotheek (een team van 4 mensen, 4 dagen)
- gebruikerstevredenheidsonderzoek + uitwerking
- medewerkerstevredenheidsonderzoek + uitwerking
- coördinatie door trajectleider
- externe begeleiding bij positiebepaling en verbeterplan

In principe zijn bovengenoemde kostenposten eenmalig. Het gaat in feite om een nulmeting. Niet alles kan gezien de omvangrijkheid van de implementatie van Kwaliteitszorg in de Drentse basisbibliotheken in één jaar gerealiseerd worden: vandaar de financiële injectie voor twee jaar. Structurele kosten daarna zijn niet nieuw, deze staan reeds enkele jaren op de begroting van de PBc. Ze betreffen het expertisecentrum/trajectleider (ca. 8 uur per week) en de kosten van de tevredenheidsonderzoeken: deze dienen eens in de drie à vier jaar herhaald te worden.

Uitvoerder/organisator: provinciaal expertisecentrum kwaliteitszorg (PBc en OB Assen)

Geldstroom: provincie subsidieert PBc rechtstreeks

Beschikbaar bedrag per gemeente voor 2003 en voor 2004: € 3417,-

Totale kosten:	kwalitytszorgtraject	2003	2004
		€ 41.000,-	€ 41.000,-

3. deskundigheidsbevordering bibliotheekvernieuwing

Doel

Om inhoudelijke vernieuwing van het bibliotheekwerk op het platteland in Drenthe mogelijk te maken, is het van belang dat partijen in de bibliotheeksector zelf en politiek verantwoordelijken goed geïnformeerd zijn en de mogelijkheid hebben te communiceren over actuele onderwerpen in de bibliotheeksector. Onderwerpen zijn dan:

- wat zijn de doelen van bibliotheekvernieuwing?
- wat kan er anders of meer in de nieuw te vormen basisbibliotheken?
- op wat voor manieren is dat te realiseren?
- wat kan de bibliotheekvernieuwing betekenen voor kleine kernen op het platteland en in de stadswijken?

Doelgroepen

ambtenaren gemeenten
gemeentebestuurders en raadsleden
bibliotheekmanagers
bestuursleden van bibliotheken

Vorm

korte cursus in twee dagdelen
tweemaal aanbieden; overdag voornamelijk voor ambtenaren, gekoppeld aan ambtelijk overleg bibliotheekwerk
's avonds voornamelijk voor bestuurders, raadsleden en bestuursleden bibliotheken en bibliotheekmanagers

Inhoud

- introductie doelen bibliotheekvernieuwing
- kansen voor bibliotheken om te vernieuwen
- kansen voor gemeenten om bibliotheken aan te sturen
- aansprekende voorbeelden van elders

- bibliotheken in kleine kernen

Met ondersteuning van
ervaringsdeskundigen uit bibliotheken en gemeenten buiten Drenthe

Wanneer
najaar 2003 en voorjaar 2004

<i>Kosten voor een jaar</i>	
2x 3 sprekers a € 500,-	€ 3.000,-
drukwerk	€ 5.00,-
organisatiekosten	€ 5.00,-

totaal	€ 4.000,-

Uitvoerder/organisator: PBC, met netwerk van basisbibliotheken

Geldstroom: provincie subsidieert PBC rechtstreeks

Beschikbaar bedrag per gemeente per jaar: € 333,33

Totale kosten deskundigheidsbevordering:	2003	2004
	€ 4.000,-	€ 4.000,-

3. Financieel overzicht

	2003	2004
functie-innovatie	97.000,-	97.000,-
kwaliteitszorgtraject	41.000,-	41.000,-
deskundigheidsbevordering bibliotheekvernieuwing	4.000,-	4.000,-
proceskosten provincie	10.000,-	10.000,-
totaal	€ 152.000,-	€ 152.000,-
	2003	2004
beschikbaar bedrag per gemeente		
functie-innovatie	8.083,-	8.083,-
kwaliteitszorgtraject	3.417,-	3.417,-
deskundigheidsbevordering bibliotheekvernieuwing	333,-	333,-
totaal	€ 11.833,-	€ 11.833,-
