

Aan:  
de voorzitter en leden van provinciale  
staten van Drenthe

Assen, 29 maart 2004  
Ons kenmerk 9/6.10/2004001924  
Behandeld door de heer O.F.H.C. Heukers (0592) 36 56 81  
Onderwerp: Evaluatie uitvoering Kompas voor het Noorden in Drenthe 2000-2003

Geachte voorzitter/leden,

Het Kompas-programma is inmiddels over de helft van zijn looptijd. Op het niveau van het Samenwerkingsverband Noord-Nederland heeft het afgelopen jaar een Mid Term Review plaatsgevonden. Het is echter ook nuttig om de uitvoering specifiek in Drenthe over de eerste vier jaar van de Kompas-periode te analyseren. Hierbij treft u ter informatie een overzicht van de uitvoering van het Kompas-programma in Drenthe over de periode 2000-2003 aan.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten van Drenthe,

, secretaris

, voorzitter

Bijlage(n):  
mh/coll.

## UITVOERING KOMPAS VOOR HET NOORDEN IN DRENTHE 2000-2003

### **Samenvatting**

Deze nota schenkt aandacht aan het Kompas-programma in brede zin. Dat betekent dat er ook aandacht wordt besteed aan het Europees sociaal fonds (ESF), het Plattelandsontwikkelingsprogramma (POP) en economische structuurversterking (de Interdepartementale Commissie Economische Structuurversterking (ICES)). Bedacht moet worden dat het Kompas-programma een noordelijk programma is, waarin Groningen, Fryslân en Drenthe samenwerken. In deze nota worden slechts ter informatie de Drentse elementen naar voren gehaald.

De uitvoering van het Kompas voor het Noorden loopt zowel noordelijk, als in Drenthe goed. Het Drentse aandeel in het met middelen van het Ministerie van Economische Zaken en het Europees Fonds Regionale Ontwikkeling gefinancierde deel is ultimo 2003 27%. Dat de drie provincies verschillende aandelen hebben in de verschillende deelprogramma's is aan de ene kant inherent aan de verschillen tussen de provincies en aan de andere kant vaak afhankelijk van één of twee grote projecten. Veel van de projecten hebben bovendien betrekking op het hele Noorden of hebben positieve effecten die de individuele provinciegrenzen overschrijden. De Drentse projecten hebben geleid tot € 170 miljoen aan investeringen en 6.000 fte aan bruto gecreëerde werkgelegenheid. Daarmee wordt een belangrijke bijdrage geleverd aan de realisatie van de doelstellingen die in het collegeprogramma zijn vastgelegd.

De uitvoering bij LEADER+ loopt goed, maar door de verlate start is nog wel een inhaalslag nodig. Voor 2004 zijn extra inspanningen nodig om het vereiste niveau aan betalingen door eindbegunstigers te halen.

Het POP loopt goed. Vooral in de jaren 2002 en 2003 heeft het Noorden beduidend meer EU-/POP-middelen besteed dan het jaarlijks voor het Noorden beschikbare bedrag van € 5,8 miljoen. Door deze extra inspanningen is een belangrijke bijdrage geleverd aan het voorkomen van een landelijke onderuitputting van de EU-/POP-middelen. In totaal is in Drenthe tot nu toe voor € 39 miljoen aan projecten gerealiseerd met een totaal subsidiebedrag van € 15 miljoen.

Het ESF is een belangrijk financieringsmiddel om de Kompas-doelstellingen op het gebied van werkgelegenheid waar te maken. Daarom is door de provincie Drenthe en het Samenwerkingsverband Noord-Nederland (SNN) een aantal acties ondernomen om het gebruik van ESF te bevorderen en belemmeringen vanuit de regelgeving weg te nemen. Vanuit Noord-Nederland zijn 50 projecten in-gediend met een totaalbedrag van rond de € 30 miljoen. Via de gemeente Emmen zijn voor Drenthe 10 projecten ingediend met als doel om 2.300 langdurig werklozen te activeren richting werk. Er is in totaal € 8 miljoen aan ESF-subsidie toegekend. De actie heeft ook geleid tot de oprichting van het ESF-bureau Drenthe in Emmen. Naast het stimuleren van reïntegratie van werklozen is in noordelijk verband, in samenwerking met de opleidings- en ontwikkelings(O&O)fondsen en sociale partners, ingezet op vraaggerichte scholing. In 2004 wordt een project vraaggerichte scholing uitgevoerd.

Dit project wordt in 2004 als pilotproject in samenwerking met het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW) uitgevoerd. Doelstelling van het project is het realiseren van 2.000 extra scholingstrajecten in het Noorden.

De uitvoering van Kompas gaat gepaard met financiële en budgettaire risico's. Het huidige rentesaldo bij het SNN is voldoende voor de afdekking van het financiële risico van het SNN. Voor de afdekking van het budgettaire risico wordt er gebruikgemaakt van overcommitting. Deze overcommitting moet aan het eind van de programmaperiode ongeveer gelijk zijn aan de gerealiseerde vrijval gedurende de programmalooptijd. Voor Drenthe zijn er geen aanvullende risico's te benoemen.

## 1. Inleiding

De uitvoering van het Kompas voor het Noorden is inmiddels over de helft van de looptijd. Deze nota schetst hoe de uitvoering (financieel gezien) tot nog toe is verlopen in Drenthe. Bedacht moet worden dat het Kompas-programma een noordelijk programma is. In deze nota worden slechts de Drentse elementen naar voren gehaald.

Op basis van de gepresenteerde cijfers wordt tevens aangegeven in hoeverre bijstelling van het beleid noodzakelijk is. Naast het Kompas wordt ook aandacht geschonken aan het POP, het ruimtelijk economisch structuurfonds ICES en het ESF. Daarnaast wordt een overzicht gegeven van de risico's bij de uitvoering van Kompas.

De nota heeft in hoge mate een technisch/financieel karakter. Hij schetst met name de financiële voortgang van Kompas in Drenthe. De beleidseffecten vallen in principe buiten het doel van deze nota en komen daarom maar zeer beperkt aan de orde. Op SNN-niveau worden deze effecten overigens jaarlijks gepresenteerd in de sociaal-economische schets (onderdeel van het jaarprogramma).

## 2. Uitvoering Kompas in Drenthe: EZ/EFRO

### *Gerealiseerde committeringen*

De uitvoering van het Kompas-programma in Drenthe verloopt tot dusverre voorspoedig. In tabel 1 is te zien dat Drenthe goed scoort bij de regelingen (35%) en redelijk bij de overige maatregelen (23%). In totaal is het Drentse aandeel 27%. Bij de regelingen heeft Drenthe vooral een groot aandeel in de decentrale Investeringspremiereregeling regionale projecten (IPR) en de Subsidiereregeling kwaliteits-investeringen in de toeristische sector 2000 (KITS). Als ook de centrale IPR, die wel deel uitmaakt van het Kompas-programma maar niet door het SNN wordt uitgevoerd, in het beeld wordt betrokken, is het Drentse aandeel in de regelingen nog veel hoger (45%). Bijna 60% van de committeringen voor de centrale IPR in het Noorden ging naar Drenthe. Bijlage 1 geeft een gedetailleerd overzicht van de aandelen van de drie provincies in de verschillende regelingen.

Tabel 1. Vastgelegde EZ- en EFRO-middelen 2000-2003 (bedragen in euro's)

|           | <b>Publiek</b> | <b>%</b> | <b>Regelingen</b> | <b>%</b> | <b>Totaal</b> | <b>%</b> |
|-----------|----------------|----------|-------------------|----------|---------------|----------|
| Drenthe   | 43.968.782     | 23       | 46.485.662        | 35       | 90.454.444    | 27       |
| Groningen | 82.732.847     | 42       | 39.884.592        | 30       | 122.617.439   | 37       |
| Fryslân   | 68.390.693     | 35       | 48.315.672        | 36       | 116.706.365   | 35       |
| Totaal    | 195.092.322    | 100      | 134.685.926       | 100      | 329.778.248   | 100      |

Bij de publieke projecten is er een duidelijk verschil in het Drentse aandeel in de verschillende deelprogramma's. Tabel 2 laat een uitsplitsing naar deelprogramma zien. Het Drentse aandeel in het *Deelprogramma land* is maar 12%. Deze onevenwichtigheid wordt echter volledig veroorzaakt door twee grote Groningse en Friese projecten: Blauwe Stad en Friese Meren. Zonder deze beide projecten zou het Drentse aandeel ruim boven de 20% liggen.

In het *Deelprogramma stad* is het Drentse aandeel tot en met 2003 13%. Hier heeft Groningen een aandeel van 62%. Ook hier is het echter één project dat voor deze verhoudingen zorgt. Voor kantoorontwikkeling op het Europapark kreeg de stad Groningen namelijk een subsidiebedrag van bijna € 16 miljoen.

In het *Deelprogramma markt* scoort Drenthe zeer goed met een aandeel in de committeringen van 36%. Uitschieters hier zijn het regionaal overslagcentrum Coevorden (€ 10,7 miljoen), het bedrijvenpark Mes-schenveld (€ 7,7 miljoen) en het Businesspark Meerdijk (€ 3,8 miljoen).

Tabel 2. Vastgelegde EZ- en EFRO-middelen 2000-2003 (exclusief regelingen) (bedragen in euro's)

|           | <b>Markt</b> | <b>%</b> | <b>Stad</b> | <b>%</b> | <b>Land</b> | <b>%</b> | <b>Totaal</b> | <b>%</b> |
|-----------|--------------|----------|-------------|----------|-------------|----------|---------------|----------|
| Drenthe   | 29.714.146   | 36       | 7.004.697   | 13       | 7.249.939   | 12       | 43.968.782    | 23       |
| Groningen | 29.637.515   | 36       | 34.201.699  | 62       | 18.893.633  | 33       | 82.732.847    | 42       |
| Fryslân   | 22.363.192   | 27       | 14.083.994  | 25       | 31.943.507  | 55       | 68.390.693    | 35       |
| Totaal    | 81.714.853   | 100      | 55.290.390  | 100      | 58.087.079  | 100      | 195.092.322   | 100      |

Bij de cijfers uit tabel 2 moeten twee kanttekeningen worden gemaakt. Het gaat hier ten eerste alleen om provinciale projecten. Daarnaast zijn er echter ook projecten die weliswaar bij een provincie zijn binnengekomen, maar die openstaan voor deelnemers uit het hele Noorden. Het blijkt dat Drenthe en Groningen met respectievelijk 45% en 47% van de totale committeringen verreweg het grootste deel van deze "noordelijke" projecten aanleveren (zie ook bijlage 2). Relatief levert Drenthe de meeste noordelijke projecten aan. 36% van de Drentse committeringen betreft een noordelijk project. Voor Groningen en Fryslân liggen deze percentage's op 24 en 6. Inclusief de noordelijke projecten is het Drentse aandeel in het totaal 27% in plaats van 23%. Dit Drentse commitment ten aanzien van het inbrengen van noordelijke projecten is niet ten koste gegaan van het realiseren van Drentse projecten. Voor de toekomst blijft dit echter wel een aandachtspunt.

Ten tweede beslaat het hier gegeven overzicht weliswaar een periode van vier jaren, maar het blijft een momentopname. Dat de drie provincies verschillende aandelen hebben in de verschillende deelprogramma's is aan de ene kant inherent aan de verschillen tussen de provincies en aan de andere kant vaak afhankelijk van één of twee grote projecten. Zo heeft Drenthe de afgelopen maanden relatief weinig projecten ingediend, maar zullen daarentegen in de eerste helft van 2004 relatief veel projecten worden ingediend. Deze in de tijd onevenwichtige indiening van projecten vindt zijn weerslag in de hier gepresenteerde cijfers.

Naast noordelijke projecten die via de provincies worden ingediend komen er ook projecten binnen via het Adviescollege voor de Markt en de Adviesraad Agrobusiness. Deze projecten zijn hier niet meegenomen. Ze zijn op SNN-niveau uiteraard wel van belang voor de totale uitputting van de Kompasgelden. Inclusief deze projecten komt het totaal van tabel 1 op ongeveer € 430 miljoen in plaats van op € 330 miljoen.

Het blijkt dat de Drentse projecten voor bijna € 170 miljoen aan investeringen genereren. De bruto gecreëerde werkgelegenheid bedraagt bijna 6.000 fte. Als de via Drenthe ingediende noordelijke projecten worden meegeteld, gaat het om respectievelijk nog eens € 40 miljoen en 1.400 fte. Een deel van deze extra effecten slaat echter neer in Groningen en Fryslân. De netto gecreëerde werkgelegenheid is uiteraard minder, omdat onder meer gecorrigeerd moet worden voor verdringingseffecten en investeringen die ook zonder Kompas-subsidie hadden plaatsgevonden.

### 3. Stand van zaken LEADER+

LEADER+ wordt in Drenthe uitgevoerd in twee gebieden: Oost-Drenthe en het Drents-Friese LEADER-gebied. Na vier van de zeven jaren waarover het programma loopt, is bijna 45% van de beschikbare middelen gecommiteerd (zie tabel 3). Dit is minder dan de 57% die op basis van lineaire committering zou moeten zijn gerealiseerd. Dit is echter verklaarbaar uit het feit dat LEADER+ pas in augustus 2001 is opgestart. De komende drie jaren moet gemiddeld nog € 1,5 miljoen per jaar worden gecommiteerd. De pijplijn bevat momenteel ongeveer € 750.000,- aan te committeren LEADER-bijdragen. Niet alleen moet een forse inspanning worden gepleegd om het nog resterende budget weg te zetten, ook is er nog de zogenaamde n+2-problematiek. Net als voor het doelstelling-2-programma geldt ook voor LEADER+ dat vanaf het jaar 2003 jaarlijks een vastgesteld volume aan betalingen door eindbegunstigden gerealiseerd moet worden. Voorzover dat niet wordt gehaald, volgt automatische decommitting door de Europese Commissie. Voor 2003 zijn voldoende betalingen gerealiseerd om automatische decommitting te ontlopen. Voor 2004 wordt dit nog een hele klus.

Eenzijds moeten daartoe voldoende nieuwe projecten worden ontwikkeld. Bij voorkeur gaat het dan ook nog om projecten waar vrij snel betalingen plaatsvinden door eindbegunstigden. Anderzijds moet bij de reeds ontwikkelde projecten een goede monitoring van de voortgang plaatsvinden, met name daar waar het de voortgang van de betalingen betreft.

Tabel 3. Voortgang LEADER+ (bedragen in euro's)

|                                     | Budget    | Vastgelegd | Percentage | Restant budget |
|-------------------------------------|-----------|------------|------------|----------------|
| LEADER+ Oost-Drenthe                | 4.183.060 | 2.009.851  | 48,0       | 2.173.209      |
| LEADER+ Drents-Friese LEADER-gebied | 3.968.152 | 1.635.222  | 41,2       | 2.332.930      |
| Totaal                              | 8.151.212 | 3.645.073  | 44,7       | 4.506.139      |

#### 4. Stand van zaken POP Nederland en ICES

Het POP is een Europees subsidieprogramma dat is gericht op het versterken van de economische structuur van het platteland, het creëren van natuurwaarden en het verbeteren van de leefbaarheid. Om dit te bereiken zet het Nederlandse POP in op de volgende doelen.

- Ontwikkelen van een duurzame landbouw.
- Verhogen kwaliteit van natuur en landschap.
- Omschakelen naar duurzaam waterbeheer.
- Bevorderen van diversificatie economische dragers.
- Bevorderen van recreatie en toerisme.
- Bevorderen van leefbaarheid.

Deze doelen sluiten aan bij de maatregelen in het Deelprogramma landelijk gebied van het Kompas van het Noorden. De uitvoering van het provinciaal programma in het POP gebeurt in het Noorden in SNN-verband. Tot op heden is er een breed scala aan projecten geëncmitteerd met een totale investeringssom van € 101 miljoen. De totale EU-/POP-bijdragen in de projecten bedragen € 40 miljoen. Voor de verdeling over de provincies wordt verwezen naar tabel 4.

Vooraf in de jaren 2002 en 2003 heeft het Noorden beduidend meer EU-/POP-middelen besteed dan het jaarlijks beschikbare bedrag van € 5,8 miljoen. Door deze extra inspanningen is een belangrijke bijdrage geleverd aan het voorkomen van een landelijke onderuitputting van de EU-/POP-middelen. De prognoses zijn positief als het gaat om de besteding van de EU-/POP-middelen in de komende jaren.

Tabel 4. Realisatiecijfers provinciaal POP 2000-2003/2004 (peildatum januari 2004)

|                       | Totale projectkosten | Totale verplichte EU-bijdragen<br>(peildatum 28 januari 2004) |
|-----------------------|----------------------|---|
| Provinciale projecten |                      |   |
| Groningen             | 27.000.000           | 10.000.000  |
| Fryslân               | 35.000.000           | 15.000.000  |
| Drenthe               | 39.000.000           | 15.000.000  |
| Totaal provincies     | 101.000.000          | 40.000.000  |

#### *ICES natte natuur en agrarisch natuur- en landschapsbeheer*

In het kader van de versterking van de ruimtelijk-economische structuur (ICES) zijn in 1998 extra middelen beschikbaar gesteld voor het ontwikkelen van natte natuurgebieden. Deze middelen kunnen in Drenthe ingezet worden voor natuur- en waterprojecten in de Hunze, Drentsche Aa en Zuidwest-Drenthe. Het grootste deel van de voor het Noorden beschikbare middelen is verplicht in de periode 1999-2003. In de resterende jaren 2004 en 2005 zullen de laatste projecten uit deze rubriek worden geëncmitteerd. Dit geldt ook voor de beschikbaar gestelde middelen voor agrarisch natuur- en landschapsbeheer.

In tabel 5 is een overzicht gegeven van de besteding over de provincies van de des-betreffende middelen en de ruimte die er in de provincies nog is om in 2004 en 2005 verplichtingen aan te gaan.

Tabel 5. Realisatie ICES-middelen (peildatum januari 2004) (bedragen in euro's)

|   | Realisatie 2000-2003 | Verplichtingenruimte 2004 (2005) |
|---|----------------------|----------------------------------|
| <i>ICES natte natuur</i>                          |                      |                                  |
| Groningen   | 4.500.000            | 100.000                          |
| Fryslân   | 4.600.000            |                                  |
| Drenthe   | 4.200.000            | 400.000                          |
| Totaal ICES natte natuur                          | 13.300.000           | 500.000                          |
| <i>ICES agrarisch natuur- en landschapsbeheer</i> |                      |                                  |
| Groningen   | 1.000.000            | 500.000                          |
| Fryslân   | 1.500.000            |                                  |
| Drenthe   | 1.400.000            | 100.000                          |
| Totaal ICES agrarisch natuur- en landschapsbeheer | 3.900.000            | 600.000                          |

## 6. Europees sociaal fonds in Drenthe

Het ESF is één van de vier structuurfondsen van de EU. Het ESF is bestemd voor de financiering van projecten die zich richten op de aanpak van werkloosheid, blijvende inzetbaarheid van de beroeps-bevolking en een "leven lang leren". Jaarlijks is er landelijk zo'n € 250 miljoen beschikbaar. Het toekennen van ESF gebeurt door het agentschap van het Ministerie van SZW op basis van een landelijke regeling. Er zijn zes groepen die ESF kunnen aanvragen. Dit zijn gemeenten, O&O, Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen, justitie, het bureau dagindeling van het Ministerie van SZW en het UWV. Provincies kunnen dus tot nog toe geen ESF aanvragen. In het kader van het Langman-akkoord zijn er afspraken met het kabinet over de hoeveelheid middelen vanuit het ESF die in het Noorden moeten neerslaan in de periode 2000-2006. Het ESF is een belangrijk financieringsmiddel om de Kompasdoelstellingen op het gebied van werkgelegenheid waar te maken. Daarom is door de provincie Drenthe en het SNN een aantal acties ondernomen om het gebruik van ESF te bevorderen en belemmeringen vanuit de regelgeving weg te nemen.

Eén van die belemmeringen was dat in eerste instantie alleen de grote gemeenten ESF konden aanvragen. Om ESF ook ten goede te laten komen aan de kleinere gemeenten heeft SNN ervoor gepleit om bevoegd te worden voor het kunnen indienen van ESF-aanvragen. Uiteindelijk is met de minister van SZW afgesproken dat het SNN zorg zou dragen voor een pakket van projecten, dat vervolgens ingediend kon worden via een grote gemeente, in het geval van Drenthe is dit Emmen. In 2001 heeft deze afspraak geleid tot het zogenoemde pakket Vermeend. Vanuit Noord-Nederland zijn 50 projecten ingediend met een totaalbeslag van rond de € 30 miljoen. Via de gemeente Emmen zijn voor Drenthe 10 projecten ingediend met als doel om 2.300 langdurig werklozen te activeren richting werk. Er is in totaal € 8 miljoen aan ESF-subsidie toegekend. De actie heeft ook geleid tot de oprichting van het ESF-bureau Drenthe in Emmen. Dit bureau verzorgt onder andere de administratie van de projecten en de contacten met het agentschap en begeleidt nieuwe aanvragen. Er is dus één

centraal bureau dat de ESF-aanvragen voor alle Drentse gemeenten coördineert. Drenthe liep hiermee voorop. De projecten kennen een looptijd van twee jaren en lopen tot halverwege 2004. Op dit moment worden nieuwe ESF-aanvragen door de Drentse gemeenten voorbereid.

Naast het stimuleren van reïntegratie van werklozen is in noordelijk verband, in samenwerking met de O&O-fondsen en sociale partners, ingezet op vraaggerichte scholing. Er is sprake van een gebrek aan

organiserend vermogen bij het bedrijfsleven waardoor er te weinig scholingsprojecten van de grond komen. Om dit knelpunt op te lossen is door het SNN besloten tot het uitvoeren van een project vraaggerichte scholing. Dit project wordt in 2004 als pilotproject in samenwerking met het Ministerie van SZW uitgevoerd. Doelstelling van het project is het realiseren van 2.000 extra scholingstrajecten in het Noorden. Het afgelopen jaar is reeds gewerkt aan het opbouwen van netwerken met bedrijfsleven en O&O-fondsen. Deze activiteiten zullen in 2004 moeten leiden tot scholingsinitiatieven en ESF-aanvragen voor het Drentse bedrijfsleven en dienstverlenende instellingen. Omdat het Ministerie van SZW tot nog toe in gebreke blijft met het vrijgeven van monitorgegevens over het neerslaan van ESF in Noord-Nederland kan niet precies aangegeven worden hoeveel ESF-middelen tot nu toe precies zijn neergeslagen in Drenthe.

## **7. Provinciale cofinanciering**

Voorwaarde voor het verkrijgen van subsidies uit Brussel (EFRO, LEADER+, ESF, POP) is dat er nationale cofinanciering plaatsvindt. Deze cofinanciering vindt voor een groot deel plaats uit de door het Ministerie van EZ beschikbaar gestelde middelen binnen Kompas. De cofinanciering vindt echter ook plaats door het bedrijfsleven en door lagere overheden. De provincie Drenthe heeft de afgelopen vier jaren ongeveer € 8 miljoen aan cofinanciering bijgedragen ten behoeve van Kompas-projecten. Deze cofinanciering wordt gedekt uit de reserve Flexibel beleid. Cofinanciering van Kompas-projecten is echter niet het enige dat uit de reserve Flexibel beleid wordt gefinancierd. Per 1 januari 2004 bevat de reserve Flexibel beleid een bedrag van € 3,7 miljoen. Door de verslechterde economische omstandigheden blijkt het vinden van cofinanciering door met name gemeenten een steeds groter probleem. Om de uitvoering van het Kompas-programma in Drenthe op schema te houden waren daarom extra middelen voor cofinanciering noodzakelijk. Dit bleek ook uit het beroep dat in de periode 2000-2003 is gedaan op de reserve Flexibel beleid. Liefst € 5 miljoen van de in totaal € 8 miljoen provinciale cofinanciering voor Kompas-projecten uit de reserve Flexibel beleid werd geëncmitteerd in 2003. Indien deze trend zou worden doorgetrokken, is de jaarlijkse storting van € 1,8 miljoen onvoldoende om de verwachte en noodzakelijk geachte cofinanciering in 2004 te kunnen honoreren. Provinciale staten hebben daarom ingestemd met een extra storting in 2004 van € 2 miljoen in de reserve Flexibel beleid.

## **8. Risico's bij de uitvoering van het Kompas-programma**

Met de programma's EZ-Kompas en EPD2 is in de periode 2000-2006 een bedrag gemoeid van in totaal circa € 750 miljoen. Zelfs als maar een gering risicopercentage van toepassing is, dan gaat het derhalve toch al gauw over miljoenen. Het is dan ook van belang dat het SNN en de samenstellende provincies een goed beeld hebben van de desbetreffende risico's.

In grote lijnen kan een viertal risicocategorieën worden onderscheiden:

1. inhoudelijk: het overschrijden van de grenzen van de overeengekomen beleidskaders
2. procedureel: het niet voldoen aan regels, voorwaarden en andere procedurele verplichtingen
3. financieringsgebonden: het kasbeheer en daaraan verbonden aspecten
4. budgettair: het overschrijden van de programmabudgetten

### **Ad 1. Inhoudelijke risico's**

Het is mogelijk dat het SNN gedurende de uitvoering van de programma's een invulling aan bepaalde programmaonderdelen geeft die niet overeenstemt met de bedoelingen van de geldgever. De laatste zal zich dan op het standpunt stellen dat een dergelijke invulling voor rekening van het SNN komt. Risicobeperking kan plaatsvinden door in geval van twijfel vooraf de geldgever te consulteren over de grenzen van het beleidskader. Dit zal echter niet altijd tot 100% zekerheid vooraf leiden. Met name bij de Europese programma's kunnen tot het moment van eindafrekening van het programma toch on-zekerheden resteren omtrent interpretaties.

De SNN-Projectgroep Uitvoering Kompas (PUK) zal de omgang met deze risico's en de ontwikkelingen erin gedurende de programmaperiode in nauw overleg met de SNN-Uitvoeringsorganisatie moeten bewaken.

#### Ad 2. Procedurele risico's

Het betreft alle risico's van het op enig moment niet voldoen aan voorschriften, regels en procedures, zowel opgelegd door de geldgever als vastgelegd in de eigen administratieve organisatie, inclusief toetsingskader en controleprotocollen, en zowel op programma- als projectniveau.

#### Ad 3. Financieringsgebonden risico's

Voor de uitvoering van de programma's ontvangt het SNN voorschotten van de geldgevers. In principe moet de bevoorschotting toereikend zijn voor het betalen van bijdragen aan eindbegunstigden (projectuitvoerders). In de loop van de uitvoering van de programma's kan het echter ook voorkomen dat het SNN deze bijdragen tijdelijk moet voorfinancieren. En het zou natuurlijk kunnen dat de bevoorschottingsritmes gedurende de looptijd alsnog worden aangepast. Normaal gesproken zullen per saldo rentebaten worden geboekt. Deze rentebaten moeten volgens voorschrift worden aangewend ten bate van de desbetreffende programma's.

Door een goed kasbeheer kunnen de rentebaten worden geoptimaliseerd. Hierbij wordt gehandeld conform het Treasury-statuut van de provincie Groningen, dat volgens voorstel ook van toepassing is voor het SNN. De omvang van de rentebaten zal fluctueren afhankelijk van de ontwikkeling van de rentevoet.

#### Ad 4. Budgettaire risico's

##### - *Automatische decommitting (de "n+2"-regel)*

Een nieuwe regel bij de uitvoering van de Europese programma's is dat het jaarbudget van enig jaar n aan het eind van het jaar n+2 volledig moet zijn besteed door de eindbegunstigde (meestal de projectindieners).

##### - *Overcommitting*

In de praktijk van het uitvoeren van de regionale stimuleringsprogramma's blijkt bij eindafrekening van projecten uiteindelijk altijd enige onderbenutting van de toegekende middelen op te treden. In de vorige programmaperioden bleek het gemiddeld om zo'n 10% van het totale programmabudget te gaan. Om te voorkomen dat programmamiddelen onbenut bleven werd daarom vaak besloten tot enige "overcommitting": het voor een groter bedrag aan projecten toezeggen dan feitelijk beschikbaar is. Deze overcommitting is gedurende de looptijd van het programma een risico, maar wordt uiteindelijk opgevangen door de vrijval bij eindafrekening. Zoals voor alle activiteiten die onder de vlag van het SNN worden uitgevoerd, zijn de drie samenstellende provincies uiteindelijk financieel aansprakelijk. Ook de risico's voor een project dat in slechts een van de provincies is gesitueerd worden door de drie provincies gezamenlijk gedragen.

Indien sommige van de gesignaleerde financiële risico's op enig moment geëffectueerd worden, dragen de drie provincies alle in gelijke mate bij in de financiële consequenties. Het is aan het oordeel van elk der provincies afzonderlijk te bepalen op welke wijze zij de geschetste risico's wenst te verantwoorden. Overigens is steeds het uitgangspunt dat in eerste instantie binnen het SNN zelf dekking wordt gezocht voor de beschreven risico's. Daarbij is een eventueel positief rentesaldo een eerste mogelijkheid voor dekking.

Het rentesaldo van het SNN wordt gevolgd in het treasury-overleg en gerapporteerd aan het dagelijks bestuur van het SNN. De huidige ontwikkelingen geven aanleiding te veronderstellen dat dit rente-saldo voldoende is voor de afdekking van het financiële risico van het SNN. Voor Drenthe zijn er geen aanvullende risico's te benoemen.



## OVERZICHT REGELINGEN

Overzicht toegekende bijdragen aan eindbegunstigers vanuit de regelingen (tot en met 31 december 2003)  
(bedragen in euro's)

|                | <b>Groningen</b> | <b>%</b> | <b>Fryslân</b> | <b>%</b> | <b>Drenthe</b> | <b>%</b> | <b>Totaal</b> |
|----------------|------------------|----------|----------------|----------|----------------|----------|---------------|
| Decentrale IPR |                  |          |                |          |                |          |               |
| - Uitbreiding  | 18.237.493       | 31       | 20.114.696     | 35       | 19.652.626     | 34       | 58.004.815    |
| - Vestiging    | 8.994.865        | 27       | 9.857.620      | 30       | 14.096.904     | 43       | 32.949.389    |
| LPR            | 279.379          | 34       | 0              |          | 549.904        | 66       | 829.283       |
| KITS           | 1.591.714        | 13       | 5.992.641      | 48       | 4.797.860      | 39       | 12.382.215    |
| NIOF           | 9.597.885        | 35       | 11.270.799     | 41       | 6.763.112      | 24       | 27.631.796    |
| HRM            | 1.183.256        | 41       | 1.079.916      | 37       | 625.256        | 22       | 2.888.428     |
| Totaal         | 39.884.592       | 30       | 48.315.672     | 36       | 46.485.662     | 35       | 134.685.926   |

Committeringen Centrale IPR (tot en met 31 december 2003):

|           |                |       |
|-----------|----------------|-------|
| Drenthe   | € 56,5 miljoen | (59%) |
| Groningen | € 24,9 miljoen | (26%) |
| Fryslân   | € 14,1 miljoen | (15%) |

## COMMITTERINGEN PER DEELPROGRAMMA PER PROVINCIE

| Land      | (bedragen in euro's) |     |            |     |            |     |
|-----------|----------------------|-----|------------|-----|------------|-----|
|           | Provincie            | %   | Noordelijk | %   | Totaal     | %   |
| Drenthe   | 7.249.939            | 12  | -          | 0   | 7.249.939  | 11  |
| Groningen | 18.893.633           | 33  | 7.944.587  | 86  | 26.838.220 | 40  |
| Fryslân   | 31.943.507           | 55  | 1.246.571  | 14  | 33.190.078 | 49  |
| Totaal    | 58.087.079           | 100 | 9.191.158  | 100 | 67.278.237 | 100 |

| Markt     | (bedragen in euro's) |     |            |     |             |     |
|-----------|----------------------|-----|------------|-----|-------------|-----|
|           | Provincie            | %   | Noordelijk | %   | Totaal      | %   |
| Drenthe   | 29.714.146           | 36  | 17.636.082 | 46  | 47.350.228  | 40  |
| Groningen | 29.637.515           | 36  | 16.922.389 | 45  | 46.559.904  | 39  |
| Fryslân   | 22.363.192           | 27  | 3.429.039  | 9   | 25.792.231  | 22  |
| Totaal    | 81.714.853           | 100 | 37.987.510 | 100 | 119.702.363 | 100 |

| Stad      | (bedragen in euro's) |     |            |     |            |     |
|-----------|----------------------|-----|------------|-----|------------|-----|
|           | Provincie            | %   | Noordelijk | %   | Totaal     | %   |
| Drenthe   | 7.004.697            | 13  | 6.898.430* | 87  | 13.903.127 | 22  |
| Groningen | 34.201.699           | 62  | 985.996    | 13  | 35.187.695 | 56  |
| Fryslân   | 14.083.994           | 25  | -          | 0   | 14.083.994 | 22  |
| Totaal    | 55.290.390           | 100 | 7.884.426  | 100 | 63.174.816 | 100 |

\* N.B. Betreft LOFAR fase 1

| Totaal    | (bedragen in euro's) |     |            |     |             |     |
|-----------|----------------------|-----|------------|-----|-------------|-----|
|           | Provinciaal          | %   | Noordelijk | %   | Totaal      | %   |
| Drenthe   | 43.968.782           | 23  | 24.534.512 | 45  | 68.503.294  | 27  |
| Groningen | 82.732.847           | 42  | 25.852.972 | 47  | 108.585.819 | 43  |
| Fryslân   | 68.390.693           | 35  | 4.675.610  | 8   | 73.066.303  | 29  |
| Totaal    | 195.092.322          | 100 | 55.063.094 | 100 | 250.155.416 | 100 |

N.B.

Met een noordelijk project wordt in deze bijlage bedoeld op een project dat weliswaar door één van de drie provincies is doorgeleid, maar dat openstaat voor deelnemers uit alle drie de provincies.

## OVERZICHT VAN DRENTSE KOMPAS-PROJECTEN

Noordelijke Kompas-projecten Drenthe periode 2000-2003

| 1. Code          | 2. Naam project  | 3. Looptijd                                   | 4. Verwachte werkgelegenheid                       | 5. Financiën (in euro's)                  |           | 6. Opmerkingen   |
|------------------|--|---|--|---|-----------|--|
| RCD 001<br>(++)  | Transport en Logistiek sectordoorlichting Noordelijk Technologiebeleid                   | 28 augustus 2000 tot 1 april 2001             | Niet nader gespecificeerd                          | Totale kosten<br>Niet bij SNN te traceren | Subsidie  | Project is inmiddels afgerond. De taakstelling binnen dit project is ruimschoots behaald. Een 80-tal MKB's is geadviseerd.   |
| RCD 002<br>(- +) | RCD 18 BIWO (bedrijfshuisvesting in bijzondere cultuur-historische waardevolle objecten) | 2 november 2000 tot en met 31 december 2004   | 170 tot 190 nieuwe en/of behouden arbeidsplaatsen  |   | 5.015.859 | Het beschikbare Kompas-budget in het kader van het SNN-project is voor voornoemde projecten enigszins overschreden. Bij SNN is inmiddels een vervolgaanvraag ingediend. Met het vervolgproject zal opnieuw nieuwe werkgelegenheid gemoed zijn. |
| RCD 003<br>(+)   | Acquisitie Ondersteunend Plan (AOP)  | 1 januari 2000 tot en met 31 december 2003    | Aantal nieuwe/te behouden banen tussen 685 en 914. | 2.346.972                                 | 2.346.972 | Het project verloopt redelijk volgens planning.  |
| RCD 004<br>(- +) | Infosearch   | 24 oktober 2001 tot en met 1 maart 2004       | Bruto 50 fte. Tijdelijk 4 mensjaren                | 505.360                                   | 252.680   | Het project kan door vertraging in afhandeling van de projectaanvraag niet de afronding binnen de gestelde termijn realiseren. Inmiddels is een aanvraag voor verlenging van dit project ingediend.  |
| RCD 005<br>(++)  | Innovatieplatform compensatieopdrachten  | 4 september 2002 tot en met 30 september 2004 | Bruto 6 tot 8 fte. Tijdelijk 0,3 mensjaren.        | 35.600                                    | 11.800    | Inmiddels is de doelstelling van het project al gerealiseerd en is er sprake van verdubbeling in taakstelling.   |
| RCD 006<br>(- +) | LF Routes  | 1 september 2002 tot en met 31 december 2004  | Bruto 1,5 fte. Tijdelijk 6,1 mensjaren             | 1.136.725                                 | 454.312   | Ondanks vertraging verwacht men wel binnen de gestelde termijn het project te kunnen afronden.   |

| 1. Code        | 2. Naam project  | 3. Looptijd                                  | 4. Verwachte werkgelegenheid         | 5. Financiën (in euro's) | 6. Opmerkingen |   |
|----------------|--|--|--------------------------------------|--------------------------|----------------|---|
| RCD 008<br>(?) | World Wide Commerce (WWCOM 2)                          | 13 februari 2003 tot en met 31 december 2006 |                                      | 11.800.000               | 4.965.000      |   |
| RCD 009<br>(-) | E-Bussiness Noord Nederland                            | 15 februari 2001 tot en met 1 september 2003 | Bruto 174 fte                        | 3.809.608                | 2.817.608      | Het project heeft vertraging opgelopen, doordat de aanvrager gelijktijdig met de start van het project een landelijk project is begonnen waar prioriteit is komen te liggen waardoor achterstand is ontstaan in de uitvoering van het noordelijk project. |
| RCD 10<br>(+)  | Regiodynamics  | 1 januari 2004 tot en met 31 december 2006   | 2 indirecte fte. Tijdelijk 16 mensen | 1.481.300                | 230.350        | Het betreft hier een nieuw gestart project.   |
| RCD 011<br>(-) | Lofar fase 2   | 3 augustus 2000 tot en met 31 december 2002  | Bruto 12 fte                         | 13.667.000               | 6.898.430      | Voortgang loopt achter. Looptijd projectduur is overschreden.   |
| RCD 015        | Concepting en ketenvorming Drents Landleven/DrentsGoed | 18 juni 2001 tot en met 1 september 2004     | Bruto 55 fte                         | 4.252.005                | 1.791.947      | Aanvrager is in 2003 failliet verklaard. Een doorstart wordt gerealiseerd door tussenkomst van de provincie Drenthe.  |

## Regio Drenthe

| 1. Code      | 2. Naam project                                      | 3. Looptijd   | 4. Verwachte werkgelegenheid                                  | 5. Financiën (in euro's) | 6. Opmerkingen      |  |
|--------------|--|---|---|--------------------------|---------------------|--|
| RD 001 (-)   | Duurzaam ondernemen                                  | 9 augustus 2000 tot en met 31 december 2001   | Netto 10 fte, bruto 15 fte                                    | Totale kosten<br>872.393 | Subsidie<br>210.327 | Looptijd projectdatum is overschreden. Onduidelijk is of het project is verlengd.  |
| RD 002 (- +) | Cultuurtoerisme 1                                    | 1 september 2000 tot en met 31 december 2002 Verlenging tot en met 31 december 2004 | Verwachte omzet-groei van 50%                                 | 492.672                  | 246.335             | Faillissement in 2003 van NNBT. Het project wordt doorgestart door tussenkomst van de provincie Drenthe.   |
| RD 003 (-?)  | Core Centra van logistieke dienstverlening Coevorden | 1 juli 2000 tot en met 31 december 2001   | Niet nader gespecificeerd                                     | 285.881                  | geen                | Projectduur is overschreden.   |
| RD 004 (-)   | Centrumplan Valthermond                              | 22 augustus 2000 tot en met ?   |   |                          |                     | Aanvraag is afgewezen.   |
| RD 005 (-)   | Bedrijvenloket                                       | 25 augustus 2000 tot en met 31 augustus 2003  | Startende ondernemingen met 10% uitgebreid van 1012 naar 1113 | 2.184.952                | 311.747             | Aanvraag is ingetrokken omdat een landelijke subsidiëring vanuit het Ministerie van EZ van toepassing was.   |
| RD 006 (-+)  | Kwaliteitsimpuls Noorderdierenpark Emmen             | 24 mei 2000 tot 1 juni 2002, verlengd tot 1 juli 2004                               | Bruto 10 fte. Tijdelijk 30 mensjaren                          | 15.110.881               | 1.179.828           | SNN heeft toestemming verleend om projectduur opnieuw te verlengen. Inmiddels is de planning van activiteiten bijgesteld en loopt een en ander volgens schema. |
| RD 007 (-)   | Uitbreiding Emmtec Industry en Bussiness Park        | 1 oktober 2000 tot en met 31 december 2002  | Bruto 400 fte. Tijdelijk 85 mensjaren                         | 9.273.228                | 1.815.121           | Projectduur is inmiddels overschreden.   |
| RD 008 (-)   | Schietsportcentrum Emmen                             | 26 januari 2001 tot en met 31 februari 2001   |   |                          |                     | Projectvoorstel is afgewezen.  |

| 1. Code     | 2. Naam project  | 3. Looptijd                                  | 4. Verwachte werkgelegenheid           | 5. Financiën (in euro's) | 6. Opmerkingen |   |
|-------------|--|--|--|--------------------------|----------------|---|
| RD 009 (+)  | North Stars  | 1 juni 2001 tot en met 31 juli 2003          | Bruto 5 fte                            | 2.010.220                | 1.206.132      | Project verloopt volgens plan, geen bijzonderheden.   |
| RD 010 (+)  | Ontwikkeling locatie Vondellaan                        | 19 februari 2001 tot en met 31 december 2003 | Bruto 215 fte tijdelijk 9,5 mensjaren  | 1.283.296                | 232.078        | Project verloopt volgens plan, geen bijzonderheden.   |
| RD 011 (-+) | Invoering integrale zorg bij recreatieondernemingen    | 1 januari 2002 tot en met 31 december 2004   | Bruto 4, tijdelijk 11 mensjaren        | 1.241.036                | 366.628        | De aanvrager wil de projectduur verlengen met 6 maanden daar men verwacht dat doelstellingen niet binnen de gestelde termijn wordt behaald. |
| RD 012 (+)  | Regionaal Overslag Centrum (ROC) Coevorden (1)/ROC (2) | 4 juli 2001 tot en met 1 november 2003       | Netto 85 fte, bruto 170 fte.           | 18.793.598               | 6.946.866      | Doelen zijn binnen gestelde termijnen behaald. Dit geldt voor ROC (1) en ROC (2)  |
| RD 013 (?)  | Activering Ondernemerschap B (Action B)                | 1 september 2001 tot en met 1 september 2003 | Bruto 50 fte, nieuwe ondernemingen 25  | 3.395.500                | 1.606.000      |   |
| RD 014 (?)  | Revitalisering bedrijventerrein Vriezerbrug            | 1 juli 2003 tot 1 juli 2004                  | Bruto 22 fte. Tijdelijk 23,2 mensjaren | 1.697.992                | 362.999        |   |
| RD 015 (-+) | Cultuurtoerisme Drenthe II                             | 1 november 2002 tot en met 31 december 2004  | Netto 3 fte, bruto 20 fte              | 930.052                  | 465.026        | Doorstart project, naar aanleiding van faillissement aanvrager, door tussenkomst provincie Drenthe.   |
| RD 016 (-)  | Stationgebied Zuid Hoogeveen fase 1a                   | 23 juli 2001 tot en met 31 december 2005     | Netto 152 fte, bruto 375 fte           | 11.394.239               | 2.495.791      | Project loopt achter op planning. Verwachting van de aanvrager is dat verlenging wordt aangevraagd bij SNN.                                 |

| 1. Code         | 2. Naam project                             | 3. Looptijd                                  | 4. Verwachte werkgelegenheid                                       | 5. Financiën (in euro's) | 6. Opmerkingen |   |
|-----------------|---|--|--|--------------------------|----------------|---|
| RD 017<br>(?)   | Onderzoek grensoverstijgend bouwen Europark | 8 januari 2001 tot en met 31 december 2003   | Netto 450 fte  | 285.000                  | 28.500         |   |
| RD 018<br>(?)   | Fietstotaalplan Drenthe                     | 1 januari 2002 tot en met 1 juli 2004        | Bruto 8 fte, tijdelijk 21 mensjaren                                | 5.859.000                | 2.702.500      | Rapportage omtrent voortgang project is summier.  |
| RD 020<br>(+)   | Surfnet                                     | 1 september 2001 tot en met 1 oktober 2003   | Bruto 258 fte werkgelegenheid                                      | 5.232.376                | 3.097.000      | Project is volgens planning voltooid, inclusief 258 fte bruto werkgelegenheid.  |
| RD 021<br>(- +) | Masterplan Roden                            | 20 november 2002 tot en met 31 december 2006 | Bruto 288 fte  | 18.247.246               | 3.555.486      | In aanvang van het project heeft men te maken gehad met een financieringstekort van 1 miljoen. Inmiddels is dit weggewerkt. |
| RD 022<br>(?)   | ROC Fase III                                | 6 januari 2003 tot en met 1 oktober 2005     | Direct 5 fte, indirect 200 fte                                     | 14.605.521               | 3.701.846      | Bij het SNN is geen rapportage omtrent voortgang aanwezig.  |
| RD 023<br>(+)   | TT Circuit Assen                            | 17 februari 2003 tot en met 1 juli 2006      | Bruto 139 fte, tijdelijk 148 mensjaren, 700 vrijwilligers per jaar | 10.400.000               | 5.200.000      | Het project ligt volgens planning juli 2003 op koers.   |
| RD 024<br>(?)   | Messchenveld                                | 7 november 2002 tot en met 31 december 2005  | Bruto 1.750 fte  | 20.672.318               | 7.728.000      |   |
| RD 025<br>(?)   | Businesspark Meerdijk                       | 1 juli 2003 tot en met 1 juli 2007           | Bruto 1.350 fte, 1.500 mensjaren                                   | 16.568.633               | 3.788.256      |   |
| RD 026<br>(?)   | NHI Borger                                  | 11 juli 2002 tot en met 31 december 2005     | Bruto 30 fte, tijdelijk 47 mensjaren                               | 7.128.305                | 1.819.427      |   |

## Regio Markt

| 1. Code       | 2. Naam project                                 | 3. Looptijd                                     | 4. Verwachte werkgelegenheid   | 5. Financiën<br>(in euro's)                       |          | 6. Opmerkingen   |
|---------------|---|---|--|---|----------|--|
| RM 008<br>(+) | World Wide Commerce (1)                         | 25 juli 2000 tot<br>1 juli 2003                 | Business tot business bruto 83 fte op; export-promotie bruto 267 fte | Totale kosten<br>Niet te traceren in systeem SNN. | Subsidie | Het project is verlengd. De eerste fase is positief afgerond. Taakstellingen opgenomen in het projectplan zijn gerealiseerd. |
| RM 010<br>(?) | Apparaatskosten Expert-panel Marktsectorbeleid  | 1 september 2000 tot en met<br>31 december 2006 | Niet nader gespecificeerd  | Niet te traceren in systeem SNN.                  |          |  |
| RM 094<br>(+) | Parkmanagement Industrierterreinen Noord-Meppel | ?   | Bruto 2 fte, tijdelijk 2 mensjaren                                   | 168.380   | 57.500   |  |

**RCD = Regio Combinatie Drenthe**

**RD = Regio Drenthe**

**RM = Regio Markt**

**(++) = Voltooid + extra realisatie**

**(+) = Voltooid of loopt volgens planning**

**(- +) = Liep niet volgens planning, inmiddels wel**

**(-) = Loopt niet volgens planning of is afgewezen**

**(?) = Onduidelijk**



**Bijlage 4**

Overzicht projecten LEADER +

LEADER+ Drenthe Oost

(bedragen in euro's)

| <b>Beschikbaar prioriteit 1</b>                              | <b>3.451.540</b>  |                           |                        |   |  |                         |
|--|-------------------|---------------------------|------------------------|---|--|-------------------------|
| <b>Projectnaam</b>   | <b>Startdatum</b> | <b>Totale investering</b> | <b>LEADER-bijdrage</b> | <b>Provinciale cofinanciering diverse fondsen</b> | <b>Publieke bijdrage (exclusief provincie)</b> | <b>Private bijdrage</b> |
| Aankoop zwerfstenen-beelden                                  | 7 september 2001  | 80.351                    | 27.226                 | 9.075   | 27.226   | 16.824                  |
| Technische hulp  | 1 juni 2001       | 227.382                   | 113.691                | 3.611   | 110.080  | 0                       |
| Observatier.schaapskooi Balloërveld                          | 17 december 2001  | 28.482                    | 10.068                 | 0   | 10.068   | 8.920                   |
| Gathering Stones   | 18 februari 2002  | 310.000                   | 150.000                | 45.000  | 45.378   | 77.366                  |
| Multifunctioneel centrum Annerv. Recreatiekring              | 12 juni 2001      | 695.786                   | 165.129                | 0   | 486.286  | 44.371                  |
| Oostermoer   | 1 januari 2003    | 122.350                   | 39.397                 | 19.292  | 40.211   | 23.450                  |
| Natuur- en milieu-educatieproject Hunze                      | 20 maart 2002     | 91.106                    | 30.396                 | 7.202   | 52.695   | 813                     |
| Vitale dorpen Oost-Drenthe                                   | 1 juli 2002       | 227.500                   | 75.000                 | 32.500  | 75.000   | 45.000                  |
| Stipo  | 1 januari 2003    | 2.852.458                 | 590.458                | 157.000   | 222.000  | 1.883.000               |
| Thuishuis  | 1 januari 2003    | 129.704                   | 38.911                 |   |  | 90.793                  |
| Digitale Brink (afgewezen)                                   |                   |                           |                        |   |  |                         |
| Dorpsomgevingsplannen STAMM/Brede Overleggroep Kleine Dorpen | 1 april 2003      | 155.123                   | 51.190                 | 31.025  | 31.025   | 41.883                  |
| Letterboxing   | 2 april 2003      | 146.250                   | 60.000                 | 30.000  | 30.000   | 29.250                  |
| Verwerkingscentrum   | 24 april 2003     | 176.200                   | 44.050                 | 52.500  |  | 76.200                  |
| ADE Hunze  |                   | 220.000                   | 73000                  | 34.100  | 101300   | 12.000                  |
| <b>Totaal prioriteit 1</b>                                   |                   | <b>5.462.692</b>          | <b>1.468.516</b>       | <b>421.305</b>                                    | <b>1.231.269</b>                               | <b>2.349.870</b>        |
| <b>Beschikbaar prioriteit 2</b>                              | <b>577.421</b>    |                           |                        |   |  |                         |
| DrentsGoed streek-producten                                  | 1 maart 2001      | 287.300                   | 95.747                 | 28.058  | 58.537   | 104.956                 |
| Drents Landleven   | 18 juni 2001      | 1.417.338                 | 400.000                | 34.033  | 257.823  | 725.481                 |
| Transnet   | 1 oktober 2003    | 91.975                    | 45.988                 | 27.592  |  |                         |
| <b>Totaal prioriteit 2</b>                                   |                   | <b>1.796.613</b>          | <b>541.735</b>         | <b>89.683</b>                                     | <b>316.360</b>                                 | <b>830.437</b>          |
| <b>Totaal gecommiteerd</b>                                   |                   | <b>7.259.305</b>          | <b>2.010.251</b>       | <b>510.988</b>                                    | <b>1.547.629</b>                               | <b>3.180.307</b>        |

## LEADER+ Drents Friese Leadergebied

(bedragen in euro's)

| <b>Beschikbaar prioriteit 1</b>         | <b>3.300.997</b>        |                               |                             |   |  |                             |
|---|-------------------------|-------------------------------|-----------------------------|---|--|-----------------------------|
| <b>Projectnaam</b>                      | <b>Start-<br/>datum</b> | <b>Totale<br/>investering</b> | <b>LEADER-<br/>bijdrage</b> | <b>Provinciale<br/>cofinancier-<br/>ing diverse<br/>fondsen</b> | <b>Publieke<br/>bijdrage<br/>(exclusief<br/>provincie)</b> | <b>Private<br/>bijdrage</b> |
| CD-rom Maatschappij<br>van Weldadigheid | 3 mei 2001              | 63.529                        | 8.281                       |   | 39.665   | 15.583                      |
| De Bengelbus                            | 2 mei 2001              | 272.556                       | 44.468                      |   | 125.693  | 102.395                     |
| Technische hulp<br>Wandelproject        |                         | 225.272                       | 112.636                     | 11.008  | 101.628  | 0                           |
| Oude Diep                               | 2 januari<br>2002       | 117.982                       | 36.300                      |   | 81.682   | 0                           |
| Overall                                 | 1 januari<br>2003       | 74.750                        | 17.800                      |   | 56.950   |                             |
| Het Hooge Wold                          | 1 juli 2002             | 506.615                       | 151.985                     | 130.271   | 39.000   | 185.359                     |
| Huisvesting Handkarren                  | 1 februari<br>2003      | 305.083                       | 100.000                     |   | 205.083  | 0                           |
| Kinderopvang in kleine<br>kernen        | 6 december<br>2002      | 98.000                        | 19.600                      |   | 257.500  | -179.100                    |
| Landbouwwisie<br>de Wolden              | 1 januari<br>2003       | 110.345                       | 28.387                      | 5.000   | 51.773   | 25.185                      |
| Sterrenfestival                         | 6 februari<br>2003      | 76.325                        | 24.500                      | 10.000  | 13.800   | 28.025                      |
| Hunehuis                                | 7 maart<br>2003         | 1.169.000                     | 75.000                      | 25.000  | 100.350  | 968.650                     |
| STIPO                                   | 6 januari<br>2003       | 2.238.562                     | 349.289                     | 177.273   | 179.091  | 1.532.909                   |
| Vitale dorpen                           | 1 februari<br>2004      | 250.000                       | 75.000                      | 40.000  | 60.000   | 75.000                      |
| Familiepad Drents-<br>Friese Wold       | 21 juli 2003            | 217.998                       | 38.786                      | 33.500  | 119.500  | 26.212                      |
| <b>Totaal prioriteit 1</b>              |                         | <b>5.726.017</b>              | <b>1.082.032</b>            | <b>432.052</b>  | <b>1.431.715</b>   | <b>2.780.218</b>            |
| <b>Beschikbaar prioriteit 2</b>         | <b>678.499</b>          |                               |                             |   |  |                             |
| DrentsGoed streek-<br>producten         | 1 maart<br>2001         | 287.300                       | 119.350                     | 28.058  |  |                             |
| Drents Landleven                        | 18 juni 2001            | 1.417.338                     | 400.000                     | 34.033  |  |                             |
| Villages of Tradition                   | 1 november<br>2001      | 166.386                       | 55.440                      | 27.720  | 55.541   | 27.685                      |
| <b>Totaal prioriteit 2</b>              |                         | <b>1.871.024</b>              | <b>574.790</b>              | <b>89.811</b>   | <b>55.541</b>  | <b>27.685</b>               |
| <b>Totaal gecommiteerd</b>              |                         | <b>7.597.041</b>              | <b>1.656.822</b>            | <b>521.863</b>  | <b>1.487.256</b>   | <b>2.807.903</b>            |

mh/coll.