

Aan:

- de voorzitter van provinciale staten van Drenthe
- de leden van de Statencommissie Cultuur en Welzijn

Assen, 27 augustus 2003

Ons kenmerk 34/6.8/2003007423

Behandeld door mevrouw J.Y.M. Habets (0592) 365924 en mevrouw G. Smidt (0592) 365919

Onderwerp: Bestuursopdracht Contourenplan cultuur, welzijn en zorg (CWZ) 2005-2008

Geachte voorzitter/commissieleden,

Hierbij vragen wij aandacht voor het volgende.

Op 13 december 2000 is door provinciale staten de nota Schaduwen vooruit, Contourennota provincie Drenthe 2001-2004 CWZ vastgesteld. Deze nota beoogde de kaders aan te geven voor het CWZ-beleid.

Nu de huidige budgettermijn over de helft heen is, zijn wij begonnen aan de voorbereidingen voor een nieuwe beleids(budget)periode die ingaat op 1 januari 2005. Daarvoor moet een Contourenplan CWZ-beleid 2005-2008 worden gemaakt.

Met het oog daarop doen wij u hierbij de door ons college onlangs vastgestelde Bestuursopdracht Contourenplan CWZ 2005-2008 toekomen.

In deze bestuursopdracht wordt onder meer aandacht besteed aan de ontwikkeling van een goede rolverdeling tussen ons college en provinciale staten over dit onderwerp.

Naar de inhoud daarvan willen wij u hier korthedshalve verwijzen.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten van Drenthe,

, secretaris

, voorzitter

Bijlage(n):  
gm/coll.

## **Bestuursopdracht Contourenplan cultuur, welzijn en zorg(CWZ)-beleid 2005-2008**

### **Inleiding**

Op 13 december 2000 is door provinciale staten (PS) de nota Schaduwen vooruit, Contourennota provincie Drenthe 2001-2004 CWZ vastgesteld. Deze nota beoogde de kaders aan te geven voor het CWZ-beleid.

Afgelopen voorjaar, halverwege de uitvoeringstermijn, is al begonnen aan de voorbereidingen voor een nieuwe beleids(budget)periode die ingaat op 1 januari 2005.

Deze voorbereidingen zijn gedacht in de vorm van een project voor de komende anderhalf jaar dat bestaat uit de volgende fasen.

1. Evaluatie van de huidige budgetperiode 2001-2004 en kaderstelling (zomer 2003 tot 1 januari 2004).
2. Debat over de vraag wat de komende jaren volgens de Drentse samenleving moet veranderen in het provinciale CWZ-beleid (1 januari tot 1 april 2004).
3. Presenteren en bespreken van een nieuw, concept-Contourenplan CWZ-beleid 2005-2008 (mei 2004 tot oktober 2004).

### **Doelstelling**

Het doel van het project is te komen tot een nieuw beleidskader c.q. een nieuwe Contourennota 2005-2008 voor het provinciale CWZ-beleid:

- dat tot stand is gekomen op grond van een beleidsinhoudelijke evaluatie van de huidige budgetperiode 2001-2004 en in goed overleg met de Drentse samenleving (Middenveld, gemeenten en burgers), met behulp van onder meer het Onderzoeksbureau;
- met een sturend, programmatisch karakter, dat kan dienen als een in de tijd uitgezet leidraad voor de jaren 2005-2008;
- aansluitend op het huidige collegeprogramma en de provinciale begrotingsdoelstellingen en voorzien van duidelijk te monitoren beleidsindicatoren.

### **Rol PS**

In duale verhoudingen is het in eerste aanleg aan PS zelf te bepalen op welke wijze men de eigen rol ten aanzien van dit proces wenst te definiëren. Gedeputeerde staten (GS) zullen PS op een zodanige wijze informeren dat PS in staat worden gesteld rond de voorbereiding van de nieuwe beleidsperiode de eigen (kaderstellende) rol en verantwoordelijkheid voldoende waar te maken. Vanuit GS passen in dit verband de volgende acties.

- GS informeren de Statencommissie Cultuur en Welzijn (CW) over deze bestuursopdracht (augustus 2003).
- GS brengen de tussentijdse rapportage over de voortgang van het project ter kennis van de statencommissie (maart 2004).
- De conceptversie van het plan die in het formele inspraaktraject gebracht zal worden (mei 2004), wordt aan de statencommissie toegezonden.
- Het uiteindelijke plan wordt ter vaststelling aan PS aangeboden (oktober/november 2004).

Hiermee wordt PS de gelegenheid geboden invulling te geven aan de eigen rol en verantwoordelijkheid en kunnen naar verwachting de uitspraken en opvattingen van PS hun vertaling krijgen in het denken en handelen van GS.

### **Projectteam**

De werkzaamheden in verband met de evaluatie, het maatschappelijk debat en het definitieve concept voor de Contourennota 2005-2008 komen inhoudelijk voor rekening van de medewerkers van de Productgroep CW.

Het projectteam dat deze omvangrijke klus leidt, ondersteunt en vormgeeft (de nota's en notities schrijft) bestaat uit de volgende personen (grotendeels afkomstig uit de Productgroep CW zelf):

- de heer B. Deetman, hoofd van de Productgroep CW en projectdirecteur
- de heer P. Voerman, Productgroep CW, projectleider (vooralsnog tot 1 november 2003)
- mevrouw L. Kompier, Productgroep CW, taakgroepcoördinator welzijn
- mevrouw G. Smidt, Productgroep CW, taakgroepcoördinator cultuur
- mevrouw J. Tolsma, Productgroep CW, taakgroepcoördinator zorg
- de heer L. van der Hoeven, Productgroep CW, financieel beleidsmedewerker bedrijfsbureau
- mevrouw T. Kappers, Productgroep CW, beleidsinhoudelijk meedenker
- de heer S. Nijborg, Productgroep CW, beleidsmethodologisch meedenker
- de heer J. Kramer, Productgroep Milieubeheer, coördinator, procesmatig begeleider
- mevrouw J. Habets, Productgroep Economie, projectsecretaris
- mevrouw P. Kleine, Stafgroep Communicatie, communicatieadviseur

Enkele van deze personen zullen mogelijk op ad-hocbasis in het projectteam participeren. Tussentijds kan op basis van opgedane ervaringen bezien worden of het team aanpassing behoeft.

### Communicatieplan

Communicatie is in de voorbereiding van een Contourennota CWZ-beleid 2005-2008 een belangrijk en een gevoelig onderwerp tegelijk. Niet alleen vanwege de communicatie naar de provinciale instellingen toe en andere belanghebbenden bij het provinciaal beleid, voor wie de komende anderhalf jaar een spannende tijd kan worden. Het is ook nog eens zo dat de provincie er alle belang bij heeft op goede voet te blijven met al die partners in beleid ook na 1 januari 2005.

Tevens is intern goede communicatie belangrijk: in de richting van het concern (de medewerkers van Productgroep CW met name) en de provinciale politiek zelf. Goede communicatie over deze belangrijke (financieel en inhoudelijk) poot van het provinciaal beleid als geheel loopt bovendien naar verwachting ook in the picture van de Drentse media en de Drentse samenleving (burgers) zelf.

Kortom, de provincie zal in dit geheel naar verwachting graag een goed figuur willen slaan. Een wel-doordacht communicatieplan lijkt hiervoor zeker op zijn plaats.

Het projectteam stelt zich voor als eerste klus, in overleg met de Stafgroep Communicatie, hiertoe opdracht te geven.

### Concept-Plan van aanpak en indicatief tijdspad Contourenplan CWZ-beleid

Periode	Actie	Initiatief	Betrokkenen
Augustus 2003.	Omschrijving eindproduct + bandbreedte, projectplan opstellen + tijdspad; bestuursopdracht in GS (toezenden aan PS), formatie projectteam.	Projectleider.	Coördinatieoverleg, GS en PS.
September/ oktober 2003.	Projectplan + tijdspad in productgroep. Werven "trekkers" vanuit productgroep; vaststelling evaluatieplan lopende periode.	Projectteam/projectleider.	Coördinatieoverleg.
September/ december 2003.	Opstellen eerste discussie-notities op deelaspecten.	Projectteam/projectleider productgroep.	Coördinatieoverleg.

<b>Periode</b>	<b>Actie</b>	<b>Initiatief</b>	<b>Betrokkenen</b>
September-oktober 2003.	Brainstorm sessies/ideeën dagen in taakgroepen/productgroep. Bespreken eerste discussie notities. <b>Themadag intern 1.</b>	Projectteam/projectleider.	Productgroep. Coördinatieoverleg. Externe bureaus.
Oktober-december 2003.	Eerste ronde langs instellingen + interne ronde in provinciale organisatie: Ideeënuitswisseling.	Projectteam/projectleider.	Coördinatieoverleg.
Januari-maart 2004.	<b>Themadagen/panelrondes/debatten</b> met vertegenwoordigers van instellingen, gebruikers en andere betrokkenen (gemeenten).	Projectteam/projectleider.	Coördinatieoverleg. Externe bureaus. Taakgroepen. Externe betrokkenen.
Februari 2004.	Laatste materiaal binnen ten aanzien van evaluatie binnen (Onderzoeksbureau).	Onderzoeksbureau.	Projectteam/ projectleider.
Maart 2004.	Tussenbalans + opbrengst themadagen + materiaal onderzoeksbureau in productgroep/taakgroepen, GS en aanbieden aan de Statencommissie CW.	Projectteam/projectleider.	Coördinatieoverleg, GS en PS.
Maart-april 2004.	Opstellen conceptnota.	Projectteam/projectleider.	Coördinatieoverleg/ taakgroepen.
Begin mei 2004.	Conceptversie in productgroep/taakgroepen. <i>Eventueel concernbreed?</i> <b>Themadag intern 2.</b>	Projectteam.	Coördinatieoverleg. <i>Concern?</i> <i>Extern Bureau?</i>
Mei/juni 2004.	Conceptversie in GS + toezenden aan de Statencommissie CW.	Projectleider/projectteam.	Coördinatieoverleg, GS en PS.
Juni-september 2004.	Reacties van werkveld op conceptnota: officiële inspraak.	Projectteam coördinatieoverleg.	Productgroep.
September-oktober 2004.	Herziene conceptnota in GS + toezending aan de Statencommissie CW.	Hoofd van de productgroep.	Coördinatieoverleg/ projectteam, GS en PS.
November 2001.	Contourennota ter vaststelling aan PS voorleggen tegelijk met begroting 2005.	Projectteam/projectleider.	Coördinatieoverleg, GS en PS.
November-december 2004.	Verzenden, reproductie en bekendmaking vastgestelde nota aan instellingen en andere betrokkenen; eventueel Implementatieplan.	Projectleider/projectteam.	De Productgroep CW.
Vanaf 1 januari 2005.	Uitvoering nota via de lijn; beëindiging projectorganisatie.	Productgroep CW.	

gm/coll.