

Aan:
de voorzitter en leden van
provinciale staten van Drenthe

Assen, 15 februari 2007
Ons kenmerk 7/5.8/2007001703
Behandeld door mevrouw S. Meulenbelt (0592) 36 56 11
Onderwerp: Marsrouteplan bibliotheekvernieuwing, Actualisering 2007

Geachte voorzitter/leden,

Hierbij ontvangt u ter informatie het Marsrouteplan bibliotheekvernieuwing, Actualisering 2007, zoals dat door ons is vastgesteld. Op basis hiervan zullen de middelen ten behoeve van de activiteiten en projecten beschikbaar worden gesteld.

In maart 2005 heeft de provincie het Marsrouteplan bibliotheekvernieuwing 2005-2007 vastgesteld. Deze beleidsmatige agenda van de provincie, gemeenten en bibliotheken is in gezamenlijkheid tot stand gekomen. De Actualisering geeft weer wat in 2007 bereikt moet worden op het gebied van inhoudelijke (openbare) bibliotheekvernieuwing en sluit aan bij de landelijke programmalijnen.

- Programmalijn 1. ICT en infrastructuur
- Programmalijn 2. Inhoudelijk bibliotheekbeleid
- Programmalijn 3. Professionalisering
- Programmalijn 4. Kwaliteitszorg en benchmarking
- Programmalijn 5. Provinciale netwerkvorming

Uitgangspunt daarbij is dat de activiteiten en projecten van de bibliotheken in Drenthe, die allen deelnemen aan het Drents Netwerk Bibliotheken en de Provinciale Bibliotheekcentrale (PBc), zoveel mogelijk in gezamenlijkheid en in afstemming met de gemeenten worden ingediend.

Belangrijke aandachtspunten voor 2007

In 2007 zal de vervolmaking van het Drents Netwerk Bibliotheken een feit zijn en zal er in gezamenlijkheid met de PBc aan het uitvoeringsprogramma worden gewerkt, waarbij drie prioriteitslijnen zijn vastgesteld (conform de programmalijnen in het Marsrouteplan bibliotheekvernieuwing, Actualisering 2007) te weten: de verdere uitbouw van de digitale bibliotheek, marketing en professionalisering.

Aanvragen voor vernieuwingsgelden moeten daarbij zoveel mogelijk in gezamenlijkheid en in afstemming met de gemeenten worden ingediend.

Een tweede belangrijk aandachtspunt betreft de omvorming van de PBc Drenthe naar een provinciale serviceorganisatie. De PBc heeft in 2006 een conceptplan van aanpak ingediend, dat begin 2007 wordt besproken. In 2007 zal de PBc Drenthe uitvoering moeten geven aan haar nieuwe rol als opdrachtnemer van het Drents Netwerk Bibliotheken.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten van Drenthe,

, secretaris

, voorzitter

Bijlage(n):
ga.coll.

Actualisering

Provinciaal Marsrouteplan Bibliotheekvernieuwing

Provincie Drenthe 2007



Actualisering

Provinciaal Marsrouteplan
Bibliotheekvernieuwing

Provincie Drenthe 2007

Assen, januari 2007



INHOUDSOPGAVE

Ter inleiding

1. Het provinciaal Marsrouteplan Bibliotheekvernieuwing Drenthe
2. Ontwikkelingen in 2005 en 2006
3. Actualisering 2007

Bijlagen

- A. 'Tableau de la Troupe'
- B. Financiële vertaling
- C. De gemeentelijke vernieuwingsagenda's in schema

Ter inleiding

Voor u ligt de actualisering 2007 van het Marsrouteplan Bibliotheekvernieuwing Drenthe.

In het eerste hoofdstuk schetsen wij de hoofdlijnen van het provinciaal Marsrouteplan. In het tweede hoofdstuk gaan we in op de ontwikkelingen sedert het Marsrouteplan werd vastgesteld. In het derde hoofdstuk geven we de plannen voor 2007 weer. We doen dat in hoofdlijnen. Ook zorgen we voor financiële ruimte voor de tweede tranche. De achtergrond hiervan is dat de provincie Drenthe er voor wil zorg dragen dat er een optimale afstemming is tussen de indieners van de plannen: het Drents Netwerk Bibliotheken, de gemeenten die daarbij aansluiten en de gemeenten die eigen aanvragen hebben ingediend. Onmiddellijk na vaststelling van het Marsrouteplan zullen we de voor 2007 ingediende projectvoorstellen hierop beoordelen en bespreken met aanvragers.

Gezien de ambitie en omvang van diverse projecten voorzien wij belangrijke nieuwe stappen in het proces van de bibliotheekvernieuwing in Drenthe.

Aan de actualisering hebben wij ditmaal een ‘tableau de la troupe’ toegevoegd als een concrete databank voor de bibliotheekvernieuwing, maar ook om zichtbaar te maken dat er velen in Drenthe bij de bibliotheekontwikkeling zijn betrokken.

Hoofdstuk 1 HET PROVINCIAAL MARSROUTEPLAN BIBLIOTHEEKVERNIEUWING DRENTHE

1.1

introdactie

In dit hoofdstuk geven wij eerst een schets van de ontwikkelingen vanaf de start van de bibliotheekvernieuwing in Drenthe.

Het Marsrouteplan Bibliotheekvernieuwing dat Provinciale Staten van Drenthe in 2005 hebben geaccordeerd geldt als basis voor het te voeren provinciaal bibliotheekbeleid.

In het Marsrouteplan is een korte beschouwing opgenomen van de landelijke ontwikkelingen. Daarin speelt het Koepelconvenant (2001, met een aanvulling in 2004) een belangrijke rol: de afspraken die de overheden en bibliotheekwereld gezamenlijk maakten over de financiering en realisering van bibliotheekvernieuwing op landelijk, provinciaal en gemeentelijk vlak.

1.2

Marsrouteplan

Het Marsrouteplan van de Provincie Drenthe gaf de stand van zaken weer aan het begin van 2005. Drenthe koos voor een sterk bibliotheeknetwerk op provinciale schaal, voor een heldere structuur van 1 basisbibliotheek per gemeente en voor omvorming van de Provinciale Bibliotheek Centrale tot een vraaggerichte service-organisatie.

Het Drents Netwerk Bibliotheken –twaalf bibliotheken en de PBC- is in 2004 onder leiding van een externe kwartiermaker van start gegaan. Het Netwerk heeft vier inhoudelijke thema's opgepakt en uitgewerkt (basisbibliotheek en gemeente, bibliotheek en educatie, dienstverlening in kernen en wijken, Drentse Bibliotheek Pas).

1.3

Agendapunten

De Provincie Drenthe heeft de volgende agendapunten in het Marsrouteplan opgenomen:

1. criteria voor een basisbibliotheek
2. opdrachtgeverschap van gemeenten
3. toegang tot wetenschappelijke collecties
4. aansturing en organisatie van de vernieuwing
5. inrichting van het provinciale bibliotheeknetwerk
6. omvorming van de Provinciale Bibliotheek Centrale PBC
7. eventuele clustervorming binnen het netwerk
8. bibliotheekproducten, lokaal of provinciaal bepaald
9. onderzoek naar efficiencywinst door samenwerking PBC, Bibliotheek Assen en Bibliotheek Hoogeveen

Zie verder ook par. 2.5 en 3.3

1.4

Programmalijnen

Voor de inzet van de bibliotheekvernieuwingsgelden waren vijf gezamenlijke, landelijke programmalijnen ontwikkeld, waaraan alle partijen moeten bijdragen.

- *Programmalijn 1* beweegt zich op het terrein van ICT en infrastructuur. In Drenthe is digitale uitwisseling tussen de bibliotheken reeds mogelijk. Uitwisseling met landelijke partners is nog een aandachtspunt. Op provinciaal niveau wordt verder gewerkt aan de uitbouw van www.bibliotheek.nl, in het bijzonder de digitale vraagbaak Al@din en uitbreiding van de G!ds (en de varianten daarop).
- *Programmalijn 2* betreft inhoudelijke beleidslijnen. Het gaat om vernieuwing en verbreding van de kerntaken van de bibliotheek. Drenthe denkt daarbij met name aan versterking van de digitale en educatieve dienstverlening, verbreding van functies voor andere beleidsterreinen en op marketing-inzichten gebaseerd collectiebeleid.
- *Programmalijn 3* stimuleert de professionalisering, inclusief functievernieuwing en organisatieontwikkeling. Voor Drenthe is de ontwikkeling van de PBC een kernpunt. De provincie verwacht een flexibele, innovatieve service- en ontwikkelingsorganisatie die vraaggericht werkt. Daarnaast heeft de provincie verwachtingen ten aanzien van scholing en training.
- *Programmalijn 4* moet leiden tot een landelijk systeem van kwaliteitszorg, gebaseerd op het INK-model. Kwaliteitsbeleid maakte al eerder deel uit van de ontwikkelingen in Drenthe. De Provincie stimuleert de verdere voortgang.
- *Programmalijn 5* betreft horizontale samenwerking en stimuleert de positionering van de bibliotheek als partner in samenwerking met relevante partijen op andere beleidsterreinen binnen een gemeente. Ook Drenthe wil dit nadrukkelijk stimuleren, met een bijzonder accent op de ontwikkeling op het platteland.

1.5

Vervolmaking bibliotheeknetwerk

In het Marsrouteplan is de provincie uitvoerig in gegaan op een belangrijke bestuurlijke ambitie: de vervolmaking van het provinciale netwerk.

(*Agendapunt 5:*) De provincie stelt vast dat er feitelijk nog sprake is van twee netwerken: het PBC-netwerk als één organisatie en het nog vrijblijvende netwerk waarin ook de bibliotheken Assen en Hoogeveen participeren. Dit moet spoedig één, niet-vrijblijvend, netwerk worden dat als opdrachtgever van de PBC kan fungeren. Van de kwartiermaker werd een evaluatie 2004, een werkplan 2005 en een structuuradvies verwacht.

(*Agendapunt 6:*) Omtrent het functioneren van de PBC laat de provincie Drenthe een nulmeting maken. Op basis hiervan wordt van de PBC een voorstel voor omvorming verwacht. De provincie heeft de randvoorwaarden hiervoor in de provinciale cultuurnota alsook in het Marsrouteplan geformuleerd.

(*Agendapunt 7:*) Vanwege het verschil tussen de kleine en de grote participanten in het nieuwe provinciale netwerk wil de provincie op termijn de vraag beantwoord zien of eventuele clustervorming gewenst is.

(Agendapunt 8:) De provincie Drenthe wil een takendiscussie voorbereiden waarin, op basis van productbegrotingen, duidelijk wordt welke taken door de provincie en welke door de gemeenten dienen te worden betaald.

(Agendapunt 9:) De Gemeenten Assen en Hoogeveen wensen, in samenwerking met de Provincie onderzoek naar eventuele efficiencywinst uit het delen van (facilitaire) voorzieningen tussen PBC en de Bibliotheken Assen en Hoogeveen.

1.6

Overige onderwerpen

Het provinciaal Marsrouteplan gaat nog kort in op de rol van provincie en gemeenten. De laatsten dienen samen met de basisbibliotheken een lokale vernieuwingsagenda op te stellen. De provincie neemt zich voor een werkgroep communicatie in te stellen ter ondersteuning van de Stuurgroep.

Tenslotte geeft het Marsrouteplan het financieel kader, inclusief globale inzet van middelen per programmalijn en agendapunt, en inzicht in de verdere procedure.

Hoofdstuk 2 ONTWIKKELINGEN IN 2005 EN 2006

2.1

Marsrouteplan; voortgang en betrokkenheid

Diverse partijen zijn nadrukkelijk bij de uitwerking van het Marsrouteplan betrokken geweest. Dat geldt in ieder geval het College van GS, Provinciale Staten, de Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing waarin Provincie en gemeente gezamenlijk beleid hebben gemaakt, de voorbereidende werkgroep van Provinciale en gemeentelijke beleidsmedewerkers, het Drents Netwerk Bibliotheken, de Raad van Toezicht van de PBC, de Raad van deelnemers van de PBC, de Raad van Bestuur en medewerkers van de PBC en de betrokken bestuurders van de lokale bibliotheken.

Overleg en discussie vond onder meer plaats aan de hand van het Provinciaal Marsrouteplan 2005, de notitie 'Aan het (net)werk', advies van de kwartiermaker over structuur en werkwijze van het Netwerk, 'Met het oog op lezers en leners' en het rapport van de projectgroep Samenwerking PBC en de Bibliotheken Assen en Hoogeveen. Alle Drentse gemeenten hebben zich kunnen opstellen achter het op basis van deze rapporten gevormde beleid van GS van Drenthe.

Wat betreft de ontwikkeling van het Netwerk, dit heeft in 2005 en 2006 de inhoudelijke en praktische samenwerking voortgezet. Inspanningen waren daarnaast sterk gericht op het verkrijgen van duidelijkheid omtrent de toekomstige structuur. Die duidelijkheid is er gekomen.

De beweging die de jaren 2005 en 2006 kenmerkte verloor in 2006 enige vaart. Dat had vooral te maken met onvoorziene omstandigheden. De gemeenteraadsverkiezingen van 2006 droegen bovendien sterk bij aan hernieuwde samenstelling van de provinciale Stuurgroep.

2.2

Uitvoeringsprogramma 2006

Voor 2006 heeft het Drents Netwerk Bibliotheken op verzoek van de Provincie een uitvoeringsprogramma opgesteld, rekening houdend met:

- a) de eerder opgepakte inhoudelijke activiteiten van het Netwerk;
- b) het provinciaal Marsrouteplan;
- c) de gemeentelijke vernieuwingsagenda's.

Een aantal zaken was al in 2005 opgepakt en gesubsidieerd.

In 2006 verkreeg het Netwerk subsidie voor de volgende activiteiten:

- *seniorencatalogus*; het betreft de digitale ontsluiting van de collectie specifiek voor de doelgroepen van senioren;

- *informatie op locatie*; doelstelling van dit project: het beter zichtbaar maken van de rol van bibliotheken als informatiemakelaar;
- *Makkelijk Lezenplein*; dit project richt zich er op kinderen met leesproblemen beter in staat te stellen binnen de bibliotheek kennis te maken met lezen in de breedste zin van het woord.

De provincie moest een groot aantal projecten van het Netwerk afwijzen. In de meeste gevallen betrof het projecten die inhoudelijk zonder meer in het beleid van bibliotheekvernieuwing pasten, maar die – mede tegen de achtergrond van nog beperkt beschikbare middelen – een lagere prioriteit kregen omdat een méér concrete uitwerking gewenst leek.

2.3

Programmaliijnen

Aan de in het Marsrouteplan neergelegde programmalijnen is op de navolgende wijze gewerkt.

2.3.1. *Programmalijn 1: ICT en infrastructuur*

Het Drents Netwerk Bibliotheken stemde de verdere ontwikkeling van de G!ds en Al@din op provinciaal niveau af. De dienstverlening wordt gekoppeld aan specifieke loketten zoals WMO-loketten en cultuurpunten. De ontwikkeling van selfservicebalies werd gestimuleerd aan de hand van een pilot in Klazinaveen. De bedoeling is vervolgens om de virtuele mediatheek in te zetten om scholieren, docenten en schoolmediatheken te bedienen.

2.3.2 *Programmalijn 2: Inhoudelijk bibliotheekbeleid*

De provincie stimuleerde de PBc en het Netwerk tot inhoudelijke innovatie en zet daartoe de vernieuwingsgelden in.

Ervaringen zijn opgedaan met de Bibliotheekpas die lenen en terugbrengen van media ook buiten de eigen bibliotheek mogelijk maakt. Over de beleidsontwikkeling rond het aanbod in stadswijken en kleine dorpskernen is op actieve wijze verder gedacht.

Het Drents Netwerk Bibliotheken is verder gestart met projecten leesbevordering, dit in de vorm van voorschoolse leesbevordering en het Makkelijk Lezen Plein.

Belangrijke stap vormde in het najaar van 2006 de meerdaagse conferentie te Zeegse waar Netwerk en PBc de inspiratie verversten om tot een vernieuwde, inhoudelijke positionering te kunnen komen. Deze strategische dagen te Zeegse gaven een drietal inhoudelijke lijnen aan waarop in de komende tijd met name wordt ingezet:

- de digitale bibliotheek
- functieverbreiding
- marketing, marketing en nog eens marketing

2.3.3 *Programmalijn 3: Professionalisering*

Het Drents Netwerk Bibliotheken heeft een project 'De Vernieuwing intern' op de rails gezet om medewerkers, vrijwilligers en bestuursleden actief bij de vernieuwing te betrekken.

De versterking van vraaggerichtheid en flexibiliteit kwam aan de orde in een marketingtraject in 2004 waarop hierna kon worden voortgebouwd. Verder was sprake van versterking van lokaal bibliotheekmanagement.

De provincie heeft uit het budget ondersteuningsregeling vorming basisbibliotheken (6 miljoenregeling) subsidies verstrekt aan de basisbibliotheken in de 30.000- gemeenten en heeft op projectbasis uitbreiding van uren voor de bibliotheekmanagers mogelijk gemaakt.

2.3.4 *Programmalijn 4: Kwaliteitszorg*

In april 2005 zette de PBC intern een kwaliteitszorgtraject in gang met het uitvoeren van een zogenoemde eerste positiebepaling. Deze resulteerde in een rapportage van verbeterpunten met betrekking tot organisatie en dienstverlening. In het voorjaar van 2006 werden ook de positiebepalingen in de twaalf Drentse bibliotheekorganisaties afgerond. Hoewel de subsidieaanvraag nog in behandeling was zijn drie werkgroepen aan de slag gegaan met de realisatie van verbeterpunten op het gebied van interne communicatie, planning&control en procesbeschrijvingen.

2.3.5 *Programmalijn 5: Horizontale samenwerking*

Het Drents Netwerk Bibliotheken ontwikkelt nieuwe vormen van dienstverlening die optimaal aansluiten bij de behoefte in kernen en wijken (informatie op locatie). Dit sluit ook aan bij het streven de kerntaken van bibliotheken te vernieuwen en te verbreden. Door bibliotheekvernieuwing actief te betrekken bij het provinciaal beleid op het gebied van voorzieningen, koersontwikkeling, multifunctionele centra en lokale loketten bevordert de provincie Drenthe dat gemeenten de bibliotheken ook gaan inzetten als instrument van integraal beleid (provinciale werkconferentie d.d. 23 juni 2005, conferentie d.d. 2 november Vitaal Platteland)

2.4

agendapunten

De in het Marsrouteplan opgenomen agendapunten kregen als volgt hun invulling:

2.4.1. *agendapunt 1: criteria voor een basisbibliotheek*

Op één na voldeden alle Drentse gemeenten aan het instapniveau voor financiering uit de convenantsgelden. De uitzondering, de Gemeente Meppel, zette zich in voor het alsnog bereiken van dit niveau en bereikte dit per 1 januari 2007.

2.4.2 *agendapunt 2: opdrachtgeverschap van gemeenten*

De provincie organiseerde werkconferenties 'lokaal opdrachtgeverschap', voorbereid en onder leiding van Bureau J. De Vuijst, om het werken aan lokale vernieuwingsagenda's door gemeentelijke beleidsmedewerkers en lokale bibliotheekmanagers gezamenlijk te stimuleren. Alle gemeenten hebben hun vernieuwingsagenda's opgesteld, in goed overleg met de bibliotheken en veelal afgestemd op het uitvoeringsprogramma van het Drents Netwerk Bibliotheken. Op basis hiervan hebben zij hun subsidieverzoeken ingediend. PBC en Drents Netwerk Bibliotheken organiseerden twee succesvolle middagen over opdrachtgeverschap / opdrachtnemerschap en cultureel ondernemerschap voor besturen, wethouders en beleidsmedewerkers.

2.4.3 *agendapunt 3*: toegang tot wetenschappelijke collecties

De Provincie zet subsidiering van de Wetenschappelijke Steunfunctie (WSF) niet langer voort, op grond van de argumentatie die in het Marsrouteplan is opgenomen. In de gegeven context is de méérwaarde voor Drenthe onvoldoende.

2.4.4 *agendapunt 4*: aansturing en organisatie van de vernieuwing

De Stuurgroep Bibliotheekvernieuwing Drenthe (waarin alle gemeenten en de provincie op bestuurlijk niveau zijn vertegenwoordigd) heeft zich uitgesproken over zowel de inhoudelijke vernieuwing als met de structuuraspecten. Ook het contact tussen provincie en gemeenten en, binnen de gemeenten, tussen gemeentelijke overheid en lokale bibliotheek is door der Provincie Drenthe gestimuleerd.

2.4.5 *agendapunt 5*: inrichting van het provinciale bibliotheeknetwerk

Op basis van de uitgebrachte adviezen heeft de Provincie kunnen kiezen voor een definitieve structuur. De implementatie hiervan is in 2006 verder ter hand genomen. Het betrof een opdracht aan zowel het Netwerk als de Pbc. Er deden zich zowel aan de Provinciezijde als bij de Pbc persoonlijke omstandigheden voor waardoor de afronding van de structuurdiscussie onvermijdelijk werd vertraagd.

De gekozen structuur betreft een netwerk van de twaalf bibliotheken en de Pbc als adviseur. Er is ruimte voor samenwerking met nog andere partners. Lokale besturen en de gemeente houden een belangrijke rol.

2.4.6 *agendapunt 6*: omvorming van de Provinciale Bibliotheek Centrale Pbc

De provincie heeft de Pbc opgedragen de organisatie vóór 1 januari 2007 om te vormen en aan te passen aan het gestelde in het Marsrouteplan en het rapport Met het Oog op Leners en Lezers. De Pbc heeft er stevig aan getrokken om die deadline te halen en realiseerde een nieuwe organisatie, inclusief benoemingen op sleutelfuncties, per 1 januari 2007.

2.4.7 *agendapunt 7*: eventuele clustervorming binnen het netwerk

Deze kwestie komt t.z.t. in de evaluatie van het Netwerk aan de orde

2.4.8 *agendapunt 8*: bibliotheekproducten, lokaal of provinciaal bepaald

De projectgroep Samenwerking Pbc en Bibliotheken Assen en Hoogeveen heeft gewezen op de verschillen in provinciale subsidie tussen enerzijds de kleinere Drentse gemeenten en anderzijds Emmen, Assen en Hoogeveen. Naar verhouding draagt de provincie aan de kleinere bibliotheken méér bij. De argumenten hiervoor zijn historisch bepaald. Het is een politieke keuze of wijziging van het stelsel aan de orde moet komen. De gevraagde productbegrotingen zullen hiervoor zonodig een handvat bieden.

2.4.9 *agendapunt 9*: onderzoek naar efficiencywinst door samenwerking Pbc, Bibliotheek Assen en Bibliotheek Hoogeveen

Genoemde projectgroep heeft dit agendapunt onderzocht. Wat de inverdieneffecten betreft: de commissie gaf als inschatting dat er bij de bibliotheek Hoogeveen 50.000 euro, bij de bibliotheek Assen 1000.000 euro en bij de Pbc eveneens 100.000 euro kan worden bespaard door samenwerking. Dit geld moet ten goede kunnen komen aan kwaliteitsverbetering en bibliotheekvernieuwing. De Pbc is gevraagd € 100.000 te zetten in 'nieuw voor oud'. In dit verband realiseerde de Pbc per 1 januari 2007 een innovatiecentrum met 2fte aan vaste bezetting.

2.5 samenhang in het programma 2006

Enkele conclusies over de gemeentelijke vernieuwingsagenda's 2006 waren:

1. De grootste gemene deler: Vrijwel alle gemeenten vonden de volgende activiteiten van belang, hier kon het Drents netwerk bibliotheken verder mee aan de slag in haar uitvoeringsprogramma 2006:

- Structurele samenwerking bibliotheek met primair en voortgezet onderwijs
- bibliotheekformules platteland (en stadswijk)
- concrete pilots nieuwe formules
- afstemmen collecties op doelgroepen
- verbreding bibliotheek (waarbij m.n. erfgoedlokaal zeer veel wordt genoemd)

2. Enkele belangrijke activiteiten die zeker al gebeuren, kregen te weinig aandacht in de vernieuwingsagenda's in de lokale agenda's, maar worden al wel door de Pbc uitgevoerd

- Digitale uitwisselbaarheid; IBLen collecties (met provinciale subsidie)
- [Www.bibliotheek.nl](http://www.bibliotheek.nl) beschikbaar voor de burger (met provinciale subsidie)
- Herformuleren inzet vrijwilligers
- Uitvoeren kwaliteitszorg (gedeeltelijk met provinciale subsidie)
- Afspraken gemeente-bibliotheek over voldoen aan VOB-certificeringsnormen voor 2009 (mee te nemen in de vernieuwingsagenda's 2007-2008)

3. Twee onderwerpen moeten volgens Marsrouteplan wel gebeuren , maar kwamen nog niet genoeg uit de verf:

- Communicatie door netwerk (is inmiddels meegenomen in de GS-opdracht aan het Netwerk)
- Bekendmaken digitale mogelijkheden bibliotheek (opdracht van GS aan de Pbc voor uitvoering in 2006)

4. De wensen van gemeenten op de vijf kernfuncties van de bibliotheek lijken méér divers dan ze wellicht in de praktijk zijn. De wensen van gemeenten op de vijf kernfuncties van de bibliotheek waren erg divers geformuleerd, maar dat viel in de praktijk daadwerkelijk mee. Opvallend was dat alleen de gemeente Hogeveen, heel helder één van de vijf kernfuncties als speerpunt koos (cultuureducatie).

Hoofdstuk 3 ACTUALISERING 2007

3.1

Opmerkingen vooraf

- De Provincie Drenthe heeft sterk gestimuleerd en zal blijven stimuleren dat er enerzijds een zo groot mogelijke samenwerking is tussen alle Drentse bibliotheken en anderzijds tussen de lokale gemeentebesturen en hun bibliotheken. De provincie staat daarom positief tegenover een zo veel mogelijk samenhangend geheel van vernieuwingsprogramma's. Gemeenten zijn uiteraard vrij om hun eigen plannen in te dienen, maar samenwerking op provinciaal niveau heeft de voorkeur;
- In deze actualisering zijn bedragen voor de diverse projecten gereserveerd. Deze reserveringen staan niet gelijk aan subsidietoekenningen. Daartoe zijn afzonderlijke behandelingen van en beschikkingen over de diverse projecten, alsmede besluitvorming door GS nog noodzakelijk.
- Voorafgaand aan de besluitvorming door GS wil de Provincie door overleg met de indieners van projecten bezien of de maximale synergie wordt gevonden tussen Netwerkprojecten en gemeentelijke aanvragen.

3.2

startsituatie

De kaders voor verdere uitwerking van het Marsrouteplan zijn inmiddels duidelijk. Inhoudelijk doordat alle gemeenten hun vernieuwingsagenda's hebben opgesteld en aan de Provincie voorgelegd en er een uitvoeringsprogramma van het Netwerk ligt. Zakelijk doordat er knopen zijn doorgehakt over de structuur. De laatste stappen voor uitwerking kunnen weldra worden gezet. De PBC koos zich inmiddels een nieuwe naam als symbool voor een gewijzigde, niet minder wezenlijke rol in het geheel. Het Drents Netwerk Bibliotheken is het inhoudelijk eens over de meest wenselijke samenwerking- en vernieuwingsprojecten.

De Provincie heeft de gemeentelijke vernieuwingsagenda's 2006 geanalyseerd (zie hieronder) en de gemeenten vervolgens de kans geboden om concrete subsidie-aanvragen in te dienen.

3.3

De Provincie Drenthe in landelijk perspectief

Eind 2006 werden de resultaten bekend van de landelijke Monitor Bibliotheekvernieuwing. De uitkomst hiervan is voor alle betrokkenen bij het Drentse bibliotheekbeleid een grote stimulans om de inspanningen uit het recente verleden voort te zetten. De Drentse bibliotheken blijken koplopers in het vernieuwingsproces. Met name scoren deze bibliotheken goed als het gaat, om specifieke informatieverlening, aanbod voor kinderen, digitale

toegankelijkheid, horizontale samenwerking, breedte van het aanbod en cursusaanbod. Verbeterpunten zijn er ook, zoals: bejegening en klantvriendelijkheid, uitnodigend karakter van de ruimte en aanbod voor anderstaligen. Over de gehele linie scoorden alle Drentse bibliotheken positief en dat legt een goede basis voor de verdere ontwikkelingen. De intensieve samenwerking tussen de Drentse Bibliotheken heeft aan de goede resultaten zeker bijgedragen.

3.4

samenvatting gemeentelijke vernieuwingsagenda's

De bedoeling van de bibliotheekvernieuwingsagenda is:

- de gemeente heeft instrument in handen om opdrachtgeverschap bibliotheek sterker in te vullen
- de 5 inhoudelijke programmalijnen Marsrouteplan bibliotheekvernieuwing c.q. de nieuwe landelijke prioriteiten worden bottom-up uitgevoerd
- het Drents netwerk basisbibliotheken weet wat gemeenten willen, en kan voor de gezamenlijke aspecten daaruit een antwoord formuleren in haar jaarlijks uitvoeringsprogramma

De meeste ingediende lokale vernieuwingsagenda's sluiten nauw aan bij eerder geformuleerd gemeentelijk beleid, maar ook bij het gezamenlijke uitvoeringsprogramma van het Netwerk. De meeste gemeenten hebben voor hun vernieuwingsagenda de vijf kerntaken van de bibliotheek en de vijf inhoudelijk programmalijnen uit het Marsrouteplan als insteek gekozen. Om continuïteit te houden in de gezamenlijke beleidsdoelen vindt de Provincie het praktisch de door het Procesbureau Bibliotheekvernieuwing aangedragen en landelijk vastgestelde nieuwe prioriteiten zo veel mogelijk te verbinden met deze insteek van eerder gekozen programmalijnen (en agendapunten)

3.5

prioriteiten 2007

De landelijke Stuurgroep Bibliotheken heeft de minister geadviseerd over prioriteiten in de actualisering van het vernieuwingsproces. Het gaat om de volgende prioriteiten waarbij de Provincie Drenthe, zoals gemeld, zoveel mogelijk de relatie legt met eerder gehanteerde programmalijnen (en agendapunten):

prioriteit 1	Collectiebeleid
beoogd resultaat	volledige en onbelemmerde toegang voor iedereen tot hoogwaardige 'Collectie Nederland', inclusief 'zwaartepuntfuncties'
relatie met name met programmalijn:	2. inhoudelijk bibliotheekbeleid
prioriteit 2	Digitale bibliotheek
beoogd resultaat	minimaal 20 procent toename gebruik bibliotheek.nl

	eind 2007 operationeel zijn van Zoek&Boek en Schoolbieb.nl
relatie met name met programmalijn:	1. ICT en infrastructuur

prioriteit 3	kwaliteit van de dienstverlening
beoogd resultaat	zichtbare verbetering van de dienstverlening op elk van de vijf kernfuncties
	<i>certificering</i> : eind 2007 audit bij minimaal 40 procent van de bibliotheken
	<i>benchmarking</i> : levering noodzakelijke gegevens door tenminste 70 procent
	<i>personeelsbeleid</i> : landelijk HRM plan eind 2007
relatie met name met programmalijn:	3. professionalisering en 4. Kwaliteitszorg en benchmarking

prioriteit 4	functionele verbreding
beoogd resultaat	bibliotheken zijn (eind 2007) beschikbaar en toegerust als instrument voor integraal beleid van gemeenten, provincies en rijk
relatie met name met programmalijn	5. horizontale samenwerking

prioriteit 5	provinciale netwerkvorming
beoogd resultaat	duidelijkheid (eind 2007) over de functies van de provinciale bibliotheeknetwerken als onderdeel van landelijk bibliotheekbestel
relatie met name met :	agendapunt 5: inrichting provinciaal bibliotheeknetwerk en agendapunt 6: omvorming van de PBC

3.6

vernieuwingsagenda's van de gemeenten en uitvoeringsprogramma van het Drents Netwerk Bibliotheken

3.6.1 vernieuwingsagenda's gemeenten algemeen

Alle Drentse gemeenten hebben hun eigen vernieuwingsagenda opgesteld. De gemeenten hebben zich van daaruit voor wat betreft de aanvragen van vernieuwingssubsidie aangesloten bij de thema's zoals ze door het Netwerk Drentse Bibliotheken zijn uitgezet. Ze lopen daarmee zeker ook in de pas met de eerder vastgestelde programmalijnen en met de prioriteiten 2007. De Provincie Drenthe ziet de aanvragen van het Netwerk dan ook tevens als aanvragen van de (gezamenlijke) gemeenten. Door de gezamenlijkheid van aanvragen wordt de kans op versnippering van de middelen aanmerkelijk verkleind.

De Drentse gemeenten sluiten zich dus voor de te subsidiëren projecten aan bij de gezamenlijke projecten van het Netwerk. Emmen heeft ook eigen projecten als subsidieaanvraag ingediend. De Gemeente Midden-Drenthe zal dit voor de tweede tranche doen.

De Gemeente Tynaarlo dient een in vorige aanvraagperiode afgewezen project (bibliotheekgebruik 65 plussers) opnieuw in.

Voor een samenvattend overzicht van de gemeentelijke vernieuwingsagenda's zie BIJLAGE C(opgesteld door de secretaris van het Drents Netwerk Bibliotheken)

3.6.2 uitvoeringsprogramma Drents Netwerk Bibliotheken.

Zoals gemeld hebben de Drentse bibliotheken aan hun strategische conferentie te Zeegse drie prioriteitslijnen ontleend (digitale bibliotheek, functieverbreiding en marketing) Deze geven houvast aan het programma 2007 en de subsidieaanvragen. Per 1 januari 2007 zal er ten behoeve van het Drents Netwerk een Innovatiecentrum starten. Dit innovatiecentrum implementeert innovaties ten behoeve en in opdracht van de Drentse bibliotheken. Het innovatiecentrum is een concreet onderdeel van het omvormingsplan van de PBC.

Voor het uitvoeringsprogramma ('Projectenprogramma') ziet het Netwerk enkele dwarsverbanden die vooral zichtbaar moeten worden gemaakt via een idee of concept.

Mogelijkheden daartoe zijn:

- 'Handboek van de Samenleving' (VOB benadering van digitale informatieloketten)
- 'Informatiearrangementen (gebaseerd op de 'Beleefbibliotheek' volgens het concept van de Bibliotheek Smallerland
- combinatie van Handboek en Informatiearrangement.

Het netwerk ziet mogelijkheden om de uitwerking zowel digitaal als fysiek gestalte te geven.

3.6.3 Projecten ingedeeld naar prioriteiten 2007

Met de ingediende vernieuwingsagenda's van de gemeenten en de ingediende plannen van het Netwerk beschikt de Provincie nu over een overzicht van in 2007 (verder) te ontwikkelen projecten. Voor enkele daarvan is subsidie aangevraagd en wordt in beginsel geld gereserveerd. De feitelijke toedeling zal met name afhangen van de concrete uitwerking in nog in te dienen projectvoorstellen. Veel gemeentelijke plannen worden uit eigen middelen en met eigen formatie mogelijk gemaakt. De meeste gemeenten hebben daarnaast hun vernieuwingsagenda expliciet gekoppeld aan de plannen van andere gemeenten en van het Netwerk. Zij stellen zich, zo blijkt ook uit hun toelichting, op het standpunt dat versnippering van de middelen moet worden tegengegaan. De Provincie is van dergelijke versnippering ook geen voorstander.

De nadruk die het Netwerk op marketing wenst te leggen wordt hieronder niet afzonderlijk benoemd, maar komt bij de meeste prioriteiten zonder meer om de hoek kijken.

In grote lijnen ziet dit er per prioriteit als volgt uit:

prioriteit 1: collectiebeleid
<p>De toegankelijkheid van collecties wordt vooral versterkt via de projecten op het gebied van de digitale bibliotheek en functieverbreiding, terwijl marketing de toegankelijkheid moet helpen omzetten in daadwerkelijk 'toegang'.</p> <p>Leesbevorderingsprojecten zoals het Makkelijk Lezen Plein vormen hierin tevens een wezenlijk onderdeel. Hetzelfde geldt voor reeds in gang gezette seniorenprojecten, zoals boek-aan-huisprojecten. Voorbeeld van een lokaal projectplan is het onderzoek- en actieplan bibliotheekgebruik 65 plussers van de Gemeente Tynaarlo.. Ook wordt er, bijvoorbeeld in Borger-Odoorn, gewerkt aan een seniorencatalogus. Er zijn vooral ook veel leesbevorderingsprojecten voor jonge kinderen. Zo kennen de meeste Drentse gemeenten het Gemeentelijk Leesbevorderingsplan en in dat kader de Doorgaande Leeslijn Voorschools</p>

voor kinderen tot vier jaar. De Gemeente Hoogeveen kent reeds eigen netwerken in dit kader. De gemeente Emmen wil een eigen variant ontwikkelen voor een leesbevorderingsnetwerk. De bibliotheek in de kern Bovensmilde heeft een kleine toegespitste collectie voor de Molukse bevolking. In sommige gemeenten, zoals De Wolden, worden ook toeristen als een specifieke, nieuwe doelgroepen gezien waarvoor extra inzet moet worden gepleegd. Een bijzonder doelgroeproject is 'Jeugd, Imago en Civil Society' van de Gemeente Hoogeveen. Emmen wil met Assen samenwerken rond het opbouwen van een collectie bladmuziek. Meppel vergroot de toegankelijkheid onder meer door de ontwikkeling van flexibele abonnementen. Daarnaast komen er in 2007 lokale collectieplannen tot stand, zoals in Noordenveld, Coevorden, Tynaarlo

prioriteit 2: digitale bibliotheek

Drenthe wil verder komen met projecten als Zoek&Boek, Schoolbieb.nl., Al@din en natuurlijk De G!ds (pilot in drie Drentse gemeenten) Concreet neemt het Netwerk zich verder onder meer voor: de hernieuwde bouw van websites, doorontwikkeling van digitale loketten, de ontwikkeling van Digitaal Erfgoedplein, toepassing van RFID (bijvoorbeeld in Noordenveld, Emmen, Westerveld, Meppel en een nieuwe vestiging te Borger-Odoorn) en digitale samenwerking met gemeenten en andere partners, met name in cultuur, onderwijs en zorg.

Ook zijn er specifieke lokale projecten zoals Digitaal Servicepunt Bibliotheek (DSB) in de Gemeente Aa en Hunze. Deze gemeente onderzoekt ook hoe het Picto-systeem in het onderwijs kan worden gekoppeld aan het bibliotheeknetwerk. De inzet van de bibliotheek Borger-Odoorn ten behoeve van Al@din zal worden verdubbeld. Ook zetten gemeenten, zoals Midden-Drenthe in op cursusaanbod voor ouderen op het gebied van digitale dienstverlening. Emmen baseert zich op het 'Handboek van de Samenleving' (cq De G!ds) om te komen tot een integrale digitale evenementenagenda: 'Digitaal Cultuurpunt Drenthe'. Hoogeveen beoogt een multimediproject voor jongeren, mede in relatie tot de digitale bibliotheek.

prioriteit 3: kwaliteit van de dienstverlening

3a. certificering

Vorbereidende werkzaamheden worden in 2007 opgepakt. In de lokale vernieuwingsagenda van de Gemeente Noordenveld bijvoorbeeld is dit expliciet opgenomen. Overigens zullen alle basisbibliotheken in Drenthe in 2007/2008 met het certificeringproces te maken krijgen.

3b. benchmarking

p.m.

3c. personeelsbeleid

Het Netwerkproject 'De Vernieuwing intern' beoogt versterking van betrokkenheid en geïnformeerde van alle bij de bibliotheken betrokkenen, in het bijzonder: medewerkers, vrijwilligers en bestuursleden.

Voor de dertig min gemeenten stelt de provincie subsidie beschikbaar ter versterking van het lokaal management.

Er komen lokale personeelsplannen tot stand, zoals in Tynaarlo, De Wolden en Borger-Odoorn

prioriteit 4: functionele verbreding

Een groot deel van de functionele verbreding realiseren de Drentse bibliotheken langs de digitale weg (zie prioriteit 2). Er zijn daarnaast tal van projecten voor fysieke verbeding en samenwerking. De samenwerkende bibliotheken startten eerder, in het kader van 'kleine kernen en wijken' projecten als de senioren catalogus en 'informatie op locatie'. Voorbeelden van lokale ontwikkelingen zijn:

- samenwerking met de Kunstuitleen (Noordenveld)
- samenwerking met de VVV (Borger-Odoorn)
- samenwerking met de historische verenigingen e.d. al dan niet in een pilot erfgoedlokaal (Tynaarlo, Coevorden, Noordenveld, Emmen, Midden-Drenthe, Meppel), eventueel ook specifiek voor jeugd- en jongeren zoals in Hoogeveen.
- samenwerking met woonstichting en zorgaanbieder (Borger-Odoorn)
- samenwerking met de Speel-o-theek (Noordenveld)
- samenwerking met jongeren centrum (Midden-Drenthe)
- samenwerking in het kader van de Brede School (Emmen, Hoogeveen)
- koppeling van leesbevordering aan onderwijsachterstandenbeleid en volwasseneducatie (Coevorden, Meppel)
- aansluiting bij cultuureducatie (Meppel)
- aansluiting bij project 'Vitaal Platteland' (Coevorden)
- ontwikkeling jongerenplatform (Meppel)
- aanbod cursussen 'Cultureel Ondernemerschap' (Coevorden)
- breed (mede) gebruik van de bibliotheek (Aa en Hunze; Midden-Drenthe)
- cursus Seniorweb (Tynaarlo)
- podiumfunctie bibliotheek (Borger-Odoorn, Meppel en Emmen 'Plein Publiek')
- openstelling van de accommodatie buiten openingstijden (Meppel)

In de provinciale samenwerking heeft het Netwerk projectplannen benoemd op de afzonderlijke functies: informatie (bijvoorbeeld WMO), cultuur (bijvoorbeeld samenwerking met de artotheek), educatie (bijvoorbeeld ontwikkeling van cursusprogramma's), lezen (ondersteuning van leesclubs) en ontmoeting en debat (waaronder bijvoorbeeld online game parties)

prioriteit 5: netwerkvorming

Zie eerder in de tekst. Provincie, Netwerk, gemeenten en PSO zullen in 2007 de definitieve voorstellen voor de structuur implementeren, mede als onderdeel van het landelijk bestel.

3.7

Budget Marsrouteplan 2007

De Provincie Drenthe heeft de volgende reserveringen opgenomen voor besteding van de gelden uit de Vernieuwingsimpuls en de Ondersteuningsregeling 2007. Het gaat in eerste instantie nadrukkelijk om reserveringen. De Provincie zal de concrete plannen toetsen aan de hand van gestelde voorwaarden en prioriteiten. Ook zal, zoals boven aangeduid, overleg plaatsvinden met de aanvragers omtrent een optimale afstemming van de Netwerkplannen en eventuele aanvullende gemeentelijke plannen.

Onderstaande tabel geeft dan ook de primaire verdeling aan zoals de Provincie die voor ogen staat. Op basis van de ingediende vernieuwingsagenda's verwachten we dat er voldoende

plannen concreet worden uitgewerkt om aan de prioriteiten invulling te geven. De reservering betreft steeds de *maximaal toe te kennen bedragen*.

Ter toelichting op de onderuitputtingsbedragen; deze betreffen:

- nog niet verrekende ondersteuningsregeling 6 min gemeenten 2005 en 2006: 142.202
- tweede tranche 2006: 82.019 (waarvan inmiddels voor ca.70.268,- aan beschikking is voorbereid)

vernieuwingsimpuls	581.944	
ondersteuningsregeling	163.148	
onderuitputting 2006	224.221	
totaal	969.313	
reservering 30- gemeenten	77.668	
reservering 30+36- gem.	41.965	
totaal	119.633	
overhead provincie	52.156	normatief 7 procent
prio 1 collectiebeleid	150.000	- project Emmen Leesbevordering - project Tynaarlo Senioren - project Netwerk senioren - project Netwerk Informatie op Locatie
prio 2. Digitale bibliotheek	175.000	- Netwerkproject Zoek&Boek - Netwerkproject Schoolbieb.nl - RFID projecten -Digitaal Cultuurpunt Emmen
prio 3 Kwaliteit dienstverlening	25.000	- nog toe te wijzen aan projecten in het kader van kwaliteitsverbetering en interne betrokkenheid bij de vernieuwing.
prio 4. Functionele verbreding	75.000	- ondersteuning vanuit Netwerk van diverse gemeentelijke projecten;
prio 5. Netwerkvorming	75.000	- Innovatietaken Netwerk
reservering marketing en tweede tranche	297.523	toewijzing obv afstemming ingediende en aangekondigde plannen Netwerk en gemeenten en obv marketingplan Netwerk

3.8

procedure

Het Marsrouteplan, vastgesteld door GS van Drenthe, is afgestemd met betrokkenen en ingediend via het Procesbureau Bibliotheekvernieuwing bij het Ministerie van OCW.

Na het aangekondigde overleg met indieners van projecten stelt de Provincie zo spoedig mogelijk de beschikkingen op in het kader van de eerste tranche (april 2007) Op grond van een tussenrapportage en mede naar aanleiding van de tweede tranche ingediende aanvragen vindt een tweede serie toewijzingen plaats (uiterlijk december 2007)

Bijlage 1 'TABLEAU DE LA TROUPE' BIBLIOTHEEKVERNIEUWING DRENTHE

Kerngegevens 2007

	Provincie Drenthe
Portefeuillehouder	J.Weggemans
Ambtelijk contactpersoon	Mw. I. Hilberink
Gemeenten	Aa en Hunze, Assen, Borger-Odoorn, Coevorden, De Wolden, Emmen, Hoogeveen, Meppel, Midden-Drenthe, Noordenveld, Tynaarlo, Westerveld.
aantal inwoners	
subsidie per inwoner	
management bibliotheekorganisatie PBC	H. van Prooijen
voorzitter bestuur	Sj. Kremer
voorzitter Drents Netwerk Bibliotheken	Herman Gierveld
secretaris Drents Netwerk Bibliotheken	Henk Sikkema

Gemeente	Aa en Hunze
Portefeuillehouder	J.M.Polman
Ambtelijk contactpersoon	K.J.H.Everts
Wijken en kernen	drie grotere kernen: Annen, Gieten en Rolde, daarnaast 32 kernen met minder dan 3.000 inwoners
profiel gemeente	
aantal inwoners	25.328
subsidie per inwoner	€ 13,25 incl huisvesting obv 2004
management bibliotheek	L.Bouwmeester
voorzitter bestuur	
aantal leners/ leden	6.853
aantal leners tov de totale bevolking	27 %
aantal uitleningen	
aantal bezoekers	108.660
aantal vestigingen	4 plus bibliobus

Gemeente	Assen
Portefeuillehouder	Chr. De Wal
Ambtelijk contactpersoon	M.Kreb
Wijken en kernen	9 wijken
profiel gemeente	Assen is de tweede gemeente van de provincie, tevens provinciehoofdstad met een gevarieerde bevolkingssamenstelling
aantal inwoners	63.387
subsidie per inwoner	€ 23,90 excl. Huisvestingslasten (obv 2003)
management bibliotheek	Jenny de Ruiters, ad interim
voorzitter bestuur	

aantal leners/ leden	22.450,
aantal leners tov de totale bevolking	35 %
aantal uitleningen	p.m.
aantal bezoekers	276.880 en 116.575 bezoekers website.
aantal vestigingen	vier vestigingen en een uitleenpunt met mediatheek

Gemeente	Borger-Odoorn
Portefeuillehouder	J.F.A.Alberts
Ambtelijk contactpersoon	Margreet Beumer
Wijken en kernen	
profiel gemeente	
aantal inwoners	26.325
subsidie per inwoner	€ 20,04 incl huisvesting obv 2006
management bibliotheek	
voorzitter bestuur	F.Schouten
aantal leners/ leden	6.500
aantal leners tov de totale bevolking	25 %
aantal uitleningen	
aantal bezoekers	6.621
aantal vestigingen	5 plus 9 standplaatsen bibliobus

Gemeente	Coevorden
Portefeuillehouder	P.Snijders
Ambtelijk contactpersoon	H.Everts en F.Meijerink
Wijken en kernen	11 wijken binnen de stad Coevorden, daarbuiten 23 kernen
profiel gemeente	plattelandsgemeente met een stedelijke kern
aantal inwoners	35.103
subsidie per inwoner	€ 15,84 excl huisvesting obv 2006
management bibliotheek	J.Bartelds
voorzitter bestuur	Mevr. G.Hooge
aantal leners/ leden	9.215
aantal leners tov de totale bevolking	25 %
aantal uitleningen	
aantal bezoekers	197.133
aantal vestigingen	6 plus 15 haltes bibliobus

Gemeente	De Wolden
Portefeuillehouder	A.Damming
Ambtelijk contactpersoon	B.Schutte
Wijken en kernen	de gemeente bestaat uit 17 dorpen en buurtschappen. Er zijn bibliotheekvestigingen in Alteveer, de Wijk, Ruinen, Ruinerwold en Zuidwolde

profiel gemeente	De gemeente is een plattelandsgemeente, gelegen tussen twee meer stedelijke gemeenten: Hoogeveen en Meppel
aantal inwoners	23.807
subsidie per inwoner	€ 20,34 incl huisvesting obv 2007
management bibliotheek	Anneke de Haas
voorzitter bestuur	Lieneke Opmeer-Volkering
aantal leners/ leden	6659
aantal leners tov de totale bevolking	28 %
aantal uitleningen	248.591
aantal bezoekers	124.808
aantal vestigingen	5 plus 9 haltes bibliobus

Gemeente	Hoogeveen
Portefeuillehouder	Ton Bargeman
Ambtelijk contactpersoon	Johan Valk
Wijken en kernen	wijken: De Weide, Krakeel, Wolfsbos, Zuid dorpen: Elim, Hollandscheveld, Noordscheschut, Fluitenberg, Nieuwlande, Nieuweroord, Tiendeveen, Stuifzand, Pesse, Nieuw Moscou
profiel gemeente	Hoogeveen vervult een centrumfunctie voor een deel van de inwoners van de gemeenten De Wolden, Midden-Drenthe en Coevorden
aantal inwoners	54.274
management bibliotheek	H.Gierveld
voorzitter bestuur	
aantal leners	16.228
aantal leners tov de totale bevolking	29.9 %
aantal uitleningen	638.866
aantal bezoekers	166.472
aantal vestigingen	2

Gemeente	Meppel
Portefeuillehouder	E. van Dijk
Ambtelijk contactpersoon	mw A.J.M. Knol
Wijken en kernen	stad Meppel met vier wijken, daarnaast plattelandskern Nijeveen en overig platteland
profiel gemeente	relatief stedelijke gemeente
aantal inwoners	30.747
subsidie per inwoner	€ 12 excl huisvesting obv 2006
management bibliotheek	mevr A.Krol
voorzitter bestuur	M.Kamerling
aantal leners/ leden	8.721
aantal leners tov de totale bevolking	30.3 %
aantal uitleningen	

aantal bezoekers	
aantal vestigingen	2

Gemeente	Midden-Drenthe
Portefeuillehouder	M.Looman-Struijs
Ambtelijk contactpersoon	R. Landaal
Wijken en kernen	De vier grootste kernen zijn Beilen, Smilde, Westerbork en Bovensmilde
profiel gemeente	plattelandsgemeente met een flink aantal kernen.
aantal inwoners	33.287
subsidie per inwoner	€ 12,81 inclusief huisvesting obv 2003
management bibliotheek	H.Hordijk
voorzitter bestuur	
aantal leners/ leden	9.268
aantal leners tov de totale bevolking	31,2 %
aantal uitleningen	
aantal bezoekers	
aantal vestigingen	4 plus 15 stopplaatsen bibliobus

Gemeente	Noordenveld
Portefeuillehouder	O.Keizer
Ambtelijk contactpersoon	Mevr. J.E.Kramer
Wijken en kernen	Drie grote kernen: Roden/ Nieuw-Roden, Norg en Peize en 17 kleinere kernen met tussen 42 en 1454 inwoners
profiel gemeente	De gemeente heeft een bovengemiddeld aantal 60 plussers, opleidingsniveau en hoger inkomensniveau.
aantal inwoners	31.694
subsidie per inwoner	€ 15,08 incl huisvesting o0bv 2006
management bibliotheek	Margriet van Klinken
voorzitter bestuur	
aantal leners/ leden	9.170
aantal leners tov de totale bevolking	29 %
aantal uitleningen	
aantal bezoekers	133.504
aantal vestigingen	3 plus bibliobus

Gemeente	Tynaarlo
Portefeuillehouder	H. Assies
Ambtelijk contactpersoon	H.Kooijinga
Wijken en kernen	compacte kernen Eelde-Paterswolde, Vries en Zuidlaren. Daarnaast 14 kleine dorpen van 92 tot 1700 inwoners
profiel gemeente	Met 28 procent 65 plus een relatief grijze gemeente, met relatief hoog opleidings- in

	inkomensniveau
aantal inwoners	31.761
subsidie per inwoner	€ 12,82 exc huisvesting obv 2006
management bibliotheek	M.Buurman
voorzitter bestuur	
aantal leners/leden	11.281
aantal leners tov de totale bevolking	36 %
aantal uitleningen	
aantal bezoekers	160.000
aantal vestigingen	3 plus 10 standplaatsen bibliobus

Gemeente	Westerveld
Portefeuillehouder	mw G.Timmer
Ambtelijk contactpersoon	mw R.J.Bult
Wijken en kernen	20 dorpen waarvan 4 grotere kernen
profiel gemeente	kleine plattelandsgemeente
aantal inwoners	19.256
subsidie per inwoner	€ 21,42 incl huisvesting obv 2005
management bibliotheek	A. de Haas
voorzitter bestuur	H.Heetveld
aantal leners/ leden	5.378
aantal leners tov de totale bevolking	29,8 %
aantal uitleningen	
aantal bezoekers	
betaald gebruik internet	
aantal vestigingen	4 plus 6 standplaatsen bibliobus

Gemeente	Emmen
Portefeuillehouder	M.Thalens
Ambtelijk contactpersoon	F.Meerhoff
Wijken en kernen	6 wijken , 6 grotere kernen en groot aantal kleinere kernen
profiel gemeente	grootste gemeente van Drente, deels stedelijk en deels landelijk; relatief lage arbeidsparticipatie en ontwikkelingsniveau
aantal inwoners	108.000
subsidie per inwoner	€ 23,10 incl huisvesting
management bibliotheek	Marchien Brons
voorzitter bestuur	Drs H.D. Roelofs
aantal leden	26.000
aantal leden tov de totale bevolking	24 %
aantal uitleningen	1.203.000
aantal bezoekers	427.000 excl bussen
betaald gebruik internet	
aantal vestigingen	7 plus 2 bibliobussen

