

Onderbouwing agendapunt

Betreft agendering van:	Brief van J.Jumelet d.d 10 maart 2010 over Voortgang Drentse Versnellingsagenda ...
Geagendeerd door:	VVD Statenfractie
Vergadering:	Statencommissie BFE
Datum vergadering:	14 april 2010
Motivatie voor agendering:	<p>Versnellingsagenda loopt bijna 2 jaar. Omvang € 40 miljoen.t.w. 17.miljoen versnelling en 23 miljoen intensivering. VVD fractie is een groot voorstander van anti-cyclisch investeren. En zodoende ook een voorstander van de onderhavige versnellingsagenda. Echter, de voorliggende update van de versnellingsagenda geeft voor de VVD fractie onvoldoende concreet aan, wat er in de afgelopen looptijd van de versnellingsagenda is bereikt. Met concreet wordt bedoeld:</p> <ul style="list-style-type: none">■ Waarde van de in ganggezette projecten per deelgebied.■ Bereikte c.q. geplande versnelling en intensivering.■ Geplande einddata en resultaten per einddatum■ Benutting door derde partijen van aangeboden faciliteiten.■ Relatie en samenhang met de planning en control cyclus.■ Relatie tot geplande bezuinigingsplannen van GS.
Visie van de fractie	<p>De fractie wil een veel "SMART-er geformuleerde voortgang van de versnellingsagenda. Succesvolle zaken behouden en niet of minder succesvolle onderdelen stoppen of schrappen.</p>
Vragen aan de overige fracties:	<ol style="list-style-type: none">1. Opinie over de bovenstaande vragen.2. Tevredenheid over de voortgang van de versnellingsagenda3. Hun visie op de concreetheid van voorliggende voortgangsnota.
Vragen aan het college van GS:	<ol style="list-style-type: none">1.Tijdens of voorafgaand aan het debat verstrekken van de gevraagde meer concrete informatie2.Tevredenheid van het college over de voortgang van de versnellingsagenda.

Aan:
de voorzitter en leden van
provinciale staten van Drenthe

Assen, 10 maart 2010
Ons kenmerk 10/5.8/2010003673
Behandeld door de heer J. Jumelet (0592) 36 54 58
Onderwerp: Voortgang Drentse Versnellingsagenda

Geachte voorzitter/leden,

Inleiding

In juni 2009 is door ons, met uw instemming, besloten maatregelen te nemen om de gevolgen van de economische crisis voor de regio Drenthe te beperken. Deze maatregelen zijn vertaald in de Drentse Versnellingsagenda. Hierin zijn projecten opgenomen die een versnelling dan wel een intensivering van de provinciale investeringen betekenen. Toen de Drentse Versnellingsagenda werd opgestart hebben wij aangekondigd u periodiek te informeren over de voortgang van de Versnellingsagenda. Door middel van deze brief informeren wij u over de huidige stand van zaken van de projecten en over wat er in 2009 is gerealiseerd.

Monitoring

Naast het rapporteren over de voortgang willen wij ook de effecten van ons beleid in beeld brengen. Daarom heeft het Centrum voor Arbeid en Beleid (CAB), op ons verzoek, een monitor ontwikkeld om de voortgang en effecten van de projecten van de Versnellingsagenda zichtbaar te maken. Een dergelijke effectmeting geeft ons de mogelijkheid het gevoerde beleid desgewenst bij te stellen.

Tijdens een bijeenkomst op 10 februari jl. hebben wij de eerste effecten van de Drentse Versnellingsagenda aan u gepresenteerd. Tevens is het aantal en het soort maatregelen door drie externe deskundigen tegen het licht gehouden. Deze deskundigen zijn de heer dr. P. Elhorst van de Rijksuniversiteit Groningen, de heer R. van Gent, als vertegenwoordiger van MKB Noord-Nederland, en de heer J.D. Gardenier, directeur van het CAB. Zij concludeerden dat, hoewel het effect van een provinciale Versnellingsagenda op de regionale economie bescheiden is en de projecten nog maar kort geleden zijn gestart, de genomen maatregelen een positief

effect op de welvaart en het beperken van de werkloosheid lijken te hebben. De betrokken deskundigen waren het er alledrie over eens dat het herstel van vertrouwen in de regionale economie, door de inzet van de Drentse Versnellingsagenda, het belangrijkste effect van het provinciale beleid is. Dit is, naar hun mening, ook een belangrijke taak van de overheid ten tijde van een economische recessie. Doordat Drenthe al snel een Versnellingsagenda heeft gepresenteerd, is er in de regio een positieve bijdrage geleverd aan het herstellen van het vertrouwen in de economie bij met name ondernemers. Daarnaast ontstaan door het naar voren halen van projecten maatschappelijke baten die de welvaart vergroten, zoals bijvoorbeeld de toename van de verkeersveiligheid. De drie deskundigen zijn dan ook van mening dat het huidige beleid gecontinueerd dient te worden, waarbij de focus moet liggen op het zo snel mogelijk uitvoeren van de geselecteerde projecten.

Gedurende de uitvoering van de Drentse Versnellingsagenda zal het CAB de voortgang van de projecten blijven monitoren en in augustus/september een volgende effectmeting presenteren.

Communicatie

Door middel van de periodieke voortgangsrapportages informeren wij u over de voortgang van de Drentse Versnellingsagenda. Daarnaast is in augustus 2009 de online nieuwsbrief gelanceerd. Via dit medium worden regelmatig de actuele ontwikkelingen rondom de economische crisis en de Drentse Versnellingsagenda beschreven. Ook wordt hierin van tijd tot tijd de stand van zaken met betrekking tot de afzonderlijke projecten belicht. Hiermee willen wij zowel de interne organisaties als de extern betrokken partijen op de hoogte te houden.

Afstemming met derden

Ten aanzien van de gekozen maatregelen en projecten hebben wij afstemming gezocht met andere betrokken partijen, zoals het Rijk, SNN, IPO en het bedrijfsleven. Daarnaast hebben wij de Drentse gemeenten benaderd om tot afstemming te komen. Daar waar mogelijk hebben wij bij de gekozen maatregelen en projecten samenwerking gezocht in zowel regionaal, noordelijk als landelijk verband om hiermee het effect van het gevoerde beleid te versterken. Voorbeelden van maatregelen en projecten waarbij van een dergelijke afstemming sprake is: stadsvernieuwing in Hoogeveen, herstructurering van bedrijventerrein De Wieken eveneens in Hoogeveen en het overleg met betrekking tot het Scholingsfonds en de stagnerende woningbouw met de diverse gemeenten en overige partijen.

Financiën

Voor de realisering van de projecten op de Drentse Versnellingsagenda is gedurende de periode 2009-2012 in totaal ruim € 40 miljoen beschikbaar. Voor de versnelde uitvoering van projecten is ruim € 17 miljoen beschikbaar en voor te intensiveren projecten ruim € 23 miljoen. De middelen komen deels uit reguliere budgetten en voor enkele specifieke projecten is door u extra geld beschikbaar gesteld uit het voormalige Stimuleringsfonds Drentse projecten en uit de Algemene reserve.

De voor 2009 geplande projecten zijn vrijwel allemaal van start gegaan. In een enkel geval is de start vertraagd en dat levert budgettaire consequenties op. Het in oktober beschikbaar gestelde budget voor de maatregelen ter stimulering van de woningbouw kan pas in 2010 worden ingezet, omdat gebleken is dat veel voorbereidend overlegd

noodzakelijk was om een stagnerend project los te trekken. Bij de vaststelling van de jaarrekening wordt u daarom gevraagd het in 2009 beschikbare budget van € 795.000,- over te hevelen naar 2010. Daarnaast hebben vertragingen in het (productie)proces, gunstiger aanbestedingsvoorwaarden of vertraging in de voorbereidings- en/of uitvoeringsfase invloed gehad op het in sommige gevallen niet geheel realiseren van budgetten in 2009. Overigens betekent de uitvoering van deze projecten in 2010 en in sommige gevallen ook nog in 2011 nog steeds een versnelling van bestaand beleid.

Voortgang van de projecten

Hierna is weergegeven wat de voortgang van de projecten in 2009 is geweest en welke middelen zijn gerealiseerd.

Verbetering bereikbaarheid en verkeersveiligheid

Reconstructie N374 – traject Borger-Schoonloo

In het kader van de verkeersveiligheid is het wegvak N374, Borger-Schoonloo, grotendeels aangepast aan de essentiële herkenbaarheidskenmerken. Het overgrote deel van het werk is in december 2009 opgeleverd. De overige werkzaamheden, de aanleg van een tweetal rotondes, zullen begin 2010 worden opgeleverd.

Herinrichting traverses N371 Smildes

In 2009 is op de trajecten van de N371 binnen de bebouwde kommen en de situaties bij de bruggen een begin gemaakt met aanpassingen conform de eisen van de essentiële herkenbaarheidskenmerken. Fase 1 van het project is eind 2009 opgeleverd.

Onderzoek naar incidentmanagement langs enkele provinciale wegen

Het thema Incidentmanagement provinciale wegen heeft als doel het verbeteren van de verkeersveiligheid en het inperken van verkeersstremmingen ten tijde van verkeerscalamiteiten. In het kader van de Versnellingsagenda hebben wij dit project voorrang gegeven en versneld uitgevoerd. In 2009 heeft er een inventarisatie plaatsgevonden van ons wegennet en is er overleg gevoerd met andere provincies waar dit thema al is geïmplementeerd. De verbeterpunten die hieruit naar voren zijn gekomen worden in 2010 voorbereid.

Onderzoek naar afstandbediening provinciale vaarwegen

Om het serviceniveau op de beroeps- en recreatievaart te verbeteren zal de bediening (op afstand) van bruggen en sluizen verder worden geautomatiseerd. In 2009 is er een begin gemaakt met inventarisatie en deze zal in 2010 worden afgerond (deze inventarisatie stond oorspronkelijk gepland in 2011). Na beoordeling van de inventarisatie wordt bepaald hoe en hoe groot het onderzoek moet zijn.

Klimaat en energie

Innovatieve verlichting

In 2009 heeft er, aan de hand van een inventarisatie van de openbare verlichting, een inventarisatie plaatsgevonden van eventueel te verwijderen lichtmasten. Hieruit is gebleken dat er circa 30% van de in totaal 3.000 lichtmasten verwijderd kunnen worden. Wij hebben in 2009 totaal 600 lichtmasten verwijderd, de rest zal in 2010 worden verwijderd.

Naast het verwijderen van lichtmasten is er onderzoek gedaan naar manieren om "anders" te verlichten. Zo is er door een extern bureau een ontwerp gemaakt voor het toepassen LED-markering. Eind 2009 is het initiatief genomen om ter plaatse van één van onze fietspaden "dynamische verlichting" (verlichting op aanvraag) toe te passen.

Duurzame energie opwekking provinciale steunpunten en onderzoek naar toepassingsmogelijkheden windturbines

Met dit project willen wij de duurzame energieopwekking, in de vorm van kleine windturbines en zonnepanelen, realiseren bij provinciale (onderhouds)steunpunten. In 2009 is onderzoek gedaan naar de toepassingsmogelijkheden van windturbines in combinatie met andere duurzame energieopwekking bij provinciale (onderhouds-) steunpunten. De realisatie van deze toepassingen zal in 2010 plaatsvinden (dit stond oorspronkelijk gepland voor 2012).

100.000 voertuigenplan

In oktober 2009 is de Subsidieregeling tankstations alternatieve brandstoffen 2009 (TAB2009) van het Ministerie van Verkeer en Waterstaat open gegaan. Met de openstelling van TAB2009 wordt beoogd het aanbod van vulpunten voor alternatieve brandstoffen voor het verkeer over de weg te vergroten, waarbij gestreefd wordt naar een landelijk dekkend netwerk van vulpunten. Om aan deze doelstelling te voldoen worden in dit subsidieprogramma de krachten van de deelnemende provincies (waaronder ook de provincie Drenthe), stadsregio's en het Ministerie van Verkeer en Waterstaat gebundeld. Er is een totaalbedrag van € 4,1 miljoen aan subsidie beschikbaar voor deze tender. Tot en met 12 maart 2010 kunnen er aanvragen ingediend worden bij de gemandateerde uitvoeringsorganisatie SenterNovem (die per 1 januari 2010 de naam Agentschap NL draagt).

Stadsvernieuwing en woningbouw

Stagnerende woningbouw (inclusief 100.000 woningenplan)

In het laatste kwartaal van 2009 zijn de gesprekken met de gemeenten voortgezet over de woningbouwprojecten die als gevolg van de recessie zijn gestagneerd. Een van de voorwaarden is dat gemeente en private partij ook een extra bijdrage leveren. Het merendeel van de gemeenten heeft nu projecten ingediend, een aantal overwegen nog welke projecten zij willen indienen. Voor het project Citadel in Assen (woningbouw gecombineerd met commerciële ruimten en een parkeervoorziening) zijn concrete besprekingen gevoerd in 2009, maar dat is begin 2010 tot een afronding gekomen. Wij verwachten in het eerste kwartaal van 2010 een besluit te kunnen nemen over meerdere projecten. Daarom stellen wij voor het budget 2009 beschikbaar te houden voor 2010. Bij de vaststelling van de Jaarrekening 2009 doen wij u hiervoor een voorstel. De rapportages over voortgang van de projecten die onder stagnerende woningbouw vallen, zullen voortaan integraal worden opgenomen in de periodieke rapportage over de voortgang van de Versnellingsagenda. Hiermee komen de afzonderlijke rapportages aan u over dit project te vervallen.

Binnen het project van de stagnerende woningbouw is ook het 100.000 woningenplan opgenomen. Dit betreft de beschikbaarstelling van maximaal 4% EFRO-budget voor de financiering van energie-efficiënte maatregelen ter bestrijding van de crisis. De besluitvorming over de beschikbaarstelling is naar verwachting voor de zomer (2010) afgerond.

Vooruitlopend hierop hebben wij, samen met de provincie Groningen, in november 2009 versneld de Subsidieregeling energiebesparing bestaande bouw (SEBB) opgestart, om particuliere woningeigenaren te stimuleren in energiebesparende voorzieningen te investeren.

Uit de eerste rapportages hiervan blijkt dat ruim 20% van dit budget is geïnvesteerd in energiebesparende maatregelen en bijna 65% in de plaatsing van zonnepanelen. In het voorjaar van 2010 wordt deze regeling verder uitgewerkt en mogelijk toegepast in samenwerking met meerdere gemeenten in Noord-Nederland. Ook wordt er voor en met woningbouwcorporaties een stimuleringsregeling opgesteld om er voor te zorgen dat energiebesparing als thema versneld een onderdeel wordt in het renovatiepakket van woningcorporaties.

Stadsvernieuwing Hoogeveen

De voorbereidingen voor de uitvoering van fase 1 zuidoosthoek stadscentrum Hoogeveen loopt. De reconstructie van de Schutstraat is in uitvoering en vanuit de BDU 2010 is daar geld aan toegekend. De voorbereidingen voor de aanpak van het Kaapplein (sloop van (woon)gebouwen, aanbesteding parkeergarage) lopen en de verwachting is dat begin 2011 de uitvoering kan starten. De bouw van de nieuwe bioscoop en inrichting omgeving kan voor de zomer starten.

Herinrichting landschap

Tusschenwater

Het bureau Witteveen en Bos is bezig met het Milieueffectrapport. Ook is het benodigde aanvullende archeologisch onderzoek gestart. De benodigde onderzoekskosten voor het MER (€ 200.000,-) worden op andere wijze gefinancierd. Het streven is nog steeds gericht op het doorlopen van de MER-procedure voor de zomervakantie. De bestemmingsplanprocedure loopt gelijk op met het MER. Na deze procedures wordt direct gestart met het besteksgereed maken van het inrichtingsplan voor Tusschenwater. In deze fase kan ook de dekking van de uitvoering definitief worden. De aanbesteding van de werkzaamheden zal onmiddellijk volgen. De start van de werkzaamheden is nog steeds gericht op eind 2010. De daadwerkelijke uitvoering zou kunnen worden beïnvloed door eventuele bezwaarschriften.

Versnelde inrichting EHS

Met betrekking tot het project Versnelde (programma stond oorspronkelijk gepland na 2013) inrichting natuur Eener- en Langelosche stukken heeft de Landinrichtingscommissie van de herinrichting Roden-Norg van ons opdracht gekregen om de uitvoering van de natuurinrichting ter hand te nemen. Inmiddels heeft de Landinrichtingscommissie de Dienst Landelijk Gebied (DLG) opdracht gegeven een inrichtingsplan op te stellen. De besteksvorbereiding zal door Arcadis gebeuren. Volgens de planning kan dit bestek in het najaar van 2010 worden aanbesteed en zal de uitvoering in 2010 en 2011 plaatsvinden.

Kennis werkt

Revitalisering bedrijventerrein De Wieken

Doordat het Ministerie van Economische Zaken haar eigen Versnellingsagenda niet realiseert, moet de herstructurering van bedrijventerrein De Wieken via de reguliere lijn worden opgepakt.

Dat wil zeggen: financiering door ondernemers, gemeente, provincie en zo mogelijk Europa. In het najaar van 2009 is met de gemeente Hoogeveen overleg gevoerd om de financiering van de revitaliseringswens alsnog sluitend te krijgen. Mede naar aanleiding daarvan zijn er twee aanvragen voor subsidie ingediend. Enerzijds bij het Rijk, anderzijds bij het SNN (OP EFRO).

In de eerste helft van 2010 zal duidelijk worden in hoeverre de aanvragen gehonoreerd worden. Zodra de financiering rond is, kan uitvoering starten.

Ondersteuning MKB

In nauw overleg met de NOM hebben wij aanvullende financieringsfaciliteiten beschikbaar gesteld aan het Drentse MKB, met een totale omvang van € 6 miljoen. Enerzijds via een kapitaalsinjectie in DPM van € 2 miljoen, anderzijds via een (rente-dragende) geldlening aan de NOM van € 4 miljoen, met als doel investeringen van Drentse ondernemingen te financieren in pariteit met en op aanvraag van banken (TAFF).

Eerstgenoemde faciliteit is eind 2009 operationeel, laatstgenoemde faciliteit is per 2010 beschikbaar. De geboden faciliteiten worden door de markt zeer gewaardeerd. De NOM is met diverse partijen in gesprek en ook zijn er al ondernemingen die dankzij deze regeling concrete steun hebben ontvangen. Eind maart 2010 ontvangen wij een formele rapportage van de NOM over stand van zaken van het instrument.

Scholing

Samen met de partijen in het veld van onderwijs en arbeidsmarkt hebben wij een aantal acties ingezet om te komen tot het minimaliseren van onnodige werkloosheid en het zoveel als mogelijk investeren in het kwalificatieniveau van de Drentse beroepsbevolking. Over de achtergronden, doelen en ambities van de provincie bent u tevens geïnformeerd via het Uitvoeringskader Aan het werk met kennis, dat in november 2009 ter kennisname aan u is aangeboden.

De acties in het kader van de Versnellingsagenda zijn opgepakt in nauwe samenwerking met de bestuurlijke partners in Drenthe op het terrein van onderwijs, arbeidsmarkt en ondernemerschap. Zo is onder aansturing van de Regiegroep Kennis en Arbeidsmarkt (voorheen: Stuurgroep Leren & Werken) onderzoek verricht naar de wijze waarop de scholing van werkenden gestimuleerd kan worden. Scholing draagt immers bij aan een betere inzetbaarheid van werknemers en dus aan een versterking van de Drentse economie. Een belangrijke conclusie van de Regiegroep was dat de dienstverlening aan werkenden, werkzoekenden en werkgevers vooral van de Werkpleinen gerealiseerd moet worden. Daarnaast zullen de voor scholing beschikbare middelen beter ontsloten worden via het SNN-loket 123subsidie.nl.

Naast bovengenoemd onderzoek is langs een aantal andere wegen gewerkt aan het verzachten van de effecten van de economische crisis voor de arbeidsmarkt. Via het project Leren & Werken heeft afstemming plaatsgevonden tussen de partners op het terrein van onderwijs, arbeidsmarkt en ondernemerschap over mogelijke inzet van rijksmiddelen voor scholing en arbeidsmarktbeleid. Ook wordt met gemeenten en UWV WERKbedrijf in het project Mobiliteitsnetwerk Drenthe gewerkt aan het verbeteren van de bovenregionale van-baan-naar-baanmobiliteit. Tevens zijn wij partner in het Convenant jeugdwerkloosheid, van waaruit een groot aantal acties wordt ingezet om de jeugdwerkloosheid in Drenthe te minimaliseren.

Tot slot worden met woningcorporaties, OCB en ROC's op dit moment ambitieuze en sluitende afspraken gemaakt voor het realiseren van extra leerwerkplekken voor jonge mbo-ers. Dit moet leiden tot een "afpraak = afspraak"overeenkomst waarin de woningbouwcoöperaties gezamenlijk garant staan voor 50 leerwerkplekken ten behoeve van het opleidingsbedrijf (OCB).

Marketing en promotie

De additionele middelen voor Marketing Drenthe zijn ingezet voor de intensivering van de landelijke promotiecampagne van Drenthe, met als doel Drenthe nog krachtiger te positioneren. Met deze middelen is een mix van instrumenten ingezet, variërend van commercials, tv-flights tot advertentieruimte. De commercial werd goed bekeken en gewaardeerd. Het merk Drenthe is met het gebruik van tag-ons in samenwerking met onder andere La Vuelta en het China Festival of Lights meer concreet geladen. In het najaar bent u geïnformeerd over de behaalde resultaten tot nu toe van Marketing Drenthe. In het kader van de Versnellingsagenda is per 7 oktober 2009 de Stinat verruimd, waardoor toeristische ondernemers in Drenthe meer financiële steun kregen voor investeringen in kwaliteitsverbetering, duurzaamheid en landschappelijke inpassing.

Verruiming regelingen

In het kader van de Versnellingsagenda is een aantal regelingen verruimd waardoor ondernemers meer en makkelijker financiële steun kregen voor het doen van investeringen. Het gaat hierbij om de Drentse STINAT-regeling en de Noordelijke NIOF en HRM+-regeling. De aanpassing van de STINAT-regeling heeft geleid tot een onverwachte hausse aan aanvragen. De investeringsbereidheid blijkt hoger uit te vallen dan voorzien, met als gevolg dat zowel voor 2009 als voor 2010 de subsidieplafonds bereikt zijn. Aanvragen betreffen vooral investeringen in economische kwaliteitsverbeteringen op het bedrijf en investeringen in duurzaamheid en energiebesparende maatregelen. Met dit soort investeringen profiteert de rest van het MKB dan ook mee, waarmee de aanpassing nog meer spin-off creëert. De regeling heeft met circa € 6 miljoen aan verstrekte subsidies voor de periode 2008 en 2009 zo'n € 60 miljoen aan investeringen in de sector uitgelokt.

Monumentenzorg

Het doel van het project Leegstand & Herbestemming is het herbestemmen en restaureren van kerken, agrarische en industriële panden en een aantal monumenten in het kader van de revitalisering van Veenhuizen. In januari 2010 zijn de voorbereidingen gestart voor de restauratie en herbestemming van twee rijksmonumenten in Veenhuizen. De restauratie hiervan is zeer urgent. De Rijksgebouwendienst is nu in de eindfase van de voorbereiding van de restauratie en herbestemming hiervan. Daarnaast zijn door het Meldpunt Leegstand & Herbestemming en de Versnellingsmakelaar ruim 25 rijks- en provinciale monumenten geselecteerd waarvoor een herbestemmingsverkenning gestart wordt. Dit betreft zowel religieus, agrarisch als industrieel erfgoed.

Versnelde betaling

In 2009 hebben wij ingezet op een snellere betaling van facturen. Eind 2009 is het betalingsproces gedigitaliseerd. Daarmee willen wij het in 2010 mogelijk maken de gemiddelde doorlooptijd van 25 dagen terug te brengen naar betaling van 85% van de facturen binnen 20 dagen.

Conclusie

Wij kunnen vaststellen dat het grootste deel van de projecten inmiddels is gestart en zich in de uitvoeringsfase bevindt. Daar waar dit niet het geval is, is de vertraging het gevolg van externe factoren. Wij trachten op die projecten zo te sturen dat de vertraging niet verder oploopt c.q. wordt teruggebracht, waardoor zij nog steeds een versnelling van het geplande beleid inhouden. De eerste effecten van de Versnellingsagenda zijn inmiddels zichtbaar en wij verwachten dat deze nog concreter worden naarmate 2010 vordert, omdat dan het grootste deel van het door ons ingezette budget gerealiseerd zal worden. Daarnaast zullen wij ons blijven oriënteren op nieuwe ontwikkelingen die mogelijk kansen bieden voor de Versnellingsagenda. Daarbij zullen wij ons vooral concentreren op het maatregelen die versnelling inhouden.

Wij hopen u met deze brief voldoende te hebben geïnformeerd over de voortgang van de Drentse versnellingsagenda.

Hoogachtend,

gedeputeerde staten van Drenthe,

, secretaris

, voorzitter

ga.coll.