

Aan:  
de voorzitter en leden van  
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, 25 oktober 2022  
Ons kenmerk 43/5.7/2022001604  
Behandeld door team Bestuur en Concernzaken (0592) 36 55 55  
Onderwerp: Onderzoek (217a Provinciewet) 'Vastgoedbeleid provincie Drenthe'  
Status: Ter informatie

Geachte voorzitter/leden,

Hierbij informeren wij u over het onderzoek 'Vastgoedbeleid provincie Drenthe' van september 2022. Vastgoed is door ons gekozen als onderwerp voor 2022 voor het jaarlijkse onderzoek naar de doelmatigheid en doeltreffendheid in het kader van artikel 217a van de Provinciewet. Het onderzoek is uitgevoerd door Berenschot en geeft inzicht in het huidige proces van vastgoedbeheer en het formuleren van verbetermogelijkheden. Er is gekeken naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het beleid en of er rechtmatig is gehandeld. In het onderzoek worden drie fases van het vastgoedproces onder de loep genomen: de verwerfingsfase, de fase van bezit/beheer en de fase van vervreemding/afstoting. Hierbij is gekeken naar het (aanwezige) beleid, de financiën, risico's, de administratie, de operationele uitvoering en de informatievoorziening. Ter vergelijking is het Drentse beleid getoetst aan het beleid van twee andere overheidsorganisaties (provincie Fryslân en gemeente Haarlemmermeer).

De conclusie is dat het ons ontbreekt aan een helder beleidskader van waaruit gestuurd kan worden. Ontwikkelingen met betrekking tot vastgoed komen vaak ad hoc tot stand. Mede hierdoor is de vastgoedportefeuille versnipperd. De vastgoedportefeuille is niet enorm groot, maar te groot om geen professioneel vastgoedbeheer toe te passen. Specialistische kennis ten aanzien van vastgoedbeheer is op dit moment te beperkt aanwezig in de organisatie.

Het gaat hierbij onder andere over het ontbreken van specifieke kennis over risico's en kansen ten aanzien van inzet van provinciaal vastgoed. Ook is er geen integraal inzicht in de kosten en opbrengsten per vastgoedobject.



Er zijn zes aanbevelingen geformuleerd om mee aan de slag te gaan:

- laat Provinciale Staten vastgoedbeleid vaststellen en borg dit beleid in werkprocessen. Maak hierbij een duidelijke koppeling met beleidsdoelstellingen van de provincie;
- werk in ieder geval de volgende processen ten aanzien van vastgoed uit:
  - Proces aankoop en verkoop
  - Beheerproces
  - Administratief proces (op objectniveau inzichtelijk kosten/opbrengsten onderhoud/huur etc.);
- benoem op één plek het eigenaarschap/verantwoordelijkheden voor alle vastgoed van de provincie (en betrek deze vanaf het begin);
- zorg voor actief risicomanagement, in ieder geval bij aankoop en verkoop van vastgoedobjecten;
- neem periodiek de vastgoedportefeuille door (in ieder geval bij de samenstelling van de paragraaf kapitaalgoederen) en herijk strategie en beheer;
- organiseer vastgoedtaken op een duurzame manier en zorg voor voldoende capaciteit en kwaliteit in de organisatie. Neem vastgoed mee in de ontwikkeling van het Ambitieweb.

Het management geeft aan dat de aanbevelingen aansluiten bij het beeld dat zij hebben. De organisatie gaat aan de slag met het implementeren van de aanbevelingen.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,



, voorzitter



, secretaris

Bijlage Rapport 217a Provinciewet Onderzoek 'Vastgoedbeleid provincie Drenthe

In afschrift aan de Noordelijke Rekenkamer, Dr. Nassaulaan 5, 9401 HJ Assen