



Provinciale Staten
Postbus 122
9400 AC ASSEN

PROVINCIE DRENTHE	
No.:	
Ingek.:	12 MEI 2017
TEAM:	
TE BEH. DOOR:	
DWS:	G.AFD.:

2017 01437

Contactpersoon
Telefoon 14 0592
Bezoekadres Noordersingel 33
Uw brief van 28 februari en 6 maart
Uw kenmerk
Ons kenmerk 2017-01937
Datum 11 mei 2017
Verzenddatum 11/5

Onderwerp Investeringsbijdrage in ijscomplex in Assen

Geachte dames en heren,

In de afgelopen periode heeft het college van Assen zich gebogen over een nieuwe koers omtrent het ijscomplex in Assen. Wij willen u hier graag over informeren.

Bijgaand sturen wij u het raadsvoorstel 'Investeringsbijdrage in ijscomplex in TRZ Assen', de brochure 'ICEworld Drenthe Duurzaam Revolutionair' en de brief gericht aan het college van Gedeputeerde Staten.

Op 18 mei zal het raadsvoorstel opiniërend in de gemeenteraad behandeld worden. Het raadsvoorstel staat voor besluitvorming op de agenda van de raad van 1 juni.

Wij hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders,

burgemeester

M.L.J. Out

gemeentesecretaris

R. Stoffelsma, i.s.



> Raadsvoorstel

Opiniërende bespreking: 18 mei 2017

Besluitvormende raad: 01 juni 2017

Datum verzending: 09 mei 2017

Onderwerp:

Investeringsbijdrage in IJscaplex in TRZ Assen

Voorstel:

1. Een krediet beschikbaar stellen van € 2,5 miljoen als investeringsbijdrage voor het IJscaplex TRZ, te dekken uit REP middelen (€ 1 miljoen), het Grondbedrijf (€ 1 miljoen) en € 0,5 miljoen uit de algemene dienst, door vaststelling van de 10^e begrotingswijziging van de Algemene Dienst, dienstjaar 2017. Dit conform de Program-mabegroting 2017.
2. Een voorziening van € 2,5 miljoen instellen om het risico van het mogelijk niet toekennen van de provinciale subsidie van € 5 miljoen af te dekken. Dit voor investeringen in duurzaamheidsmaatregelen van het IJscaplex en deze dekken uit de voeding van de algemene reserve die optreedt door de verkoop van de Enexis aandelen.
3. De investeringsbijdrage onder 1 alleen beschikbaar stellen wanneer het plan daadwerkelijk gerealiseerd wordt.
4. De voorziening onder 2 alleen benutten als de provinciale bijdrage niet beschikbaar komt.
5. De bestemmingsplanprocedure per direct opstarten en hiervoor een aanvullend voorbereidingskrediet beschikbaar stellen van € 200.000 te dekken uit het grondcomplex De Haar.

Inleiding:

VolkerWessels/Koenen Bouw heeft het initiatief genomen voor de bouw van een multifunctioneel ijs- en skicomplex. Een complex waar top- en breedtesport worden bediend, waar schaatsers, ijshockeyers, shorttrackers en skiërs naar hartenlust hun sport kunnen beoefenen. Gecombineerd met andere maatschappelijke functies wordt nabij het TT-circuit een tot de verbeelding sprekend concept ontwikkeld waaraan ons college financieel wil bijdragen. In dit voorstel beschrijven wij hoe we samen met de initiatiefnemers de plannen willen realiseren. Wij doen een beroep op Gedeputeerde Staten om de beschikbare vijf miljoen euro voor een bovenregionale sportvoorziening aan de Asser plannen toe te kennen. Mocht het provinciaal bestuur een bijdrage afwijzen, dan stellen wij uw raad voor een extra voorziening van 2,5 miljoen euro te treffen. Onze motivatie is dat wij grote waarde hechten aan de realisering van deze plannen die veel meer zijn dan de bouw van louter een kunstijsbaan. We hebben de vaste overtuiging dat ze bijdragen aan de ontwikkeling van de Toeristisch Recreatieve Zone, duurzaamheid, innovatie en onderwijs. De bouw van een multifunctioneel ijs- en skicomplex is niet alleen goed voor Assen, maar ook voor Drenthe en Noord-Nederland.

Het initiatief:

Drenthe en Assen kennen een rijke historie op het gebied van ijs gerelateerde sporten. Aan die historie kwam met de sluiting van de ijsbaan van De Bonte Wever een einde. Een sluiting die alom werd betreurd door de vaste gebruikers die uit moesten wijken naar andere accommodaties in de regio. Dat gold ook voor de organisatie van de ijsspeedway-wedstrijden. Met het initiatief van VolkerWessels/Koenen Bouw is er concreet zicht op een ijscomplex met een wedstrijd baan van 400 meter en een ijshockeyhal. Het complex kan zowel worden gebruikt voor de breedte- als de topsport met goede voorzieningen voor bezoekers die naar schaats- en ijshockeywedstrijden komen kijken. Ook de organisatie van shorttrack en ijsspeedway-wedstrijden behoort tot de mogelijkheden. Zo krijgen leden van ijsverenigingen weer een thuisbasis om hun favoriete sport te beoefenen. En tegelijkertijd is er volop de ruimte voor organisatoren van (sport)evenementen om een breed scala aan activiteiten te ontplooiën.

Het concept van VolkerWessels/Koenen Bouw is echter breder van opzet. Ook een ijsklimhal en een skihal met een lengte van 200 meter maken deel uit van de plannen. De verwachting op basis van onderzoek is gerechtvaardigd dat het complex jaarlijks rond de 1 miljoen bezoekers trekt. In de toekomst kan het concept verder worden uitgebreid met de bouw van een TERRA Experience, waarbij bezoekers een virtuele reis kunnen maken naar het binnenste van de aarde.

Wij vinden het initiatief van VolkerWessels/Koenen Bouw om veel redenen waardevol. De plannen zijn van grote economische betekenis. De verwachte bezoekersaantallen noemden wij al. Ze zullen een positief effect hebben op het aantal overnachtingen in de regio en dragen bij aan een langere verblijfsduur van toeristen in Drenthe. Qua directe werkgelegenheid leveren de plannen zo'n 50 tot 60 banen op, een aantal dat snel kan oplopen als ook andere initiatieven in de Toeristisch Recreatieve Zone tot ontwikkeling komen. Het complex kan daarom worden gezien als een katalysator voor het gehele gebied waar het TT-circuit al fungeert als trekker met een breed scala aan auto- en motorsportactiviteiten.

Het concept onderscheidt zich ook door de combinatie met maatschappelijke functies. Er is een intentie-overeenkomst met het Alfa-college die gaat participeren als het initiatief gerealiseerd wordt. Deze MBO-instelling ziet



> Raadsvoorstel

goede mogelijkheden voor een combinatie van theorie- en praktijkonderwijs. Daarnaast zijn er steunbetuigingen voor het initiatief van de zijde van het voortgezet en hoger beroepsonderwijs. Verder worden nieuwe duurzaamheidstechnieken toegepast die aansluiten bij de ambities die ons college heeft en die door uw raad worden gedeeld. Al deze aspecten verklaren het enthousiasme van het college voor de initiatieven en onze eerdere bereidheid een bijdrage van € 2,5 miljoen te reserveren voor het ijscomplex. Bij de Najaarsnota 2016 hebben wij u daarover geïnformeerd.

Provinciale subsidie:

Bij het bestuursakkoord van 2015-2019 is € 5,0 miljoen beschikbaar gesteld voor het realiseren van een bovenregionale sportvoorziening in Drenthe en de provincie is gevraagd om een investeringsbijdrage van € 5 miljoen voor het realiseren van het ijscomplex. Omdat er meerdere initiatieven waren, heeft de provincie besloten een afweging te maken en dit te gieten in een subsidietraject waarin ingediende initiatieven als subsidieaanvraag worden beoordeeld. De aanvragen moesten voor 31 december 2016 worden ingediend en zouden worden beoordeeld op basis van vastgestelde subsidiecriteria. VolkerWessels/Koenen Bouw heeft eind december een subsidieverzoek ingediend. Wij hebben dit verzoek met een brief ondersteund, waarin wij aangaven wat het belang van het initiatief is en hoe wij het plan willen faciliteren. Dit subsidietraject heeft op 31 maart geleid tot een afwijzing met tegelijkertijd een doorstart. Deze afwijzing door Gedeputeerde Staten leidde tot veel onduidelijkheid en was voor de initiatiefnemer aanleiding bezwaar aan te tekenen. Ook wij tekenden als indirect belanghebbende bezwaar aan tegen de afwijzing en het uitgelijnde vervolgproces.

In het door de provincie voorgestelde vervolgproces worden wij als gemeente geacht garant te staan voor de investeringen en het garanderen van een duurzame exploitatie. Garant staan voor een private investering van deze omvang, waarbij de marktpartijen de exploitatie dragen, achten wij ongepast en principieel onjuist. De initiatiefnemer vraagt dit ook niet en vindt het niet passend bij het private initiatief. Daarnaast is er hiermee voor de initiatiefnemer sprake van een extra voorwaarde om in aanmerking te komen voor de provinciale bijdrage.

Wij zijn er stellig van overtuigd dat de realisering van het IJscomplex bijdraagt aan de ontwikkeling van de Toeristisch Recreatieve Zone, die voor zowel Assen, de provincie Drenthe als heel Noord Nederland van groot belang is. De toeristisch recreatieve en economische spin-off, alsmede het directe werkgelegenheidseffect (50-60 fte) zijn dusdanig, dat wij veel waarde hechten aan de totstandkoming van het IJscomplex. De positieve effecten van de realisering van het ijscomplex en de bovenregionale uitstraling van deze voorziening rechtvaardigt volgens ons een bijdrage van € 5,0 miljoen van de provincie. Wij vragen de provincie dan ook de eerdere subsidieafwijzing te heroverwegen en het beschikbare bedrag voor de bovenregionale sportvoorziening alsnog toe te kennen aan de Asser plannen.

Extra gemeentelijk bijdrage:

Voor het geval het provinciaal bestuur ons verzoek afwijst, stellen wij om onder voorwaarden voor het IJscomplex een totale gemeentelijke bijdrage te verstrekken van € 5,0 miljoen. Dit is € 2,5 miljoen hoger dan het oorspronkelijk vastgestelde bedrag dat gereserveerd is in de Najaarsnota 2016. VolkerWessels/Koenen Bouw zal via een optimalisatie van de businesscase eveneens € 2,5 miljoen extra dekking en/of besparing realiseren. Gezamenlijk compenseert dit de gevraagde provinciale bijdrage van € 5 miljoen. Zo kan toch worden gezorgd voor een sluitende businesscase van het IJscomplex. De extra bijdrage van € 2,5 miljoen wordt een voorziening die pas wordt benut als de plannen daadwerkelijk doorgang vinden. De bijdrage wordt bestemd voor het uitvoeren van diverse maatregelen op het gebied van duurzaamheid.

Verder stellen wij u ook voor om een voorbereidingskrediet beschikbaar te stellen. De beoogde locatie in de TRZ voor het IJscomplex valt binnen de strategische gronden De Haar, waarvoor nog geen grondexploitatie is vastgesteld. Om dergelijke initiatieven met gemeentelijk grondbeleid te kunnen ondersteunen is in de begroting een post opgenomen voor het begrotingjaar 2017 van € 25.000. Gezien de gewenste voortgang is het wenselijk om de voorbereidingskosten te verhogen met € 175.000 tot in totaal € 200.000.

Bijlage:

- Brochure Iceworld Drenthe Duurzaam Revolutionair.

Het college van burgemeester en wethouders van Assen,

de burgemeester,
dhr. M.L.J. Out

de secretaris,
dhr. T. Dijkstra



> Raadsvoorstel

Besluitvorming raad:

De raad van de gemeente Assen;

gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders van 9 mei 2017;

b e s l u i t :

1. een krediet beschikbaar te stellen van € 2,5 miljoen als investeringsbijdrage voor het IJscomplex TRZ, te dekken uit REP middelen (€ 1 miljoen), het Grondbedrijf (€ 1 miljoen) en € 0,5 miljoen uit de algemene dienst, door vaststelling van de 10^e begrotingswijziging van de Algemene Dienst, dienstjaar 2017. Dit conform de Programmabegroting 2017;
2. een voorziening van € 2,5 miljoen in te stellen om het risico van het mogelijk niet toekennen van de provinciale subsidie van € 5 miljoen af te dekken. Dit voor investeringen in duurzaamheidsmaatregelen van het IJscomplex en deze te dekken uit de voeding van de algemene reserve die optreedt door de verkoop van de Enexis aandelen;
3. de investeringsbijdrage onder 1 alleen beschikbaar te stellen wanneer het plan daadwerkelijk gerealiseerd wordt;
4. de voorziening onder 2 alleen te benutten als de provinciale bijdrage niet beschikbaar komt;
5. de bestemmingsplanprocedure per direct op te starten en hiervoor een aanvullend voorbereidingskrediet beschikbaar te stellen van € 200.000 te dekken uit het grondcomplex De Haar.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van 1 juni 2017.

De raad voornoemd,

, voorzitter

, griffier



ICE WORLD DRENTHE

DUURZAAM
REVOLUTIONAIR

IJSBAAN/SKIHAL
& TERRA EXPERIENCE

Een plan door VolkerWessels

ICE WORLD DRENTHE

DUURZAAM
REVOLUTIONAIR

Wetenschap, Kunst & Erfgoed
Drentse Universiteit
Tweede deuren, Vrijheidsstraat

Voor het gebied tussen het beoogde Factory Outlet Center en het toekomstige TT-World heeft VolkerWessels een plan opgesteld voor de realisatie van een ijscomplex, aangevuld met een skihal en gecombineerd met TERRA Experience, een indoratractie waar bezoekers op spectaculaire wijze op een reis naar het middelpunt van de aarde worden gevraagd.

Duurzaam revolutionair

De hoofdstad van Drenthe heeft decennialang beschikt over een ijsbaan die zowel voor professionele sporters als voor recreanten uit de regio een belangrijke functie had. Nu de huidige accommodatie er niet meer is, is de tijd aangebroken voor de realisatie van een ijsbaan die op revolutionaire wijze duurzaamheid, sport, recreatie en gezondheid met elkaar verbindt. Waar toekomstige generaties kunnen genieten van de beweging en snelheid die Assen kenmerkt. Rondom het TT-circuit is sprake van een forse gebiedsontwikkeling die Assen – en daarmee Drenthe – nationaal en internationaal op de kaart gaat zetten.

Ijscomplex

Het ijscomplex biedt een multifunctionele ijsvloer, een separate wedstrijdbaan van 400 meter lengte. Professionals en recreanten komen hier om te scheutsen of te ijshockeyen of om wedstrijden te kijken en te shoppen. Bezoekers vinden hier ook: all season ijspeedway, slijpcursussen, rijvaardigheidstrainingen op de ijsvloer en ijsklimmen langs een bevroren steele wand.
-> Op pagina 6 meer over het ijsbaancomplex

TERRA Experience

In TERRA Experience maakt de bezoeker een virtuele reis naar het binnenste van de aarde. Het is tevens een reis in de tijd, van het heden, via prehistorie, ijstijd en steentijd naar het moment van het ontstaan van de aarde. TERRA Experience wordt de attractie voor Noord-Nederland op het snijvlak van techniek, wetenschap, educatie en cultuur. Om naar toe te gaan op schooibris, een inspirerende locatie voor business to business meetings, tentoonstellingen, experimenten, product-demonstraties en workshops.

-> Op pagina 32 meer over TERRA Experience

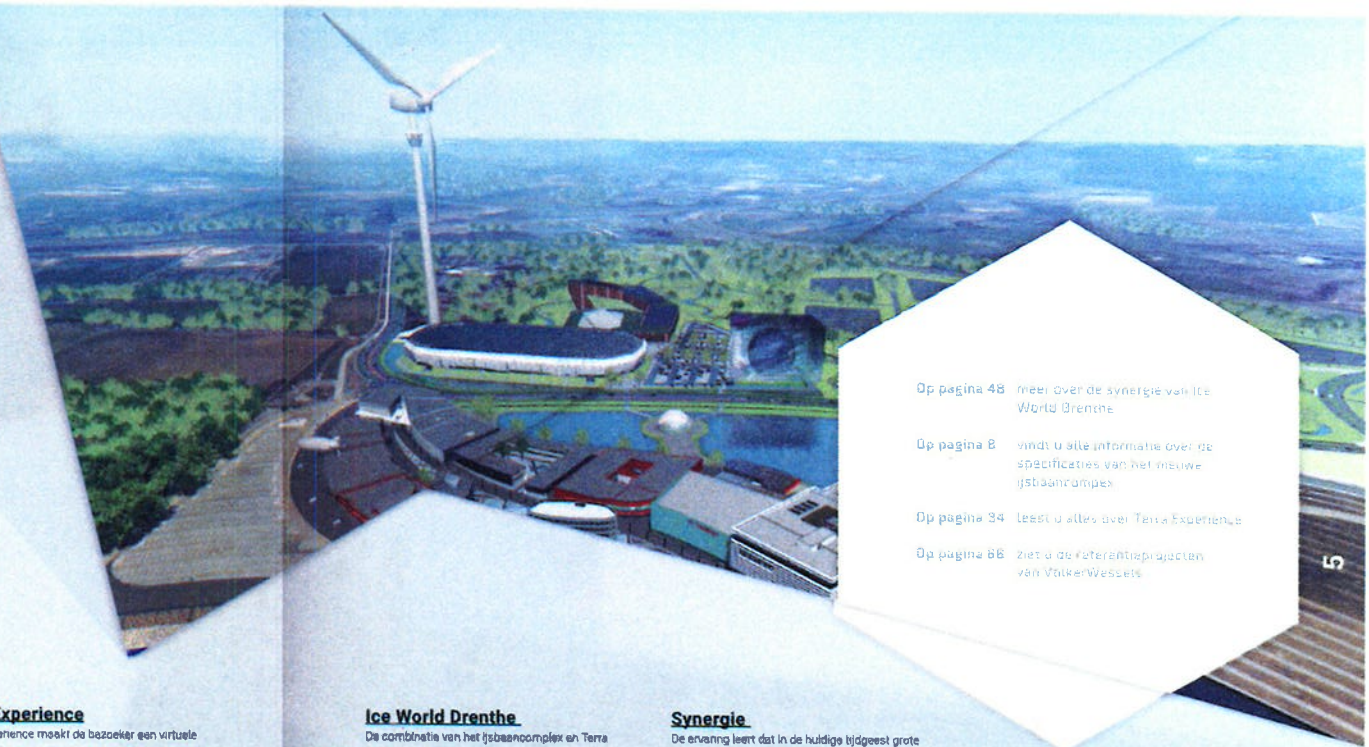
Ice World Drenthe

De combinatie van het ijsbaancomplex en Terra Experience biedt volop fysieke en mentale uitdaging. Bezoekers zullen hun dege uit in dit gebied niet snel vergeten. Ze doen duurzame ervaringen op met duurzaam gedachtengoed als fundament; het zorgvuldig omgaan met hulpbronnen staat voorop bij zowel de bouw als de exploitatie van dit tot in de haarspitzen revolutionaire complex. Energieopwekking door wind, zon, aardwarmte, en omzetting van biomassa worden op een aantrekkelijke en educatieve wijze in het plangebied verweven.
-> Op pagina 46 meer over Ice World Drenthe

Synergie

De ervaring leert dat in de huidige tijdgeest grote projecten het best tot stand komen – en renderen – wanneer planvorming en realisatie voortkomen uit een integrale ontwikkeling. Kennis en ervaring op elf vlak wordt door VolkerWessels en imperium bij de planvorming van Ice World Drenthe in praktijk gebracht. Juist door de integrale aanpak is Ice World Drenthe een logische en spreekmakende aanvulling wat voor een breed publiek aantrekkelijk is. Door de ruimtelijke invulling in het gebied van het TT circuit levert het een duurzaam gezonde bijdrage aan de toekomst van de provincie Drenthe.

Heeft u vragen? Neem vrijblijvend contact op met Giacomo de Borst. We wensen u veel leesplezier!



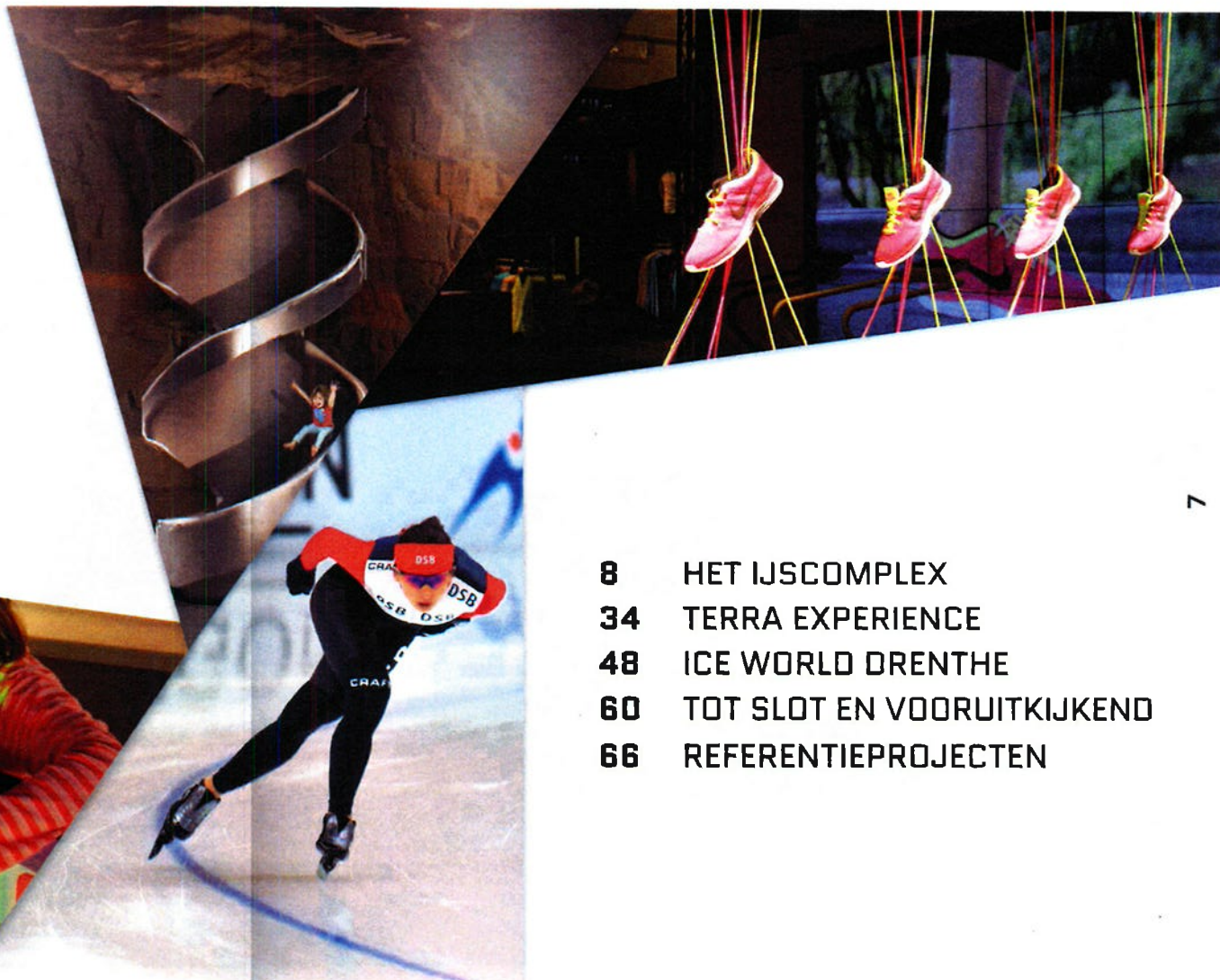
Op pagina 48 meer over de synergie van Ice World Drenthe

Op pagina 8 vindt u site informatie over de specificaties van het nieuwe ijsbaancomplex

Op pagina 34 leest u alles over Terra Experience

Op pagina 66 ziet u de referentieprojecten van VolkerWessels

INHOUDS- OPGAVE



- 8 HET IJSCOMPLEX
- 34 TERRA EXPERIENCE
- 48 ICE WORLD DRENTHE
- 60 TOT SLOT EN VOORUITKIJKEND
- 66 REFERENTIEPROJECTEN



HET IJS- COMPLEX

SCHAATSEN?

Ga je schaatsen?
Maar de ijsbaan
is dicht! "

" Nee joh, er is een nieuw
ijscomplex! In Ice World
Drenthe, vlakbij de TT.
De kinderen gaan ijsklimmen,
en wij gaan schaatsen.
Of skiën... Wil je mee? "

FLAMME

Voor een schaatser gaat er niets boven natuurijs.
Het klimaat in Nederland voorziet hier helaas
in sterk afnemende mate in. Decennialang
heeft Drenthe kunnen beschikken over een
hoofdstedelijke ijsbaan. Deze accommodatie is
er niet meer en dat maakt de weg vrij voor een
revolutionaire nieuwe impuls: een ijscomplex van
majeure kwaliteit waarbinnen alle voorzieningen
en faciliteiten voorhanden zijn voor huidige en
toekomstige generaties.

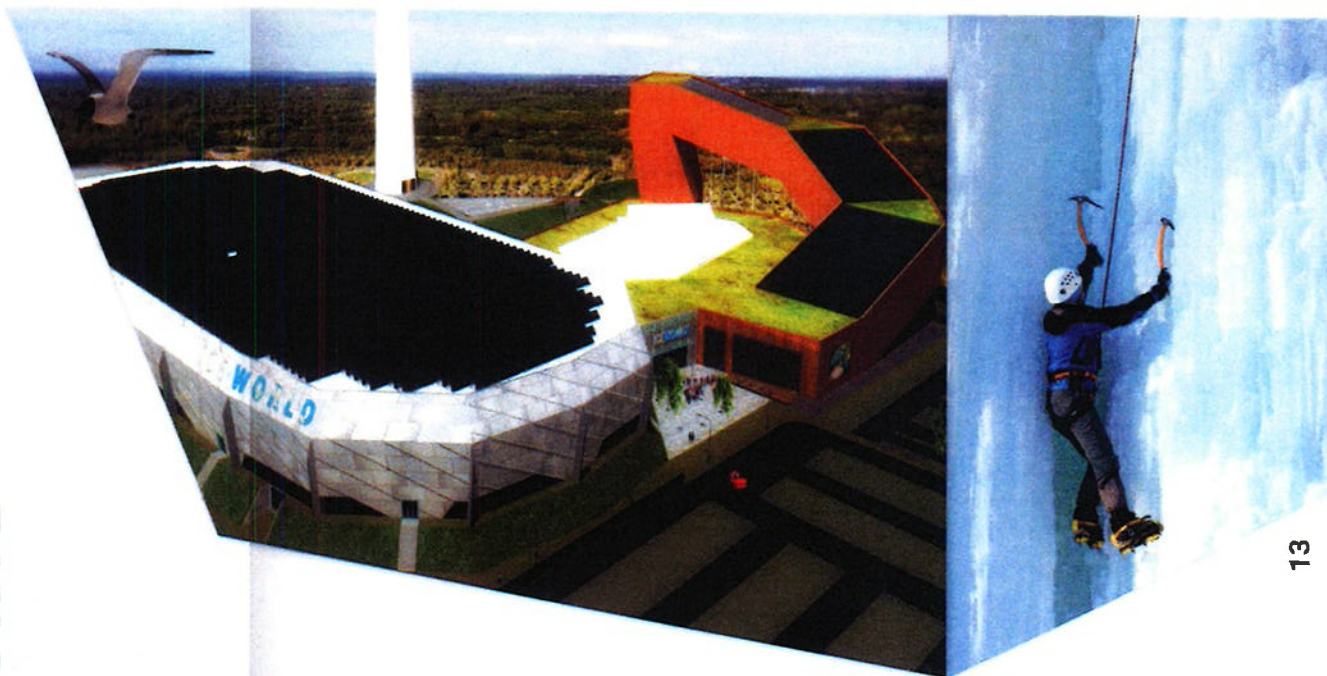
HET IJSCOMPLEX

- Multifunctionele ijsvloeren
- Separate wedstrijd baan (400 meter)
- IJshockeybaan
- Bevroren stalle wand
- Spectaculaire skipiste
- Gastvrije en gezonde horaca

12



DE VORMGEVING VAN HET GEBOUW



13

Vormgeving en materialen

Het ijscomplex oogt als een wereld van ijs die zich vriendelijk slijkt en leest de contouren en het TT circuit. Het gebouw genereert een prachtig lichtspel door de yfacetteerde lijnen in de gevel: fonkelingen van zonlicht op ijs en sneeuw. De gefacetteerde lijnen komen voort uit de vergraving van een ijskristal. Het dichte deel van de bovenrand is opgebouwd uit verschillende witte panelen. Variatie in glans, textuur en tinten wit geven samen met reflectie van zonlicht en verschillende kleuren een steeds opnieuw wisselend beeld. De gevel wordt

voorzien van immense led-lichtstrepen; ze geven het gebouw in de avonturen een steeds veranderend karakter. Aan de onderzijde van de ijsal wordt in het ontwerp speels gevarieerd op het thema open-dicht. De glozen 'plint' heeft niet over de gehele hal dezelfde vorm. Dit levert een spannend beeld op en versterkt het spel van de gevellijnen.

De materiaalkeuzes voor het gebouw zijn duurzaam, hoogwaardig en hufterproof. De gevel van de ijsal wordt voorzien van onderhoudsvrije metalen

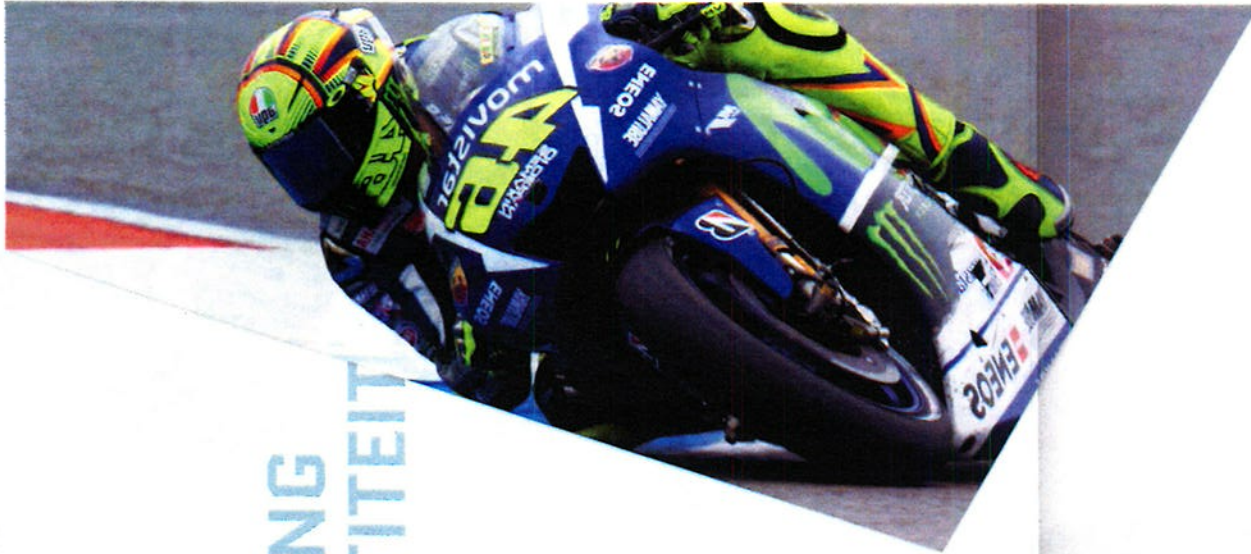
panelen met een nano-coating. Door deze coating hecht omgevingsvuil zich niet aan de gevel en is graffiti makkelijk verwijderbaar. De kozijnen zijn van geanodiseerd aluminium en daarmee volledig recyclebaar en onderhoudsarm.

De 'plint' van de 400 meter baan bestaat uit een talud met een natuurlijke begroeiing. De natuurlijke uitstraling van de ijs hockeyhal met skibaan en klimhal wordt vormgegeven door de toepassing van verticale delen van verweerd metaal.

OVERLAPPING MERKIDENTITEIT ICE WORLD DRENTHE EN DE TT

Sport, snelheid en sociaal

Sport, snelheid en sociaal zijn de kernbegrippen waarmee het merk Ice World Drenthe lading zal krijgen. Bij begrippen dank je gelijk aan het merk TT.



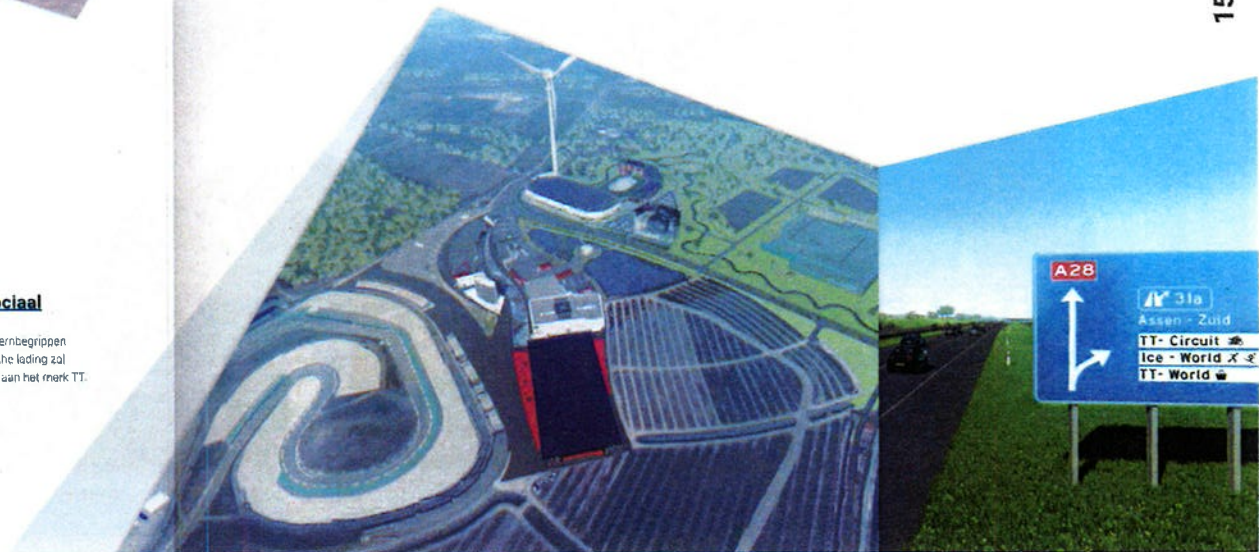
Ligging in de omgeving

De meeste bezoekers komen vanuit noordelijke richting, gezien vanuit Ice World Drenthe. Zij zien in de bocht voor het TT circuit het in het oog springende witte ijscomplex en vanwege de transparantie van het gebouw ook al de eerste schaatsers. Door de ligging van diverse waterpartijen oogt het ijscomplex als een UFO in het oeveroude landschap.

Gezien vanaf de A28 vormt de skihal een baken in het landschap, ter markering van Ice World Drenthe. Een enorm venster aan de bovenzijde van de skihal biedt zicht op skiers die aan de afdaling beginnen.

Een groot venster onderaan deze wand van de skihal toont de ijsklimwand waar bezoekers juist de beweging naar boven (proberen te) maken.

Aan de oostzijde sluit het ijscomplex aan op het prachtige beekdalgebied ter plaatse, waarbij Ice World Drenthe met haar natuurlijke uitstraling als vanzelf op aansluit. 's Winters zijn de bomen in het beekdal kaal en is er volop zicht op Ice World Drenthe. 's Zomers slaat het gebouw meer beschut achter een groene wand van bomen. Het ijscomplex en TERRA Experience zijn bereikbaar via dezelfde toegangsweg en bieden een gedeelde parkeergelegenheid.







Ice World
Drenthe:
het is 'the
place to be'.

EEN GEBOUW IN
DIENST VAN DE
BEZOEKER

Exploitatie in het voordeel van de gebruiker

Door de verschillende ruimtes effectief en efficiënt te gebruiken wordt een diversiteit aan doelgroepen bediend. In de vormgeving van het gebouw is voorzien in deze minimalisatie van kosten, en wel met inachtneming van de verwachtingen van de bezoeker: gastvrijheid en veiligheid.

Zo worden gedurende sportevenementen technische instellingen voor snelle sportprostaties geprogrammeert. Voor andere evenementen, bijvoorbeeld concerten, bestaan alternatieve instellingen voor verwarming, koeling, luchtvochtigheid en luchtkwaliteit.

Het gebouw wordt in zones beheerd, de horeca- en sanitaire voorzieningen kunnen als een evenement daar om vraag op zichzelf staand worden benut. Looptroutes en zichtlijnen en compartimenten zijn afgestemd op een zo groot mogelijk zichtbaarheid: het is zien en gezien worden. Bezoekers die rondlopen over de verticpingen hebben zicht op zowel de 400 meter baan als het ijshockeyveld. Vanaf de serviceballe heeft het personeel zicht op de entree en op het ijsbaancomplex.

Door de horeca op de meest zichtbare plaatsen te positioneren, beïnvloeden we de (sociale) aantrekkelijkheid ten gunste van de financiële exploitatie.

Ok kunnen we door in te zetten op het binnenhalen van sporters en hen tot (regerende) vervolgbezoeken te verleiden, een tweede cashflow trossi genereren. Daarbij is de recreant (in alle leeftijden) een belangrijke pijler voor het succes. In de marketingcommunicatie wordt dan ook veel aandacht besteed aan deze verschillende en specifieke doelgroepen. De bezoekersprognose die ten grondslag ligt aan ons visiedocument laat zien dat de regio kinderrijk is, daarom wordt zowel in het ontwerp als het aanbod en in de marketingcommunicatie speciale aandacht gegeven aan jonge gezinnen, sportverenigingen en scholen. Ice World Drenthe wil naast het faciliteren van sport ook kweekvijver zijn voor nieuw schaats talent. Ouders, fans, vrijwilligers, en verenigingen voelen zich thuis in Ice World Drenthe. Het is 'the place to be'.

Multifunctioneel gebruik

Drenthe – en dus ook Assen – kent nog geen grote evenementenhal waar zowel beurzen, shows als grote concerten kunnen worden gegeven. Met de hiel van de 400 meter baan en het separate ijshockey-veld beschikt Ice World Drenthe over een evenementenlocatie van formaat. Volop ruimte voor grote concerten, dance-events, ijs sculptuur-tentoonstellingen en ijsshows zoals Holiday on Ice, Frozen, naar de gelijknamige Disneyfilm, Supereroos, Redbull of Monsterenergy evenementen. Rondom het ijshockeyveld zijn functies gesitueerd zoals try-and-buy retail, een educatiecentrum over duurzaam opgewekte energie en een wellness center. De grote hal beschikt over meer dan 6000 staanplaatsen en 1200 zitplaatsen en de ijshockeyhal biedt 1250 zitplaatsen.

Doorstroom

VolkerWessels heeft ervaring met de ontwikkeling, bouw en exploitatie zoals de ijsbaan in Enschede. Vanuit onze expertise weten we dat bezoekersstromen meestal in pieken verlopen. Het volstaat dan ook niet om het aantal bezoekers per jaar als gemiddelde te hanteren als norm voor het faciliteren van deze bezoekersstromen. Daarom voorziet ons ontwerp in een snelle doorstroom op hoogtydagen. De ruimte naast de centrale hal heeft onder meer een 'bufferfunctie'. bezoekers staan niet buiten in de rij, ze kunnen te allen tijde naar binnen en het eventuele wachten vindt plaats in de prettige ambiance die het toekomstige complex kenmerkt.

Routing binnen het gebouw

Een heldere routing, het scheiden van bezoekersstromen en de logische posities van de diverse functies dragen bij aan een prettige beleving van het gebouw en de ultra-actieve kwaliteit ervan.

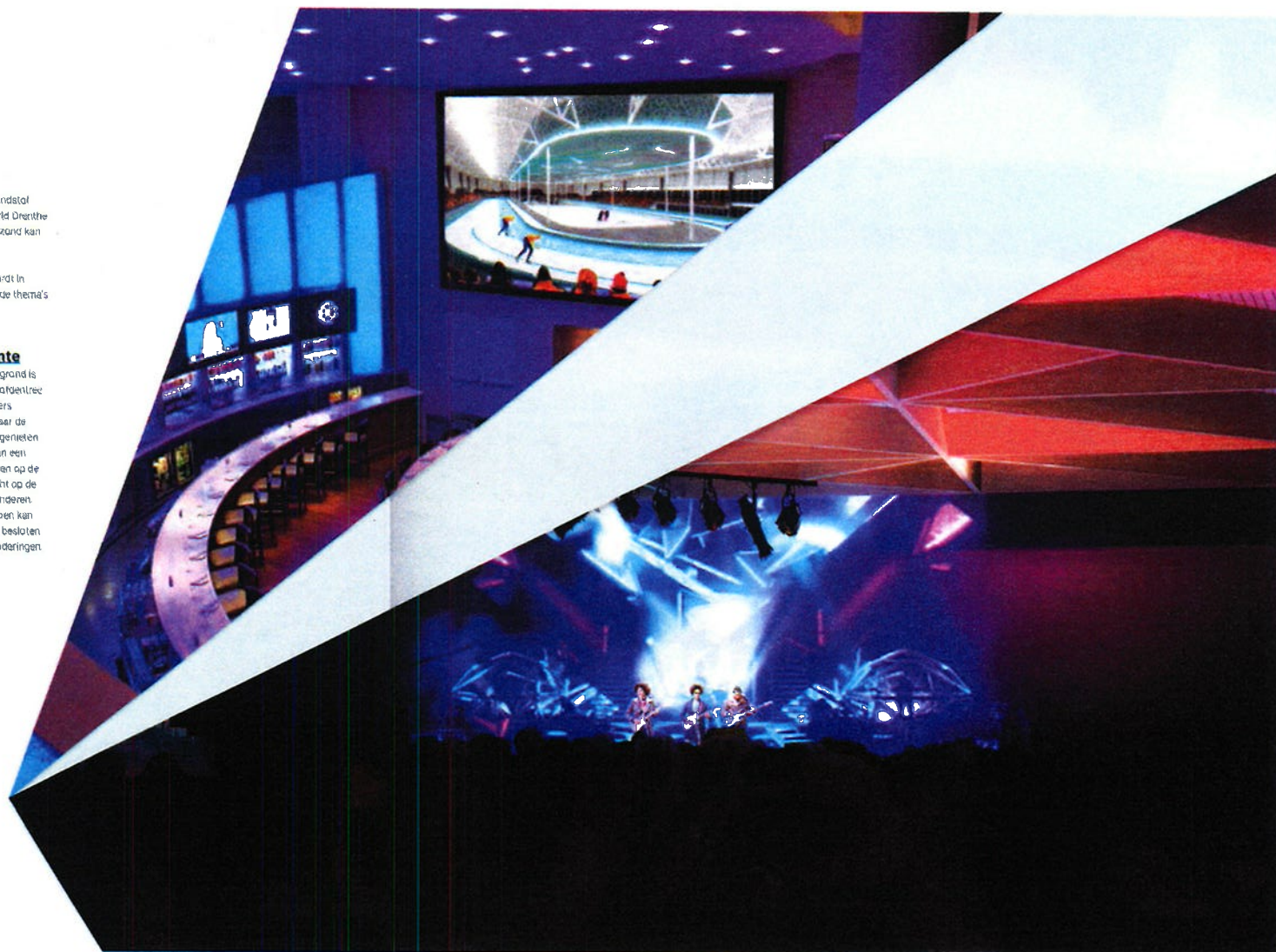
Gezond genieten

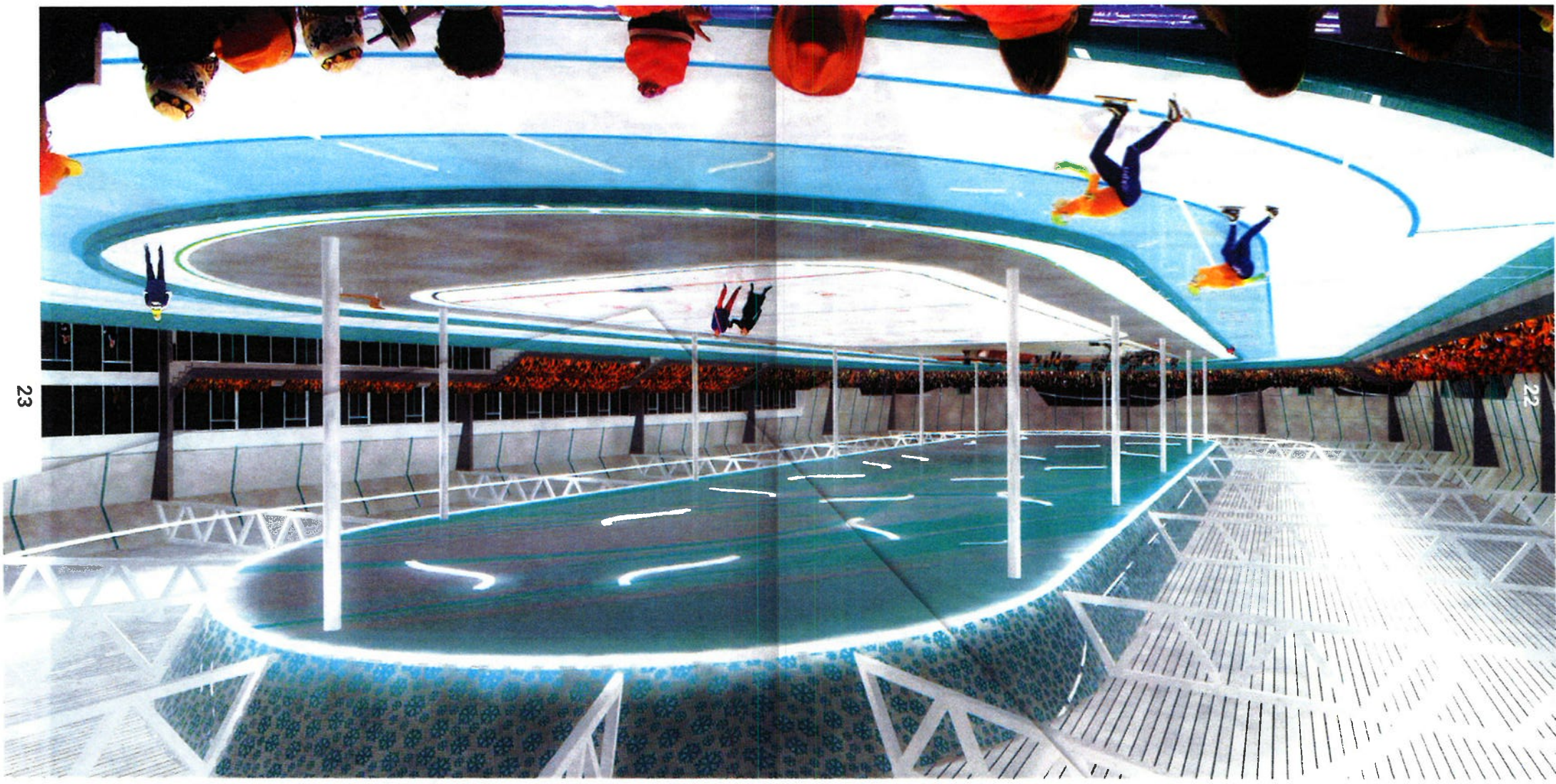
Sprint vraagt energie. En voeding is de brandstof waarop de innerlijke motor draait. Ice World Drenthe biedt een restaurant waar de bezoeker gezond kan eten, drinken en snacken.

Het sociale gebeuren in het restaurant wordt in architectuur en styling ondersteund door de thema's sport en snelheid.

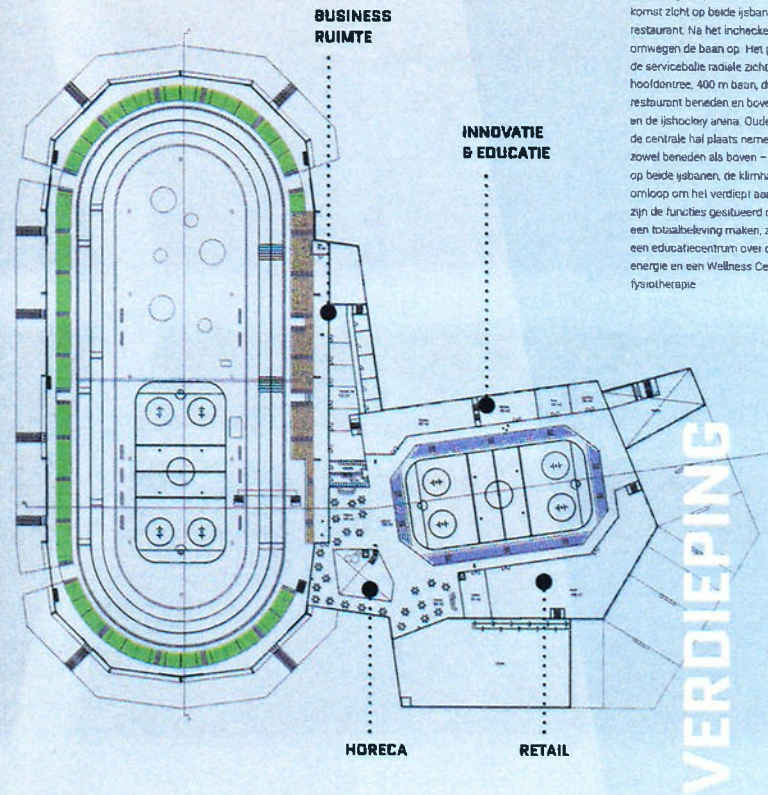
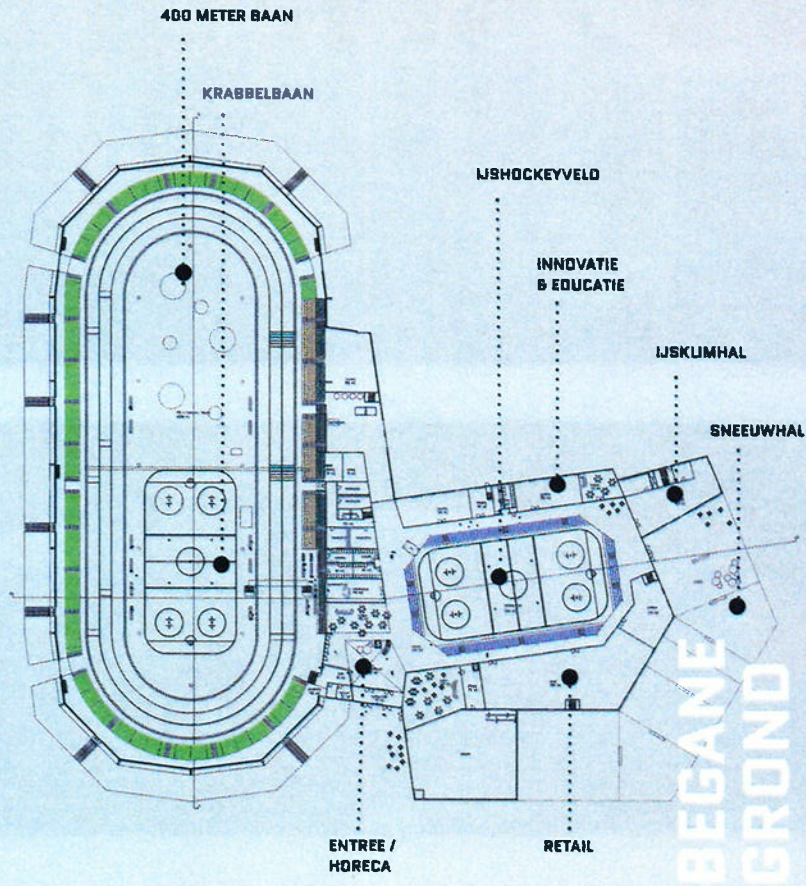
Efficient gebruik van ruimte

Het restaurant is deelbaar. Op de begane grond is een centraal horecagebied. Links van de hoofdtribune is een thematische skihut gesitueerd. Skiers vinden hier op sfeervolle wijze hun weg naar de 200 meter lange skihel. Op de verdieping genieten bezoekers op plaatsen rondom de vide van een prominent uitzicht op de 400 meter baan en op de ijshockeybaan. Ouders hebben levens zient op de speelhoek die hier is ingericht voor hun kinderen. Voor het bedienen van zakelijke doelgroepen, kan een ruimte worden afgesloten voor het in besloten kring houden van bijeenkomsten en vergaderingen.



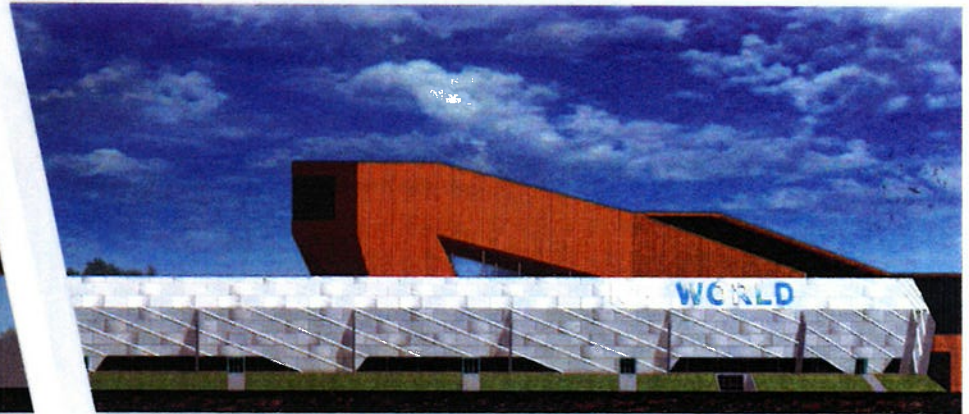
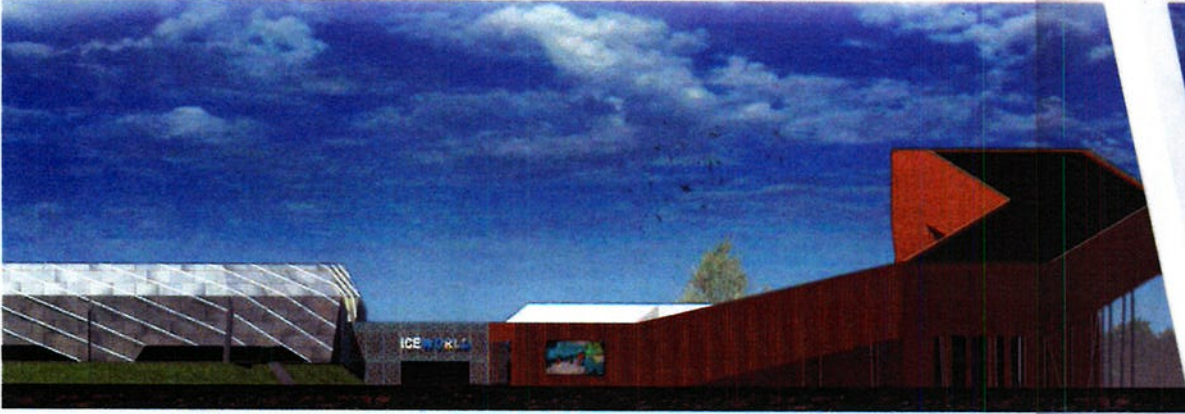


PLATTEGROND



Vormgeving en routes

De entree vormt het hart van de accommodatie. De meest korte en logische looproutes, zichtlijnen en beleving zijn leidend. Het programma is daar omheen getrappeerd. De bezoeker heeft bij binnenkomst zicht op beide ijsbanen, de skihal en het restaurant. Na het inchecken stapt hij of zij zonder omwegen de baan op. Het personeel heeft vanuit de servicebalie radiale zichtlijnen op parkeerplaats, hoofdentree, 400 m baan, de omkleedzone, het restaurant beneden en boven, de leverankiersingang en de ijshockey arena. Ouders en fans kunnen via de centrale hal plaats nemen in het restaurant – zowel beneden als boven – en hebben daar zicht op beide ijsbanen, de klimhal en de skihal. Langs de omloop om het verdiept aangelegde ijshockeyveld zijn de functies gestuurd die van het ijscomplex een totaalbeleving maken, zoals try-and-buy retail, een educatiecentrum over duurzaam opgewekte energie en een Wellness Center met o.a. fitness en fysiotherapie.



DURZAAMHEID EN TECHNIEK

De technische installaties in Ico World Drenthe zijn voorwaardelijk aan het algehele functioneren van het complex en aan het gebruikersnet en de veiligheid van de bezoeker. De uitgangspunten bij het ontwerp van de installaties zijn gebruiksvriendelijkheid, hoge bedrijfszekerheid en een zo efficiënt mogelijk energieverbruik tijdens de exploitatie.

Een duurzaam en energiezuinig concept

Duurzaam verantwoord ondernemen vraagt om visie. In het geval van Ico World Drenthe vraagt het ook om specifieke technische kennis. VolkerWessels en Cedel uit Assen beschikken over zowel de kennis als de ervaring om duurzaamheid, lage energielasten en bezoekerscomfort naadloos aan elkaar te verbinden. Dit doen wij door:

- 1 de energievraag zo laag mogelijk te houden;
- 2 energiestromen waar mogelijk uit te wisselen;
- 3 gebruik te maken van efficiënte installaties.



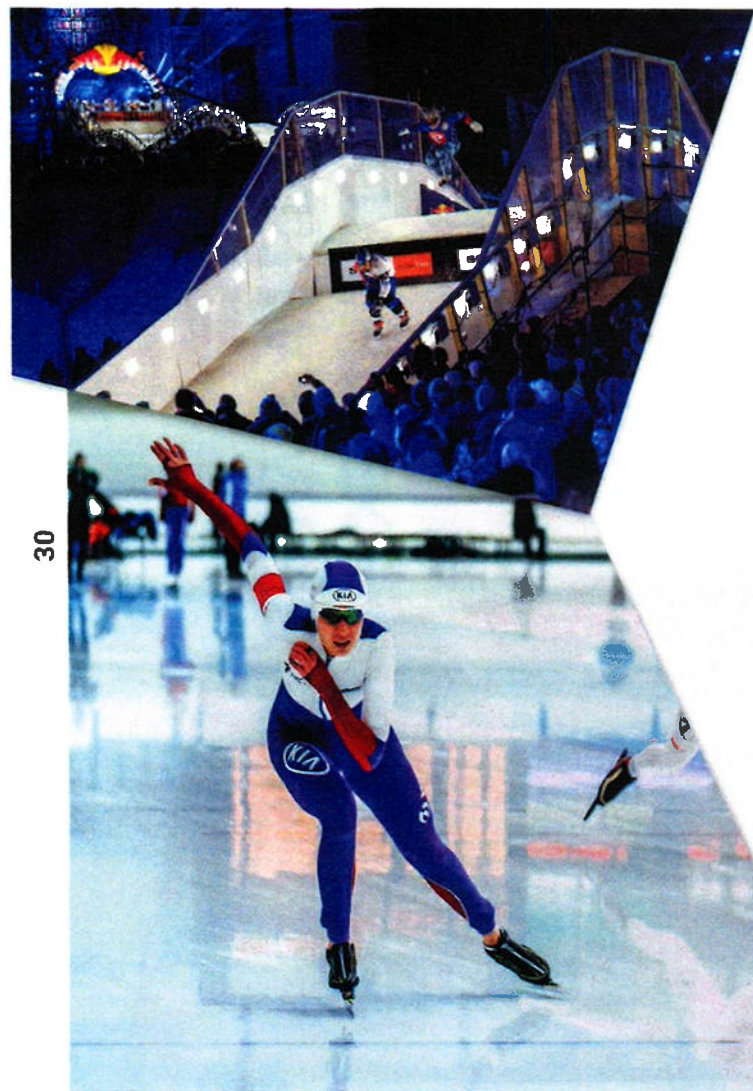
Een greep uit de verdere High Tech kennis en ervaring die wordt toegepast bij de ontvalling en de vervaardiging van het installatieconcept:

- een zo compact mogelijk gebouw waarvoor de verhouding schil en vloeroppervlak optimaal is;
- een optimalisatie van de isolatie van de schil;
- een gebouw met lichte uren waardoor er minder kunstlicht nodig is en verlichtingswarmte zo weinig mogelijk hoeft te worden gekoeld;
- een dak met een reflecterende coating ter minimalisering van het stralingsverlies (tussen ijsvloer en dak);
- optimale isolatie onder de vloeren ter minimalisering van de energievraag voor het vorstvrij houden van de baden;
- een luchtverdeelstelsel met een zo laag mogelijke luchtsnelheid over de ijsvloer ter minimalisering van het convectieverlies en met een zo laag mogelijke temperatuurgradient ter minimalisering van het warmteverlies;
- een ammoniak koelinstallatie met een maximale Coëfficiënt Of Performance (COP) voor de ijsvloer met CO2 medium voor transport ter minimalisering van het transportverlies en een egale temperatuurverdeling van de ijsvloer;
- directe warmterugwinning uit het hete gas van de ammoniakkoelinstallatie voor verwarming van dweilwater en het verwarmen van warm tapwater;
- warmterugwinning uit het warme gas van de ammoniak installatie via warmtepompen ten behoeve van verwarming van het gebouw, en de vorstbestrijding van de bodem;

- toerengeregeling op alle ventilatoren van de luchtbehandeling zodat nooit meer ventilatorlucht wordt toegevoerd dan strikt noodzakelijk voor een goede luchtkwaliteit en temperatuur;
- separate luchtbehandeling voor de buitenluchttoevoer naar de ijshallen gedurende de winter waarna de buitenlucht wordt ontvochtigd. Dit ter minimalisering van het energieverbruik voor ontvochtiging en een optimaal vochtgehalte in de ijsaal;
- toerengeregelde compressoren;
- dimbare LED-verlichting in hallen, kantoren en restaurant;
- een klimaatstelsel met laagtemperatuur verwarming voor optimaal rendement van de warmtepomp;
- beperken van tapwaterverbruik door toepassing van doorstroombegrenzings en apparatuur met een laag waterverbruik;
- toepassing van zonnepanelen middels PV-cellen;
- slim energie management;
- gebruik van windenergie
- stroom opslag in grote accu's.

Beheer en onderhoud

De ijsmeester staat centraal bij het beheersen van de processen rondom beheer en onderhoud. Door de opzet van de installaties niet nodeloos ingewikkeld te maken zijn de onderhoudskosten blijvend laag. De installaties worden slim geplaatst; bezoekers ondervinden geen hinder van het technische onderhoud terwijl onderhoudspartijen snel en makkelijk toegang hebben voor beheer, monitoring en bediening.



ICE WORLD DRENTHE GOES DIGITAL

De beleving van Ice World Drenthe gaat verder dan het gebouw en haar voorzieningen. De huidige tijdgeest vraagt om slimme digitale voorzieningen die bezoekers en betrokkenen in staat stelt deel te nemen vanaf de bank in hun woonkamer.

WIJ

In het restaurant, op de tribunes en op het middenterrein overal 'Free WiFi' ter ondersteuning van het social media beleid. Ice World Drenthe is een ontmoetingsplek – digitaal of virtueel – en een plek waar onder het genot van een drankje en hapje even kan worden gewerkt en waar een afspraak kan plaatsvinden.

Ice World Drenthe app

Nuast een up-to-date website beschikt Ice World Assen over een eigen app waarin steeds het meest



recente nieuws vindbaar is en waar bezoekers zich kunnen aanmelden voor bijeenkomsten en evenementen. Gebruikers vinden er het speelschema van hun ijshockey team, de snelste rondetijden van de week, tijden voor schoolschaatsen en de laatste tickets voor het eerst volgende evenement.

Facebook, Twitter en Instagram

De Facebook-, Twitter- en Instagram accounts worden professioneel 'bemand' en ingezet om het **contact met en het commitment van inwoners en overige stakeholders** in de regio te bevorderen en te onderhouden. Hierbij is tweerichtingsverkeer en wederkerigheid een must, alleen zenden levert geen relaties op. Het gaat om het faciliteren van een community die deels zelfstandig onderling contact onderhoudt, bijvoorbeeld via door Ice World Drenthe aangereikte bijbelijde hashtags.

MyLaps

Ice World Drenthe is uitgerust met MyLaps, een systeem waarmee rondetijden worden geregistreerd. MyLaps resultaten kunnen naar wens worden geplaatst op Facebook en Twitter, evenals de snelste rondes van de dag en de langst geschaatste afstand. Deze berichtgeving loopt desgeveinst automatisch door naar de website van IceWorld Drenthe.

Augmented Reality

De ontwikkeling en inzet van 'augmented reality' biedt de mogelijkheid om de verschillende attracties – die op een steenworp van elkaar staan opgesteld rondom de Noordlaan van het TT Circuit – voor de bezoeker kenbaar en zichtbaar te maken. Augmented reality is een hedendaagse innovatieve techniek om de werkelijkheid te voorzien van virtuele interactieve informatie op de smartphone van de bezoeker.



als een
UFO in het
eeuwenoude
landschap



TERRA EXPERIENCE

“WAT ZEG JE?”

Naar het middelpunt der aarde? Wat ga je daar doen? En hoe kom je daar?”

“Ha ha, we gaan naar Ice World Drenthe, naar Terra Experience. Naar de oerknal luisteren. En meer te weten te komen over de prehistorie, de dinosaurussen en de vorming van de continenten. Het is een attractie 3.0. Wist je dat niet?”

Verbinden, verblijven, verrassen, verleiden en verbeelden. Volgens deze 5 V's wordt de planvorming voor Ice World Drenthe ontwikkeld. Terra Experience is een geweldige belevenis.

WAAROM TERRA EXPERIENCE?

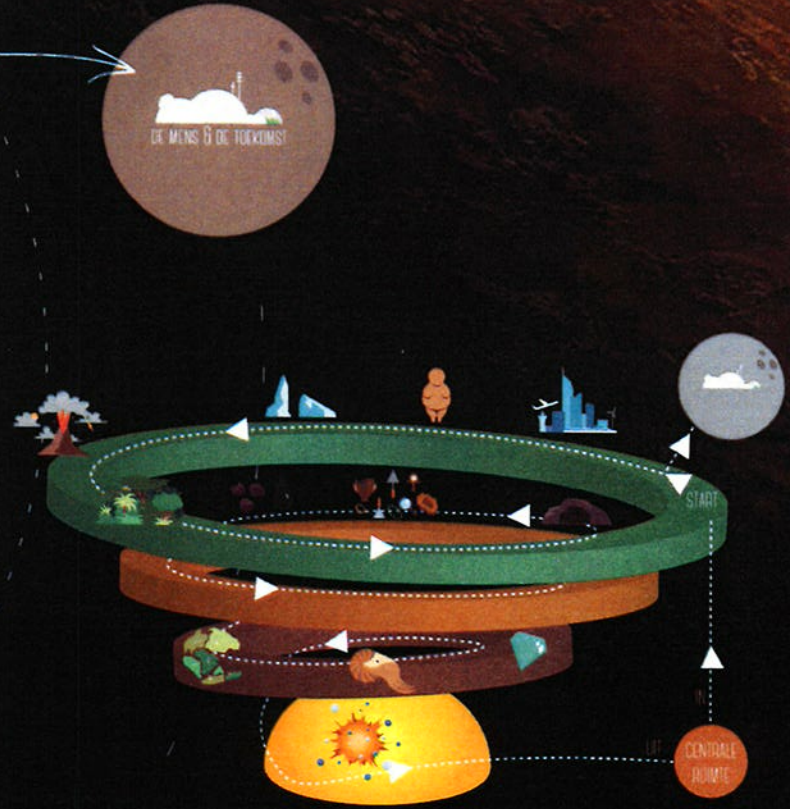
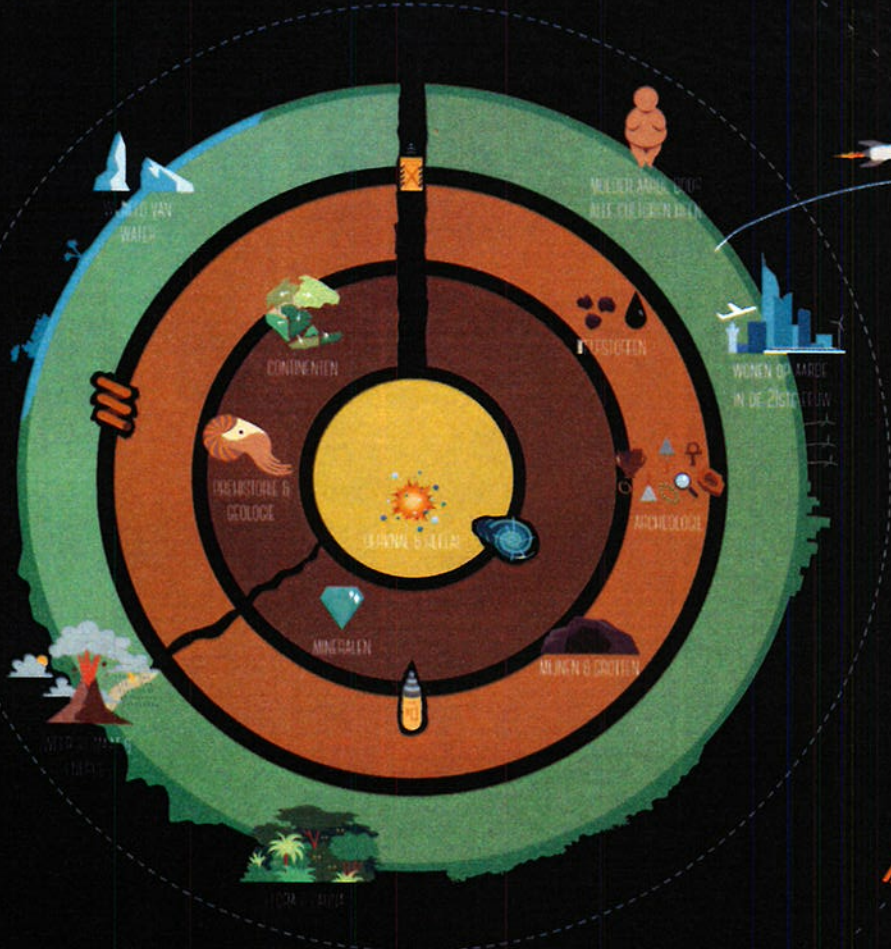
TERRA Experience heeft de potentie om hét belevingscentrum van Noord-Nederland te worden. Hier maken bezoekers een reis naar het middelpunt van de aarde. Ze beleven de oerknal en zien hoe in de loop der eeuwen de mens zichzelf een bestaan heeft verschaft. Door te zien, te doen en te ontdekken, leert jong en oud de aarde in al haar facetten kennen. De reis is interactief en voert langs aardlagen, mineralen, grondstoffen, de mens in de 22e eeuw, het klimaat en de transitie naar nieuwe vormen van energie-gebruik en energie-opwekking. De reis is een attractie op het snijvlak van techniek, wetenschap en cultuur.

TERRA Experience is naast een entertainment attractie 3.0 een nieuwe inspiratiebron voor Noord-Nederland. Hier worden nieuwe unieke, innovatieve creatieve product-marktcombinaties gelanceerd en tentoongesteld onder meer aan de hand van regio specifieke thema's zoals aardgas en aardolie.

TERRA Experience benut entertainment om in te spelen op onze veranderende maatschappij en op de manier waarop mensen naar de wereld en hun omgeving kijken. De publieksvoorlichtende functie van TERRA Experience vindt plaats in de unieke omgeving en sfeer van een informatief en educatief themapark. Daarmee positioneert TERRA Experience zich op het snijvlak van het traditionele museum, wetenschap & techniek, lokale problematiek en het gezamenlijk vormen van een visie op de toekomst van onze planeet én onze regio. Samenwerking kan ontstaan met bijvoorbeeld de NAM, Energy Valley, Geopark de Hondsrug en Astron.



hier maken bezoekers een reis naar het middelpunt van de aarde





TERRA EXPERIENCE: DE BELEVING

Terra Experience neemt de bezoeker mee op een intense en leerzame reis naar de kern van de aarde. De expositie is opgebouwd uit vier verschillende ringen, die elk een aardlaag ofwel een periode uit de geschiedenis van onze planeet vertegenwoordigen. De reis begint in het heden en komt via de prehistorie, de dinosaurussen en de vorming van de continenten uiteindelijk uit bij het begin van alles, de oerknal. Thema's die in Terra Experience aan bod komen zijn onder meer: mens en toekomst, geologie en archeologie, energie, delfstoffen, mineralen en de vorming van sterrenstelsels en hun planeten. Ook specifiek vraagstukken komen aan bod: zoals gas- en oliewinning.

De oerknal en het heelal

Twee begrippen met een wereldsheid en een diepte die ongevenaard zullen blijven. Waar komen wij vandaan en waar gaan wij naar toe? De kern van de aarde is bereikt. En de reis eindigt waar het allemaal begon, de oerknal. Hier leert de bezoeker over het ontstaan van het heelal, de sterrenstelsels, over de geboorte van onze eigen planeet en uiteindelijk over het ontstaan van het eerste leven op Aarde. In deze laatste laag bevindt zich een 4D cinema. De combinatie van bewegende platformen waarop de bezoekers plaatsnemen, 3D projectie en aanvullende special effects, maken van de oerknal een lyrische ervaring.

Weer, klimaat en energie

Hier leert de bezoeker alles over het weer, het klimaat, verschillende vormen van energie en de samenhang hier tussen. De bezoeker neemt een kijkje in een onderzoeksstation, waar research gedaan wordt naar nieuwe, meer duurzame vormen van energieopwekking. Door middel van uitleg van de onderzoekers, filmpjes, satellietbeelden en demonstraties geeft dit onderzoek inzicht in de hedendaagse problematiek rondom klimaatverandering, smeltende poolkappen en de oplossingen hiervoor in de nabije en verre toekomst.

Geologie, delfstoffen en mineralen

Hoe diep kun je de aardkorst ingaan om stoffen te delven? Waar zijn we naar op zoek en waarom? Welke voor- en nadelen zijn er en hoe willen we hiermee omgaan in de toekomst? We dalen verder af. De volgende ring bevindt zich diep onder het aardoppervlak, waar de delfstoffen liggen opgesloten. Hier wordt antwoord gegeven op de vraag hoe, miljoenen jaren geleden, olie en gas in onze aardkorst ontstaan zijn. Ook leert de bezoeker hoe de mens deze delfstoffen gevonden heeft en hoe en wanneer hij de techniek ontwikkelde om deze te delven.

Transities

Om de reiservaring voor de bezoeker verder te versterken, zijn de transities tussen de verschillende lagen tot wezenlijk onderdeel van de Terra Experience gemaakt. Het publiek stapte in liften, voorzien van video-schermen, waarop te zien is hoe ze kilometer voor kilometer doordringen tot in de lummele lagen van de aarde. Ze glijden van boorkoppen, of kruipen door gangen, waartoe de temperatuur voelbaar toeneemt, om een verdieping lager terecht te komen. De ringen zijn visueel van elkaar gescheiden en het publiek beweegt langzaam maar zeker richting de kern van de aarde.

TERRA EXPERIENCE: ACTUELE THEMA'S

Aardbevingsproblematiek

Aardbevingen in Noord-Nedeland. Hoe ontstaan ze? Wat gebeurt er op 3 kilometer diepte? Hoe voelt een aardbeving? Zijn de gevolgen te beperken?

Dit is samen te werken met de experts die Nederland rijk is op dit gebied. Kunnen cross-sector antieken waarbinnen enerzijds kennis wordt gebouwd en anderzijds een breed publiek wordt geïnformeerd.

Wonen in de 22e eeuw

Hoe ziet ons leven in de 22e eeuw eruit? Welke innovaties zijn straks gewaagd geworden? Hoe bewoont de wereld van de generaties na ons?

Wereld van het water

De aarde bestaat voor 50% uit water. Hét van de slechts 2,5% geschikt om als drinkwater te dienen. Wat betekent dit voor onze aarde? En wat betekent het voor ons? En voor onze kinderen en kleinkinderen?

Energie van de toekomst

Aasen is de energiedelta van Nederland. Hoe is dat te bereiken? Welke innovaties zijn er? En welke energiebronnen zullen er in de toekomst zijn? Welke technologieën zijn er nodig en hoe worden zij ontwikkeld?

Archeologie & prehistorie

Wie leefden hier vroeger? Hoe zag dat er uit? Op welke wijze hield de mens zich bezig en hoe zag innovatie er in die tijd uit?

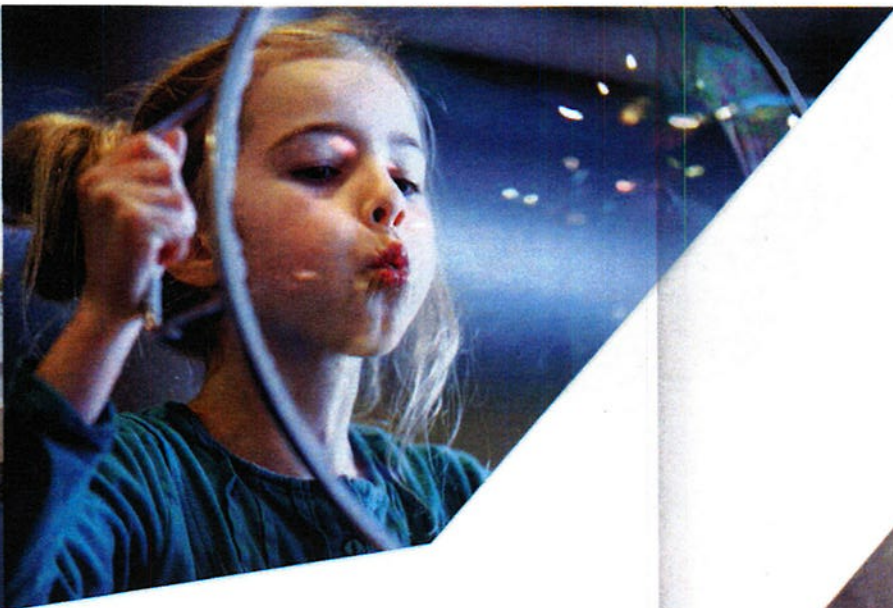
TECHNIEK,
INNOVATIE EN
DUURZAAMHEID



De programmering van Terra Experience sluit aan bij de technische toepassingen in het gebouw op het gebied van duurzaamheid, techniek en innovatie. Samen met de kenniswerkers wordt een spectaculair duurzaam, innovatief en aardbevingsproof toekomstgebouw gerealiseerd dat als nationale en internationale showcase fungeert.

LOOK & FEEL TERRA EXPERIENCE

Het gebouw van TERRA Experience springt in het oog: de grote wereldbol 's nachts uangelicht als icoon van de regio. Het gebouw staat op een podium, waan diverse publieke functies slim met elkaar worden verweven. Het Terra Experience complex is de verbeelding van een verhaal. Voor de bezoekers begint het verhaal al op de buitenterreinen: het parkeren, de standplaatsen en de entreezones worden allen vertrokken met de 'route architectural'. Dit is de architectonische promenade dóór, langs en over het gebouw, met een verrassend uitzicht op de omgeving.



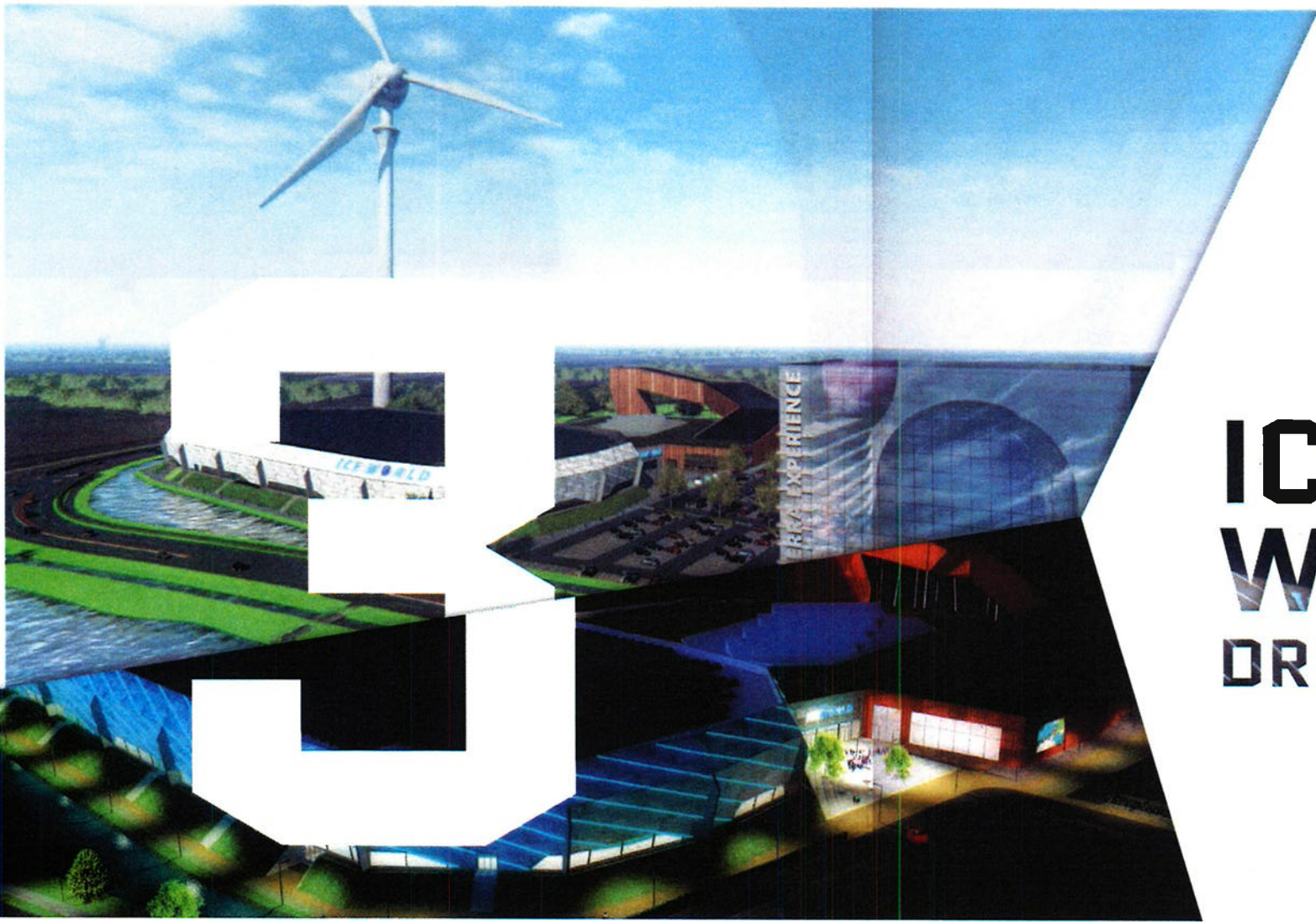
DOELGROEPEN TERRA EXPERIENCE

TERRA Experience richt zich nationaal en internationaal op brede bezoekersgroepen, waaronder toeristen, dagbezoekers, bedrijfsleven, overheid en wetenschappelijke instellingen.

TERRA Experience faciliteert schoolreizen en is tegelijkertijd een inspirerende plek voor business-to-business meetings, tentoonstellingen, productdemonstraties en workshops. Het concept is toegankelijk voor mensen van verschillende leeftijden en verschillend opleidingsniveau. De doelgroepleeftijd ligt tussen 8 en 88 jaar.

Met haar congres- en vergaderfaciliteiten richt TERRA Experience zich op professionals uit de vakgebieden energie, geologie, wetenschap en aardbevingsproblematiek, zowel nationaal als internationaal.





ICE WORLD DRENTHE

50

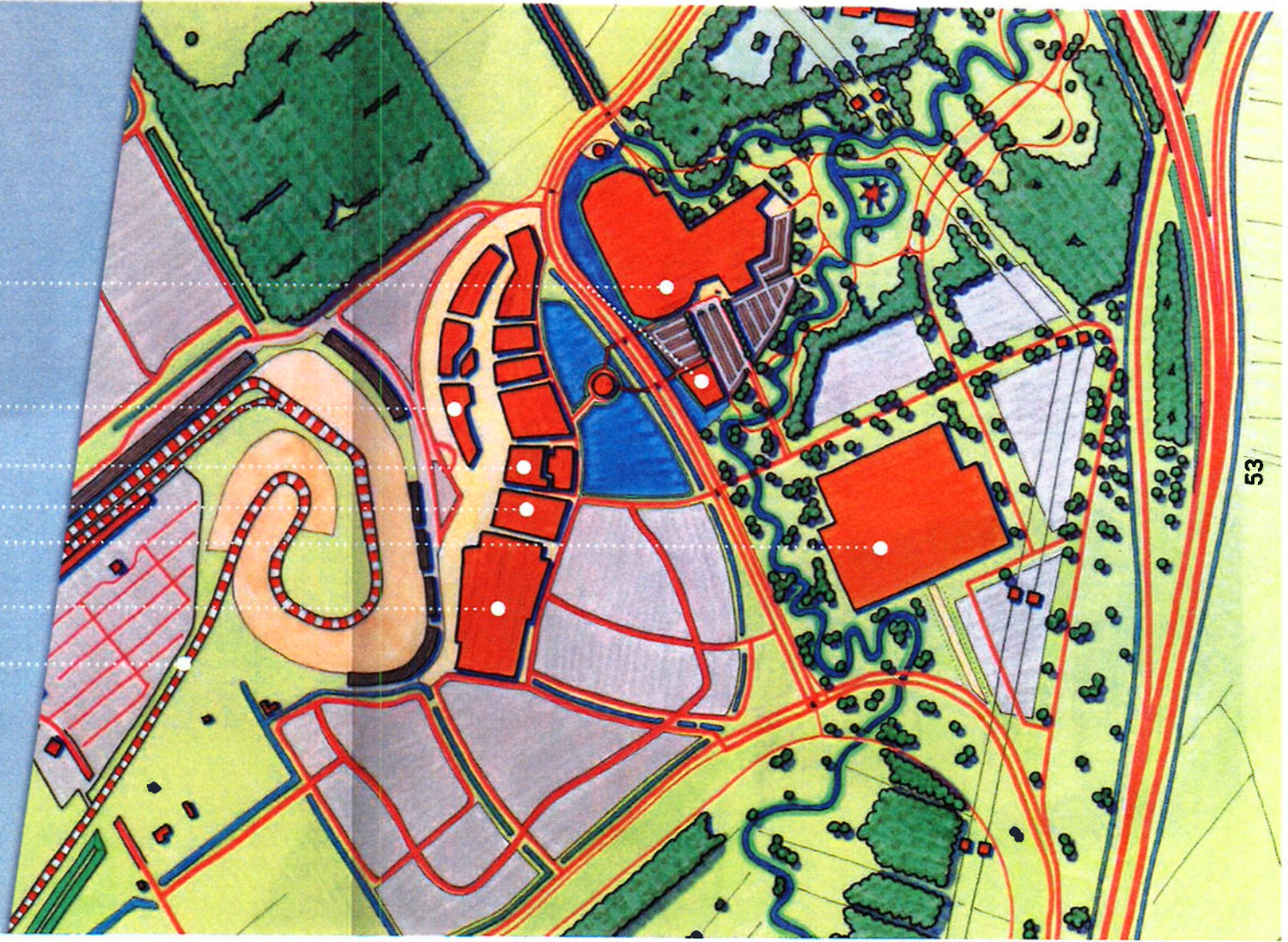
"Ga je nog iets leuks doen dit weekend?"

"Nou en of, we gaan naar Ice World Drenthe. Zaterdag ga ik schaatsen, de kinderen gaan ijsklimmen, en mijn man bezoekt een beurs in de TT Hall. Zondag gaan we shoppen in het FOC en daarna met elkaar naar Terra Experience. De binnenstad en het Orants Museum staan eveneens op het programma. En jullie? Ook plannen? Ah, leuk, jullie gaan mee!"

DRENTHES MOBYL

Het nieuwe ijscomplex en TERRA Experience vormen samen Ice World Drenthe. Ice World Drenthe komt voort uit een visie op de integrale ontwikkeling van een totaalconcept. Door aan te sluiten op provinciale speerpunten en ambities en samen te werken met het lokale en regionale bedrijfsleven, wordt Ice World Drenthe dé aanvulling op de bedrijvigheden op en rondom de TT Noordlus. Verschillende publiekstrekkers gaan hier sterk van elkaars aanwezigheid profiteren.

- ICE WORLD
- TT-HOTEL
- TT-INSTITUUT
- TT-PLAZA
- FACTORY OUTLET CENTER
- TT-HAL
- TT-CIRCUIT



DE TOTAAL- BELEVING

Ice World Drenthe gezien vanuit de bezoeker:
Een dagje uit met voor elk wat wils. In Ice World Drenthe kan men schaatsen, slippen, racen, ijscrossen, skien, ijsklimmen, alppen en een reis naar het binnenste van de aarde maken. Zeer nabije omliggendes zijn het bezoeken van zon beurs in de TT Hall, de interactieve beleving van motorsport in TT Plaza, het bekijken van nieuwe modellen motoren en autos, de verkoop van gadgets voor auto- en motorsport en het Factory Outlet Center (FOC). Dit alles aangevuld met een diversiteit aan horecafaciliteiten.

Deze synergie strekt zich concreet uit tot de binnenstad van Assen: door middel van een verbindingstraject. Op deze traject wordt de bezoeker getrokken op het loommerrijke Asserbos, het Duurzaamheidscentrum, de Kop van de Vaart en De Nieuwe Kolk en natuurlijk het Drents Museum – mét alle aan deze binnenstad route gelagte horeca- en winkelgelegenheden. Segways, waterstarwentielen en solar vehicles bieden de bezoeker de mogelijkheid de route op een duurzame en high tech wijze af te leggen.



DE SUCCES- FACTOREN VAN ICE WORLD DRENTHE

Sport genereert een enorme impact op economisch en maatschappelijk vlak. Gezondheid en beweging vormen een belangrijke pijler onder de vrijetijdseconomie. Ice World Drenthe geeft provinciehoofdstad Assen een uitgebreide versie van haar sbaan terug en biedt samen met TERRA Experience een centrum voor educatie, innovatie en duurzaamheid. Deze attracties bieden gezamenlijk werkgelegenheid, vitalisering en verduurzaming aan de regio.

In Ice World Drenthe werken private-, publieke- en onderwijspartijen nauw samen. Wij stellen ons voor dat de ontwikkeling van het totaalconcept aan de hand van een organisch groeimodel wordt gezet. Dit model herbergt de sleutelfactoren voor succes. Door bestaande en nieuwe faciliteiten losgewijs te combineren ontstaat een realistisch toekomstbeeld. Maatschappelijke doelen die zich verenigen met verdienmodellen gaan gepaard met aantrekkelijke rendementen. En er ontstaat als vanzelf een match tussen vraag en aanbod op het gebied van sport, werkgelegenheid, onderwijs en entertainment.



Gezonde inwoners

Een gezonde geest in een gezond lichaam. De combinatie van sport, educatie en innovatie draagt bij aan een gezondere bevolking. Ice World Drenthe prikkelt mensen om meer te bewegen en van die beweging te genieten.

Pleisterplaats voor professionals

Ice World Drenthe koerst op een unieke samenwerking met bedrijven en scholen. De Hanzegeschied, de Universiteit van Oldenburg, de NAM en Sensor City Assen ontwikkelen innovatieve diensten en producten die wereldwijd geëxploreerd worden. Door deze expertise te verbinden met de hoogwaardige kennis van TT Plaza en TERRA Experience ontstaat een vooruitstrijdend kenniscentrum met een netwerk dat zich uitstrekt tot ver in Europa.

De ontwikkeling van IceWorld vereist een innovatieve aanpak. Wij willen daarbij kennis en kunde van de kennisinstellingen uit het Noorden betrekken. Samen met lecturen, onderzoekers en studenten van deze instellingen wil IceWorld een aantal concepten uitwerken. Voorbeelden hiervan zijn een energie neutrale ijsbaan, mobiliteitsconcept van/naar het centrum, parkeeroplossingen met inzet van sensor technologie etc. De komende jaren zullen er dus projecten zijn waarin kennisinstellingen de ruimte krijgen en tegelijk directe bijdragen leveren aan de realisatie. Als Ice World Drenthe eenmaal geopend is, blijft naar verwachting de samenwerking bestaan, bijvoorbeeld voor het actueel houden van Terra Experience.

De spin-off van sport en innovatie

Snelheid vormt het DNA van zowel de motorsport als de schaatsport. Ice World Drenthe geeft sport en innovatie een thuis. Door de ligging nabij het TT Circuit kan dit gebied rekenen op een forse bezoekersstroom waar Ice World Drenthe een belangrijke bijdrage aan levert. De ambities van de ter plaatse aanwezige bedrijven sluiten op elkaar aan.

Door de marketingactiviteiten onderling af te stemmen ontstaat een synergie die het voor de verschillende doelgroepen interessant maakt om langer in het gebied te verblijven. En door ontsluitingswegen en parkeermogelijkheden te combineren wordt een langdurig verblijf van de bezoeker gefaciliteerd.

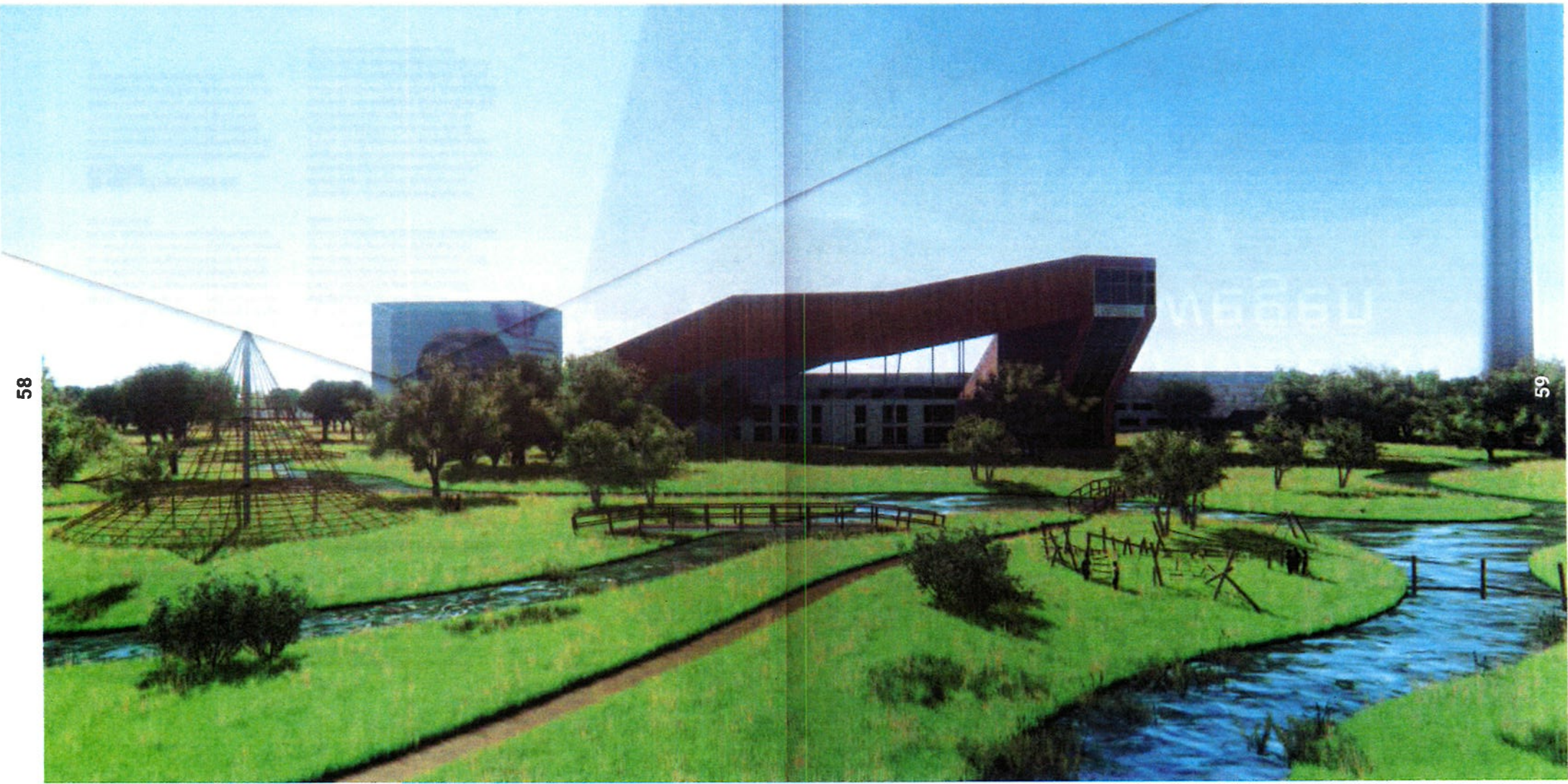
De rode loper van de provincie Drenthe

Parkmanagement Assen en Parkmanagement Noord zijn verenigingen die - collectief - de belangen behartigen van Assense ondernemers gevestigd op de bedrijventerreinen. De netwerkbijeenkomsten bieden een platform voor ontmoeting en kennisdeling en voor het scheppen van gezamenlijke kansen. Ice World Drenthe heeft het bestuur van beide Parkmanagement verenigingen - betrokken bij de ideeën en de planvorming die voortvloeien aan dit visiedocument.

Het initiatief om tot een spectaculair nieuw ijscomplex te komen, aangevuld met het avontuurlijke en educatieve TERRA Experience, wordt door beide besturen van harte omarmd. De Drenthe ondernemers en onderwijsinstellingen zien kansen en hebben uitgesproken graag te participeren in de ontwikkeling van Ice World Drenthe. Vooral op het gebied van innovatie en duurzaamheid zien de Parkmanagement verenigingen mogelijkheden om vanuit Ice World Drenthe structureel samenhang te realiseren, innovatie te bundelen en Onderwijs en bedrijfsleven samen te brengen.

Het betrekken van het lokale bedrijfsleven en de onderwijsinstellingen bij de planvorming, uitvoering en exploitatie van Ice World Drenthe draagt bij aan het rodeloperbeleid van de Provincie Drenthe. Via het netwerk worden bedrijven buiten Drenthe aangetrokken evenals internationale opleidingsinstellingen, zoals de Universiteit van Oldenburg. Deze bewegingen genereren kansen voor startende ondernemers en ZZPers. Al deze partijen werken vervolgens gezamenlijk aan wederzijdse speerpunten van het provinciale beleid: High Tech Systemen en de Gezondheidssector.







TOT SLOT
EN VOORUIT-
KIJKEND

Schaatsen en ijs, ze horen in Drenthe net zo bij elkaar als de zon en de zamer. We zien Piet Kleine voor ons, ploeterend in de sneeuw van Innstruck, onderweg naar Olympisch goud. En nog vers in ons geheugen ligt het WK in Hamar, waar Renate Groenewold naar de hoogste tree van het oerschavot gleed. Drentse schaatsiconen.

Schaatsen, Drentho hebben de spart in hun hart gesloten, voelen zich er mee verbonden. Ze hebben in veel meer opzichten iets met ijs. Ijspeedway is mateloos populair en de Wintertrialflen van Assen groeide de afgelopen decennia uit tot een landelijk begrip. Tegen de achtergrond doet de sluiting van De Bonte Wever als de 400 meter baan van Drenthe zich voelen. Zij die thuis waren op de baan kijken heel begrijpelijk reikhalzend uit naar een nieuwe accommodatie.

VolkerWessels wil daar in voorzien, maar uit de ervaring die VolkerWessels heeft opgedaan bij het ontwikkelen van diverse ijsbanen zoals Enschede, Ithalf en Leeuwarden blijkt dat ondanks de ijsbehoefte de exploitatie en financiering een moeilijke opgave is. Daar ligt een probleem, maar tegelijkertijd ook een uitdaging.

Daarnaast ligt er een unieke kans om de locatie TI Assen te ontwikkelen tot een evenementen terrein dat ver buiten de regio een jaar rond aantrekkingskracht heeft. Met een uitbreiding van het aantal attracties en functionele gebouwen zal dit terrein Assen nog meer op de kaart zetten.

In dit document is een integrale visie voor een ijscomplex in het gebied rondom het TI-circuit in Assen verder uitgewerkt. Het is onze doelstelling om hen die de schaatsen willen onderbinden, genieten van ijspeedway of idolaat zijn van ijsnockey optimaal te bedienen met eigentijdse en duurzame voorzieningen. Daarvoor hebben we Ice World

Drenthe ontwikkeld, waar we een mix van de meest bekende wintersporten aanbieden in combinatie met een reis naar het binnenste van de aarde in het Terra Experience. Dat klinkt spannend, maakt nieuwsgierig en komt samen in Ice World Drenthe.

Wij proberen zoveel mogelijk bezoekers te trekken en aan het ijscomplex te verbinden om de financiële opgave te optimaliseren. Dit realiseren wij door:

- * toevoeging van een unieke Terra Experience in het plangebied, waarbij de bezoeker een virtuele reis maakt naar het binnenste van de aarde
- * TERRA Experience wordt de attractie voor Noord-Nederland en biedt een beleving op het snijvlak van techniek, wetenschap, educatie en cultuur,
- * het plan te ontwikkelen rondom het TI-circuit dat wereldwijd bekend is;
- * initiatieven die momenteel worden ontwikkeld, zoals het Factory Outlet Center, met elkaar te verbinden;
- * meer activiteiten aan het ijscomplex toe te voegen zoals een ijsklimwand, een sneeuwwal waar een skibaan het verlengen naar een echte zwarte piste groter maakt. En we maken het ijscomplex multifunctioneel, zodat het ook voor grote concerten, evenementen en beurzen kan worden gebruikt;
- * de toepassing van innovatieve en duurzame ontwikkelingen op gebied van energie;
- * last but not least door dit plan uit te rollen samen met bedrijven, overheid en scholen. We zoeken de verbinding daar waar mogelijkheden zich aandienen en kansrijk zijn. We onderscheiden ons met dit concept, dragen stevig bij aan duurzaamheid, toerisme, top- en breedtesport en de regionale economie. Zonder te overdrijven zetten we met Ice World Drenthe de provincie op de kaart met een even aansprekend als verrassend concept.
- * toevoegen van functies die een langer verblijf mogelijk maken, hotel/casino en uitgaansgelegenheden

Conclusie

Door het koppelen van het ijscomplex en Terra Experience (ICEWORLD DRENTHE) zien wij een katalysator ontstaan die veel bedrijven, scholen en hoozoekers in beweging zal brengen. Op basis hiervan zijn exploitatie modellen gemaakt die tevens de basis vormen voor een financieringsstructuur. Op basis van de voorgestelde structuur en systematiek zijn wij overtuigd dat de plannen financieel haalbaar zijn en dat de belangen van alle betrokkenen het beste worden gediend.

De volgende kansen zullen bijdragen aan de financiële haalbaarheid van het plan:

- * Sport en gezondheid, werkgelegenheden, educatie en innovatie zijn speerpunten van zowel provinciaal als gemeentelijk beleid.
 - * De klimst van het Factory Outlet Center.
 - * Verbeterde verbinding tussen het centrum van Assen en TI-circuit.
 - * De realisatie van een windmolen.
 - * De vraag naar attractieve en educatieve evenementen neemt toe
 - * Trends op gebied van ijsporten nemen toe waardoor er meer hoozoekers zullen komen
- Bijvoorbeeld shorttrack

Proces en planning

Het beste resultaat wordt behaald wanneer alle betrokken partijen open en transparant samenwerken om dezelfde doelen na te streven. Ieder project heeft zijn eigen dynamiek, functie en belanghebbenden. Alleen deze werkwijze leidt tot huisvesting die past als een maatpak.

VolkerWessels is uiteindelijk verantwoordelijk voor de ontwikkeling en realisatie binnen de afgesproken kaders (bijvoorbeeld tijd en budget).



Schaatsen;
Drenten
hebben de
sport in hun
hart gesloten



De aanpak van VolkerWessels is erop gericht het project te begeleiden en om op het juiste moment beslissingen te nemen, welke leiden tot een ongecompliceerd proces waarin een optimale verhouding ontstaat tussen prijs en kwaliteit. In dit project speelt de planning een zeer belangrijke rol, omdat er momenteel geen kunstijbaan is. Het is nu het moment om meerdere initiatieven integraal te ontwikkelen.

VolkerWessels heeft daarom gezocht naar de meest efficiënte manier om de beschikbare tijd te gebruiken. In het stadium waarin het project zich nu bevindt zijn - op basis van de uitgebreide expertise op het gebied van ontwikkelen, ontwerp- en bouwprocessen - reële aannames uitgewerkt in een planning op hoofdlijnen. In samenwerking met de gemeente Assen zullen de MER-procedure en de bestemmingsplanprocedure worden opgestart. De proceduretijd wordt door VolkerWessels maximaal heruit door het verder uitwerken van het ontwerp. VolkerWessels zal na het doorlopen van de MFR-procedure en het verkrijgen van de omgevingsprocedure starten met de bouw van Ice World Drenthe.

- Belangrijke milestones in de planning zijn:
- * Instemming met en ondersteuning van het plan door de Provincie Drenthe en de gemeente Assen.
 - * Bestemmingsplan / MER-procedure definitief.
 - * Financiering definitief.
 - * Omgevingsvergunning omhaarbaar.
 - * Start bouw.
 - * Oplevering bouw.
- Wij staan aan de start, wachten op het startschot. Ambitueus en gemotiveerd tot in onze diepste vezels om Ice World Drenthe te realiseren.



REFERENTIES

VOLKER- WESSELS

VolkerWessels is de partner bij de duurzame inrichting van de samenleving op het gebied van de bouw, mobiliteit, energie en communicatievoorzieningen. VolkerWessels is geen betrouwbare bedrijf, waardoor haar besluitvorming plaatsvindt op basis van continuïteit en langjarige partnerships in plaats van acteren naar de koersen van de dag op de beurs. Een van onze sterke krachten in deze huidige markt omstandigheden is de sterke financiële positie. VolkerWessels heeft een rijke historie van (financiële) soliditeit. Ook in deze economische moeilijke tijden is VolkerWessels in staat om die soliditeit te handhaven.

VolkerWessels heeft kennis en ervaring om te danken vanuit het primaire proces van de klant. Afhankelijk van de klantvraag zoekt VolkerWessels de beste specialisten en strategische partners, om per case het meest optimale projectteam te vormen.

en onderscheidende huisvestingsoplossingen te ontwikkelen. Dit doen wij vanuit de Total Cost of Ownership benadering, waarbij de onderwerpen duurzaamheid en energie een belangrijke rol spelen. Hierbij schakelen wij waar mogelijk de kerncompetenties in aanwezig binnen het VolkerWessels concern.

VolkerWessels heeft een zeer uitgebreide ervaring met het ontwikkelen en realiseren van huisvesting die vergelijkbare componenten hebben met Ice World Drenthe. Op de volgende pagina's treft u een selectie van projecten aan welke VolkerWessels heeft ontwikkeld. Dit is onder andere de nieuwe dierenpark in Emmen, het cradle to cradle park 2020 in de Haarlemmermeer en Flatworld in Aalsmeer.

Imperium is een organisatie die zich bezighoudt met de initiëring, procesbegeleiding en projectontwikkeling van locaties en gebieden met een hoog toegevoegde maatschappelijke waarde. Onze expertise op het werken met meerdere stakeholders, markt én overheden, stelt ons in staat complexe gebiedsontwikkelingen door marktpartijen én overheden in samenwerking te realiseren (PPS constructies).

IMPERIUM

WILDLANDS ADVENTURE ZOO EMMEN

Aan de rand van het stadscentrum van Emmen heeft VolkerWessels het nieuwe Dierenpark Emmen ontwikkeld. Of liever gezegd het Belevingspark Emmen, want het concept voor het nieuwe park is uniek in Nederland en legt de verbinding tussen het aloude dierenpark, een entertainment park en een leisure voorziening met horecafaciliteiten.

Het park bestaat uit een 5-tal gethematiseerde 'werelden', te weten 'De wereld van de ontmoeting', 'De wereld van het Theater', 'De vochtige warmte', 'De hete droogte' en 'De Luzige kou'. In de laatste 3 werelden zijn de diverse dieren in hun natuurlijke habitat te bewonderen. Het concept van het ons bekende Dierenpark is feitelijk omgedraaid: de bezoeker is in het nieuwe belevings park op bezoek in de leefomgeving van het dier. Een diversiteit aan paden leidt de bezoeker als het ware door de verschillende dierenverlijven. Tijdens de tocht bekijken de mensen de dieren en vice versa. Van het concept 'hokken' is niet langer sprake. De bezoeker maakt een tocht door de jungle, een tocht door de woestijn of een tocht door het poolgebied en beleef de dieren zoals ze daar leven.

Binnen de gethematiseerde werelden komt beleving samen met entertainment. We nemen de Wereld van de vochtige warmte als voorbeeld. In de wereld van de Vochtige Warmte is de grootste overdekte tropische kas van Europa gerealiseerd. In de kas is het mogelijk om een 'boat-ride' te maken, waarbij de bezoekers een boottocht door de dierenverlijven maken. Men komt vlak langs de olifanten die met hun sturf de boot bijna kunnen bereiken. In de kas vindt men ook 'de jungletrail'. Dit is een soort van 'boomtoppenpad' waar kinderen op 5 tot 10 meter hoogte een klimtraject door de gehele kas kunnen afleggen om zodoende bijvoorbeeld oog in oog te komen staan met de apen die in de kas leven. In de tropische kas vind men tevens het Aziatisch thema-restaurant waar een rustpauze kan worden gecombineerd met een Aziatische snack of maaltijd. Ook bevindt zich een klein theater in de kas waar theateervoorstellingen kunnen worden gegeven of waar kleine evenementen kunnen worden georganiseerd. In de werelden van de Hete droogte – met onder andere een safari-truck-ride – en de Luzige Kou – met onder andere een poolstation inclusief 4-D ride – treft de bezoeker vergelijkbare 'belevenssen'.

De 'Wereld van de ontmoeting' verbindt de verschillende werelddelen aan elkaar en heeft naast een pleinfunctie tevens een horeca functie. Emmens nieuwe theater vormt het laatste onderdeel van het plan. Hoewel dit als een separate opgave wordt uitgewerkt vormt het straks in het management en de beleving van het park een integraal geheel.

Wildlands Adventure Zoo Emmen maakt onderdeel uit van het Atalanta project - een binnensstedelijke vernieuwing waar het komende decennium voor ruim een half miljard wordt 'verspijkerd'. Naast de Dierenpark en het Theater is er een verkeersstunnel aangelegd, een hotel gebouwd, diverse (kantoor) panden verbouwd, retail gecreëerd en een nieuw stadsplan aangelegd. Bij de gebiedsontwikkeling zijn duurzaamheid, (regionale) innovatie en sociaal return belangrijke speerpunten.

CRADLE TO CRADLE PARK 20|20

Met de ontwikkeling van Park 20|20 in de Haarlemmermeer op Beukenhorst Zuid wordt het eerste duurzame, full service Cradle to Cradle kantorenpark van Nederland gerealiseerd, ontworpen door William McDonough, bedenker van het Cradle to Cradle principe.

Het masterplan voorziet in een combinatie van unieke, op maat gemaakte gebouwen. Deze gebouwen omlijsten een hoogwaardig, autovrij openbaar gebied waarin veel water, groen en inspirerende plaatsen zijn opgenomen. Hier is het uitstekend mogelijk een prettige pauze van de werkplek te hebben. Alle auto- en fietsparkeerplaatsen zijn onder de kantoren, en dus buiten het zicht, voorzien. Het plan voorziet in ca. 92.000 m² kantoor, 1300 parkeerplaatsen en circa 4.700 m² facilitaire voorzieningen zoals een supermarkt, sportfaciliteiten, health center, kinderdagverblijf en diverse restaurants. Het gehele plan voorziet in de huisvesting van meer dan 2500 werkplekken. Het plan is flexibel vormgegeven zodat het kan groeien in de tijd en de invulling variabel is. VolkerWessels werkmaatschappij IBB Kondor speelt een essentiële rol bij de praktische uitwerking van het duurzame ontwerp binnen het gestelde budget. Juiste detaillering en selectie van duurzaam gecertificeerde materialen zijn daarbij essentieel. Een hoge energie-efficiency, een centrale warmte-/koudeopslag en gebruik van innovatieve duurzame energiebronnen maken tevens onderdeel van het ontwerp. Ook zal regen- en rioolwater in het plan worden hergebruikt.

Het draait echter niet alleen om duurzaamheid en ecologie bij deze ontwikkeling. Met een supermarkt, sportfaciliteiten, restaurants, een kinderdagverblijf en de integratie van gebouwen in het landschap wordt ook invulling gegeven aan sociaal-economische en regionale behoeften zoals het eenvoudiger combineren van werk en privé, het aantrekken en behouden van getalenteerde

collega's en een hoogwaardige openbare ruimte. Ook bij de architectuur van Park 20|20 staat de mens centraal. De gebouwen met een onderscheidende architectuur, hebben een hoog afwerkingsniveau. Dit is gecombineerd met optimale ergonomische uitgangspunten en een topkwaliteit installatietechniek. De ontwerpstategie is erop gericht een omgeving te creëren waarin optimaal gebruik wordt gemaakt van de kantooromgeving maar ook de mens wordt geïnspireerd en geprikkeld zodat de productiviteit zoveel mogelijk wordt verhoogd.



bij de
architectuur
van Park
20|20 staat
de mens
centraal



FLORIWORLD AMSTERDAM

Groothandelscentrum Cultra Aalsmeer wordt herontwikkeld onder de naam Green Trade Center (GTC). Door Flori Holland en verschillende partners, waaronder Waterdrinker Aalsmeer, is besloten tegelijkertijd onderzoek te doen naar de mogelijkheid van een nieuw bezoekers-/experience Center naast het nieuwe GTC. Voor de vele toeristen die jaarlijks de bloemenveiling en de Keukenhof bezoeken en voor de sectorbedrijven een interessante ontwikkeling.

Op basis van de strategie FloraHolland 2020 heeft de directie van FloraHolland geconcludeerd dat een Experience Center mede invulling kan geven aan een van de hoofddoelstellingen van de strategie.

FloraHolland heeft een sturende rol binnen het project op zich genomen. FloraHolland en Waterdrinker hebben gevraagd aan KondorWessels projecten in samenwerking met Impieum projectontwikkeling, DeverZaaijer architecten en Jura Visijn een haalbaarheidsonderzoek te doen. De naam voor het Experience Center is Floriworld.

Floriworld is een educatieve attractie waar de wereld van bloemen en planten op een unieke wijze kan worden ervaren en bekeerd. 6.000 vierkante meter vormgegeven als een iconisch Tulipekruis van dertig meter hoog. Het is een complex waar 350.000 binnen- en buitenlandse bezoekers hun enthousiasme delen over de prachtige wereld van bloemen en planten. Met de inzet van 3D-techniek, virtuele werkelijkheid en veelzijdig gebruik van cnc-te lijnen en planten wordt de wereld gepresenteerd waarin de Nederlandse sector de marktleider is.

In de komende maanden worden diverse publieke en private partijen benaderd om te investeren in Floriworld. Dit moet leiden tot een reeel en uitvoerbaar project inclusief een business plan. Besluitvorming over de daadwerkelijke uitvoering en met welke partners/investeerders dit project gerealiseerd zal worden, vindt in het najaar van 2015 plaats. Floriworld is een initiatief waar Flori Holland en haar partners al veel bijval voor hebben gekregen in de regio van bedrijven en overheden.

Financiële Ratio's

De financiële beoordeling van de business case zal voor elk van de financiers of aandeelhouders onder andere plaats vinden met behulp van een aantal financiële ratio's zoals LTC en DSCR.

Elk van de financiers zal kijken naar zijn positie in de waterval – eigenlijk naar de hoeveelheid geld beschikbaar voor zijn deel - en naar de zekerheden om zijn positie te beoordelen tijdens de looptijd van zijn commitment. In financieringsoverzichten wordt gebruik gemaakt van een aantal ratio's om de **financierbaarheid te toelieten**. Hieronder worden deze ratio's kort toegelicht met algemene richting van de verwachte hoogte van deze ratio's.

Solvabiliteit

Totale buffervermogen gedeeld door het totale vermogen. Geeft indicatie van sterkte van het project of vennootschap. Gebruikelijk is een minimum van 150%-140%.

Debt / EBITDA

Hoofdsom van uitstaande leningen gedeeld door de netto operationele kasstromen (na kosten). Geeft indicatie van de leverage en terugverdien capaciteit van IJscapex. Gebruikelijk is een maximum van 14-15x.

ICR : Interest Coverage Ratio.

Netto operationele kasstromen -na kosten en belastingen, en eventuele andere verplichtingen zoals rente en aflossingen op leningen hoger in de waterval- beschikbaar voor rente betalingen gedeeld door rente betalingen op een lening. Geeft aan hoe goed het IJscapex in staat is om rente te voldoen en wat de "buffer" tussen cash flow en rentebetaling op die lening is. Gebruikelijk is een ICR van tenminste >12.7x.

DSCR : Debt Service Coverage Ratio.

Netto operationele kasstromen -na kosten en belastingen, en eventuele andere verplichtingen zoals rente, en aflossingen op leningen hoger in de waterval- beschikbaar voor debt servicing gedeeld door debt servicing van een lening. Geeft aan hoe goed het IJscapex in staat is om rente en aflossing te voldoen en wat de "buffer" tussen cash flow en debt servicing is. Gebruikelijk is een DSCR van ten minste 1.4-1.5x.

LTC/LTV: Loan-to-Cost / Loan-to-Value

LTC is de bij aanvang van de exploitatie uitstaande hoofdsom van de financiering gedeeld door de stichtingskosten van het onderpand. Geeft aan hoeveel door financiers en eigenaars en Founders is betaald. Wordt gaande weg vervangen door meer relevante LTV, de uitstaande hoofdsom van de financiering gedeeld door de waarde van (het vastgoed van) het IJscapex. (vergelijkbaar met 1- solvabiliteit). Gebruikelijk is een maximum van 150%-140%.

In deze visie met betrekking tot Ice World Drenthe in Assen wordt het door VolkerWessels voorgestelde plan gepresenteerd. Het is tot stand gekomen op basis van een samenwerking met de in het plan genoemde partners waaronder VolkerWessels, Impeghium en Cedel.

Het plan is met de grootste zorgvuldigheid samengesteld onder eindverantwoordelijkheid van VolkerWessels. De partners van VolkerWessels hebben VolkerWessels ondersteund bij het opstellen van het plan. De verantwoordelijkheid van VolkerWessels en deze partners is beperkt tot het **teren van hun expertise en het onderwerp van hun advies**.

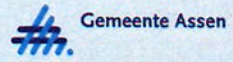
Bezoekers: VolkerWessels is niemand gerechtigd of gemachtigd enige informatie te verstrekken of verklaring af te leggen over de gegevens

in het plan. Het plan bevat niet-evalueringen die toekomstverwachtingen uitspreken, onder meer ten aanzien van het project, de exploitatie en de financiering. Alle in het plan opgenomen verwachtingen, veronderstellingen, projecties, analyses, berekeningen, commentaren en prognoses zijn uitsluitend verstrekt ter informatie, maar vormen geen garantie of toezegging van, door of namens VolkerWessels of hun partners. Alle in het plan genoemde uitgangspunten en aannames hebben een indicatief karakter en zijn afhankelijk van onder meer discussies op detailniveau, voortschrijdend inzicht, onderhandelingen, contractvorming, wet- en regelgeving en markt, prijs- en volument-wikkelingen, alles in de breedste zin.

Niets in het plan mag worden uitgelegd als een juridisch, financieel of fiscaal advies, door of namens VolkerWessels of hun respectieve partners.



MEDE
MOGELIJK
GEMAAKT
DOOR







College van Gedeputeerde Staten
Postbus 122
9400 AC ASSEN

Contactpersoon

Telefoon 14 0592
Bezoekadres Noordersingel 33
Uw brief van
Uw kenmerk
Ons kenmerk 2017-01909
Datum 11 mei 2017
Verzenddatum

Onderwerp Bijdrage ijscomplex in Assen

Geacht college,

In uw bestuursakkoord en uw begroting heeft u aangegeven € 5 miljoen beschikbaar te stellen voor een bovenregionale sportvoorziening in Drenthe. In Assen heeft VolkerWessels/Koenen Bouw het initiatief genomen tot het realiseren van een ijscomplex nabij het TT-Circuit. Dit initiatief omvat een multifunctionele ijsvloer, een wedstrijdbaan van 400 meter en een ijshockeyhal. Professionals en recreanten komen hier schaatsen, ijshockeyen of om wedstrijden te kijken. Ook bestaat de mogelijkheid tot het organiseren van events. Daarnaast omvat het complex een skihal met een lengte van 200 meter en een ijsklimhal. Het plan kan in de toekomst gecombineerd worden met TERRA-Experience. Dit is een indoorattractie waar bezoekers op spectaculaire wijze, via een virtuele reis, naar het middelpunt van de aarde worden gevoerd.

Het is een initiatief waarbij marktpartijen de exploitatierisico's dragen. De totale investering bedraagt € 40 miljoen en naar schatting wordt er een direct werkgelegenheidseffect gerealiseerd van 50 tot 60 fte. De provincie en gemeente wordt om een eenmalige investeringsbijdrage gevraagd van respectievelijk € 2,5 en € 5 miljoen. Om dit initiatief rond te krijgen is de initiatiefnemer druk doende contracten te sluiten met eigenaren, financiers en subsidieverstrekkingen. Met exploitanten zijn inmiddels al (voorlopige) contracten gesloten. Dit ontwikkelproces met vele afhankelijkheden is dit najaar definitief afgerond. De gevraagde publieke bijdrage is een onderdeel van dit interactieve proces.

Wij vragen de gemeenteraad € 2,5 miljoen als investeringsbijdrage beschikbaar te stellen en het project planologisch mogelijk te maken. Een gemeentelijke bijdrage voor dit private initiatief rechtvaardigen wij om de volgende redenen:

- Het ijscomplex faciliteert een brede gebruikersgroep (1 miljoen bezoekers) als het gaat om sport en bewegen in Assen en Drenthe.
- Het ijscomplex draagt bij aan de ontwikkeling van de toeristisch recreatieve zone die voor zowel Assen, de provincie Drenthe als heel Noord Nederland van groot belang is.
- De toeristisch recreatieve en economische spin-off, alsmede het directe werkgelegenheidseffect is met 50- 60 fte omvangrijk.
- De invulling van het concept draagt bij aan de maatschappelijke doelstelling op het terrein van innovatie, onderwijs en duurzaamheid.
- De exploitatie van het concept vraagt geen overheidsbijdrage en de gevraagde publieke investeringsbijdragen (€ 2,5 en € 5 miljoen op € 40 miljoen) zijn proportioneel.

Als provincie bent u gevraagd om een investeringsbijdrage van € 5 miljoen. Omdat er meerdere initiatieven waren, heeft u besloten uw afweging te maken aan de hand van een subsidietraject, waarin beide initiatieven als subsidieaanvraag worden beoordeeld. De aanvragen dienden voor 31 december 2016 te worden ingediend en zouden worden beoordeeld op basis van de door u vastgestelde subsidiecriteria. VolkerWessels/Koenen Bouw heeft eind december een subsidieverzoek ingediend.

Wij hebben dit verzoek met een brief ondersteund waarin wij hebben aangegeven wat het belang van het initiatief is en hoe wij het plan faciliteren. Dit subsidietraject heeft op 31 maart geleid tot een afwijzing met tegelijkertijd een doorstart. Deze afwijzing leidt tot veel onduidelijkheid en de initiatiefnemer heeft bezwaar aangetekend. Wij tekenen als indirect belanghebbende ook bezwaar aan tegen de afwijzing en het uitgaande vervolg proces (zie bijgevoegde brief/bijlage).

In het door u voorgestelde vervolgproces worden wij als gemeente geacht garant te staan voor de investeringen en een duurzame exploitatie te garanderen. Garant staan voor een private investering van deze omvang, waarbij de marktpartijen de exploitatie dragen, achten wij samen met de initiatiefnemer ongepast en principieel onjuist. Daarnaast is er hiermee voor de initiatiefnemer sprake van een extra voorwaarde om in aanmerking te komen voor de provinciale bijdrage.

Wij dringen er bij u met klem op aan het initiatief te beoordelen op kansen en kwaliteiten en een provinciale bijdrage van € 5 miljoen toe te kennen.

Gezien het belang en de kansrijkheid van het project hebben wij met de initiatiefnemer verkend om ook zonder de provinciale bijdrage het project door te zetten en daarmee tot realisatie te komen. Wij vragen daarom de gemeenteraad een voorziening te treffen om een extra gemeentelijke bijdrage van € 2,5 miljoen mogelijk te maken. De andere € 2,5 miljoen moet door de initiatiefnemer worden gevonden in een optimalisatie van de businesscase.

Het moge duidelijk zijn dat wij doorgaan met het ondersteunen van het initiatief van VolkerWessels/Koenen Bouw en er vanuit gaan dat het project dit najaar tot realisatie komt. Wij verzoeken u de eerdere subsidieafwijzing te heroverwegen en het beschikbare bedrag voor de bovenregionale sportvoorziening toe te kennen aan de Asser plannen.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders,

burgemeester

M.L.J. Out

gemeentesecretaris

R Stoffelsma, i.s.

Deze brief is mede gericht aan Provinciale Staten en in afschrift verstuurd aan de initiatiefnemer VolkerWessels/Koenen Bouw.

De bijlagen bij deze brief zijn:

- Raadsvoorstel
- Bezwaar gemeente Assen
- Beschrijving project